

MARCHÉS



marketing

Le Monde Sans Fil est à Vous.

Le Monde

CINQUANTE ET UNIÈME ANNÉE N° 15576 - 7 F

JEUDI 23 FÉVRIER 1995

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY - DIRECTEUR : JEAN-MARIE COLOMBANI

Le processus de paix est officiellement lancé en Irlande du Nord

LONDRES ET DUBLIN ont voulu donner toute la solennité possible à la publication, mercredi 22 février, de leurs propositions communes pour un règlement pacifique du conflit en Irlande du Nord. Le premier ministre britannique, John Major, et son homologue irlandais, John Bruton, devaient se rencontrer pour une cérémonie au château de Hillsborough, près de Belfast, là où avait été signé en 1985 le premier accord anglo-irlandais. Le document de vingt-six pages censé servir de base à des négociations entre toutes les parties en présence devrait ensuite être distribué à tous les foyers d'Irlande du Nord : une façon d'appeler au peuple par-delà les partis. Malgré l'hostilité affichée des unionistes, la situation semble s'être un peu débloquée depuis deux ans, et surtout depuis le cessez-le-feu unilatéral décrété par l'IRA au 1<sup>er</sup> septembre 1994.

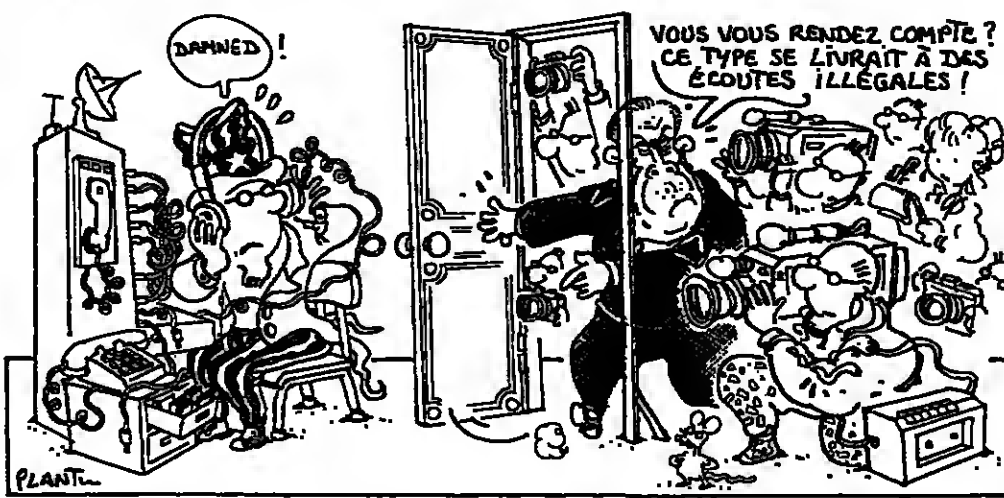
Lire page 2

La France exige des Etats-Unis le départ de cinq agents de la CIA

La DST les accuse d'espionnage politique et économique depuis 1992

PARIS vient de demander au gouvernement américain de rapatrier cinq de ses ressortissants considérés comme des agents de la CIA en France. Cette affaire, dont le président de la République a été informé le 18 février, par une lettre du ministre de l'Intérieur, vise notamment quatre personnes - deux hommes et deux femmes - en fonction à l'ambassade des Etats-Unis à Paris et ayant le statut diplomatique, dont l'un serait, selon le contre-espionnage français, le chef de poste de la CIA.

Selon le dossier établi par la Direction de la surveillance du territoire (DST), à partir de surveillances effectuées depuis 1992, les agents américains sont accusés de s'être livrés à un espionnage non seulement scientifique et technologique, mais aussi à une « recherche clandestine » de renseignements « sur la politique intérieure française ainsi que sur les grandes orientations économiques et commerciales de notre pays, en particulier dans le domaine de l'audiovisuel et des télécommunications ». « Les méthodes employées, ajoute la DST, vont de l'influence ouverte au traitement clandestin d'agents : les adm-



nistrations, l'entourage des hommes politiques et les cabinets ministériels sont tout particulièrement visés ».

De fait, deux des trois des affaires mises en avant par les services français pour convaincre le gouvernement de sévir ont impliqué des hauts fonctionnaires ayant été membres de cabinets ministériels de l'actuel gouvernement. Ces Français auraient fait semblant de

jouer le jeu des Américains, tout en restant en contact avec la DST, qui a ainsi pu réunir des preuves - photographies, photocopies de documents, etc.

Le fait que ce dossier soit rendu public de sources officielles françaises et que sa réalité soit confirmée à l'hôtel Matignon ainsi qu'au Quai d'Orsay témoigne de la mauvaise humeur française. Selon ces

sources, la communauté américaine du renseignement en France regrouperait 80 agents, dont 30 « clandestins », et son activisme aurait supplanté celui du défunt empire soviétique. A l'ambassade des Etats-Unis à Paris, on se refuse à tout commentaire, en qualifiant cette affaire de « spéculation ».

Lire page 9

M. Mitterrand nomme M. Dumas président du Conseil constitutionnel

ROLAND DUMAS a été nommé, mercredi 22 février, président du Conseil constitutionnel par François Mitterrand. Il remplace Robert Badinter, qui exerçait cette fonction depuis le 4 mars 1986 et dont le mandat de neuf ans arrive à expiration. René Monory, président du Sénat, a désigné Étienne Dailly, sénateur de Seine-et-Marne, président d'honneur du Parti radical, pour remplacer Jacques Latscha, qui avait été nommé le 29 août 1988 par Alain Poirer. Philippe Séguin, président de l'Assemblée nationale, a choisi Michel Ameller, ancien secrétaire général du Palais-Bourbon, pour succéder à Robert Fabre, ancien président du Mouvement des radicaux de gauche, qui avait été désigné en février 1986 par Louis Mermaz.

En choisissant l'ancien ministre des affaires étrangères, âgé de soixante-deux ans, M. Dailly a soixante-dix-sept ans, M. Ameller soixante-neuf, le président de la République confie pour neuf ans à l'un de ses plus anciens compagnons la présidence d'une institution devenue essentielle dans le fonctionnement des pouvoirs publics. Les présidents des Assemblées ont choisi, eux, des personnalités qui ont manifesté à plusieurs reprises, en public ou en privé, des réserves devant les pouvoirs du Conseil constitutionnel.

Croisade pour une Europe différente



JACQUES CALVET

EST-CE L'ÉNERGIE du désespoir ou l'intime conviction d'être à la fin entendue ? Le sévère et bouillant patron de PSA-Peugeot-Citroën, Jacques Calvet, relance une nouvelle fois sa croisade européenne. Contre ou pour l'Europe ? Contre celle qui, selon lui, s'installe chaque jour plus. Europe « ratée » à ses yeux, irréaliste, bureaucratique, inconsciente de ses pulsions suicidaires à force d'ambitions mal ajustées. Mais le grand inquisiteur de cette Europe proche du cauchemar se fait aussitôt le chantre d'une « autre » Europe, « Croissance raisonnable », véritable « politique commerciale commune », ré-orientation vers le pôle méditerranéen, valorisation d'un « sacre dur » associant dans des configurations variables les six pays fondateurs, vastes réformes institutionnelles : plus qu'une esquisse, c'est un tableau complet que brosse ici Jacques Calvet.

Le président de PSA n'a sans doute pas choisi par hasard le moment de son intervention. La préparation de l'élection présidentielle n'est-elle pas la période idéale pour jeter dans la mare un tel pavé ? Et les semaines qui viennent ne sont-elles pas les plus favorables au retour du vieux tourment d'un grand patron plus d'une fois tenté de sortir de l'économie pour entrer en politique ?

Guy Herzlich

Lire la suite page 16

Lire page 15

Les vents mauvais du racisme en Autriche

LE 5 FÉVRIER, la petite ville d'Oberwart, toute proche de Vienne, était le théâtre d'un attentat meurtrier. Quatre Tsiganes étaient tués en essayant d'enlever une pancarte en forme d'épithaphe portant l'inscription : « Tsiganes, retournez en Inde ! ». La pancarte était bourrée d'explosifs. Une fois passée les obscures et les condamnations verbales de circonstance, le pays serait volontiers retourné à ses affaires courantes et à l'audition de la petite musique xénophobe distillée par « l'homme politique qui monte » dans la République alpine, le leader de la droite nationaliste, Jörg Haider.

Mais Vienne, depuis une dizaine d'années, s'est dotée, comme directeur de son plus prestigieux théâtre, le Burgtheater, d'un personnage incommode et imprévisible, Claus Peymann. Ce metteur en scène de réputation mondiale, promoteur des œuvres de Thomas Bernhard, de Peter Handke ou d'Elfriede Jelinek, a profité de la présentation publique de son programme de la prochaine

saison pour clouer au pilori l'attitude de la police dans l'affaire d'Oberwart. Celle-ci aurait, selon lui, privilégié la piste d'un règlement de comptes entre Tsiganes, et commencé son enquête par des perquisitions aux domiciles des victimes, laissant ainsi aux véritables auteurs de l'attentat raciste un temps précieux pour échapper aux recherches. Ces propos, qui correspondent à la réalité, ont réveillé dans la majorité de la classe politique et de la presse autrichienne une colère qui n'est pas sans rappeler les errements de l'affaire Waldheim. Le plus virulent contempteur de Peymann, le ministre social-démocrate des affaires sociales, Josef Hesoun, invite l'homme de théâtre « à ne pas hésiter à se trouver un autre contrat juste hors d'Autriche ». Son ministre de tutelle et protecteur, le très libéral Rudolf Schoiten, subit les assauts d'une presse et de députés déchaînés.

Contre Peymann, on n'hésite pas à user des arguments les plus bas. Ses critiques lui

reprochent tout à la fois son « arrogance prussienne » d'Allemand installé dans le pays d'Arthur Schnitzler et de Johann Strauss et de se servir des (fortes) subventions accordées par l'Etat au Burgtheater pour cracher dans la soupe. L'homme n'en est pas à son coup d'essai en matière de provocations mettant en lumière les sales petits secrets de l'Autriche. C'est lui qui monta la première de Heldenplatz, de Thomas Bernhard, qui montrait, en pleine affaire Waldheim, les rapports troubles entretenus par l'Autriche et son passé nazi, et qui fit jouer Le Vicaire, de Rolf Hochhuth, une pièce stigmatisant le rôle du Vatican pendant la seconde guerre mondiale lors de la visite de Jean Paul II à Vienne.

En réponse à ses détracteurs, Peymann a invité la troupe de théâtre tzigane de Skopje à se produire au Burgtheater. Et affirmé qu'il resterait à son poste jusqu'à l'expiration de son contrat, en 1999.

Luc Rosenzweig

La famille, la religion, l'Etat

LES ANATHÈMES des autorités catholiques contre l'avortement - en fait contre la contraception moderne - peuvent-ils avoir l'effet recherché ? L'évolution des pays catholiques dans le monde au cours des dernières décennies montre un recul de l'influence de l'Eglise, sinon de la religion, sur les

comportements des couples et le nombre de leurs enfants. Les pays latino-américains, où l'Eglise catholique reste puissante, comme l'a montré le soutien apporté au Saint-Siège par une partie de ces Etats lors de la conférence du Caire sur la population, ont vu leur fécondité divisée par

deux en trente ans. Dans la plus grande partie de l'Amérique du Sud, on compte aujourd'hui entre 2,5 et 3 enfants par femme - le niveau de l'Europe occidentale vers 1950. La contraception moderne y est largement répandue : au Brésil, au Costa Rica, en Colombie, plus des deux tiers des femmes mariées

en âge d'avoir des enfants y ont recours ; l'usage de la stérilisation, condamnée par l'Eglise, y gagne du terrain, comme au Mexique.

Sans doute la baisse de la fécondité résulte souvent de campagnes en faveur de la limitation des naissances. Mais, sauf au Mexique, ce sont des associations privées qui assurent l'essentiel de la propagande ou de la distribution des contraceptifs. Les autorités n'exercent pas de contraintes ou de pressions sur les familles, contrairement à ce qui se passe en Asie - en Chine, mais aussi en Inde, en Indonésie, voire en Thaïlande. Les arguments avancés trouvent un écho ; l'offre permet de réaliser des aspirations latentes. En Argentine ou au Chili, d'ailleurs, il n'y a même pas eu besoin de campagnes. La « transition démographique » y a été un « mouvement spontané », une addition de décisions individuelles, rappelait à la conférence du Caire le ministre des affaires étrangères argentin, Guido di Tella. Comme en Europe, Portugal, Italie, Espagne, pays de tradition catholique, longtemps jugés fidèles à des conceptions « familiales », ont connu une chute de la fécondité qui les place aujourd'hui au bas de l'échelle européenne.

Edmonde CHARLES-ROUX

de l'Académie Goncourt

Nomade j'étais les années africaines d'Isabelle Eberhardt

biographie



Grasset

Secours sur les marchés de change

La baisse brutale du dollar a de nouveau provoqué des tensions sur les marchés de change européens. La lire et la peseta sont tombées à leur plus bas niveau face au deutschemark. Le franc a fléchi à plus de 3,49 pour un mark.

Enquête américaine sur le passé de M. Bettencourt

Le département américain de la justice a ouvert une enquête sur le passé d'André Bettencourt afin de vérifier si celui-ci peut être autorisé à entrer aux Etats-Unis après les révélations sur son engagement pro-life.

Le retour au Japon de déchets radioactifs

Les déchets radioactifs issus du traitement par l'usine française de La Hague de combustibles irradiés dans des centrales nucléaires japonaises devaient quitter Cherbourg, jeudi 23 février, par bateau.

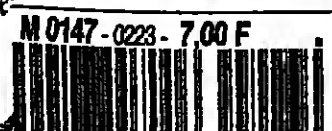
Un jeune Comorien tué par balle à Marseille

Un jeune Comorien de dix-sept ans a été tué par balle mardi soir 21 février à Marseille. Selon des témoins, le meurtre aurait été commis par des colporteurs d'affiches du Front national.

Les éditoriaux du « Monde »

Peu vert pour M. Arafat ; la leçon des sondages

Allemagne, 3 DM ; Angleterre, 5 F ; Australie, 25 ATS ; Belgique, 40 BF ; Canada, 2,25 \$ CAN ; Corée du Sud, 700 P ; Danemark, 16 KRO ; Espagne, 200 PTA ; Grèce, 340 dr ; Irlande, 100 IRP ; Italie, 1.000 L ; Luxembourg, 40 FF ; Maroc, 3 DH ; Norvège, 14 KRON ; Pays-Bas, 3 FL ; Portugal, 200 ESCUDOS ; Suède, 2 KRONOR ; Suisse, 5 FR ; Thaïlande, 50 BATH ; Turquie, 200 LIRAS ; USA, 100 CENTS ; Japon, 100 YEN ; Royaume-Uni, 1 £.



as d'une annonce conciliée de Publicité... il est impératif de figurer la référence... développe, afin que l'on puisse tre votre dossier dans le délais.



**NÉGOCIATIONS** Le premier ministre britannique John Major et son homologue irlandais John Bruton devaient rendre public, lors d'une cérémonie, mercredi 22 fé-

vrier, au château de Hillsborough, près de Belfast, le document conjoint de 26 pages contenant les propositions des deux États pour ramener la paix en Irlande du Nord,

vingt-cinq ans après le début du conflit opposant la majorité protestante et la minorité catholique. ● LE CESSÉZ-LE-FEU respecté depuis six mois par l'IRA et les milices protes-

tantes a réveillé les espoirs de paix dans la population de la province. ● LES PARTIS UNIONISTES protestants ont fait connaître leur hostilité au projet, présenté comme une base

de négociation. Le premier ministre, John Major, qui a besoin de leurs voix au Parlement, les a exhortés à ne pas « laisser échapper la chance » d'un règlement pacifique.

## Le processus de paix est officiellement lancé en Irlande du Nord

Les partis protestants d'Ulster ont déjà exprimé leur hostilité au plan anglo-irlandais qui propose notamment le retour à une forme de gouvernement local

### LONDRES

Après des semaines de fuites, de spéculations et de pressions, les premiers ministres de Grande-Bretagne et d'Irlande devaient présenter, mercredi 22 février, le document de base pour une solution à un quart de siècle de guerre civile en Irlande du Nord. John Major et John Bruton ont choisi, symboliquement, de se rencontrer au château de Hillsborough, près de Belfast, là où Margaret Thatcher et son homologue irlandais de l'époque avaient signé l'accord anglo-irlandais de 1985.

Le texte de vingt-six pages auquel M. Bruton et M. Major ont donné leur aval s'intitule « Une approche pratique à la solution des problèmes en Irlande du Nord ». Il s'agit - les deux parties sont des plus claires là-dessus - d'un document destiné à permettre des négociations sur l'avenir du territoire entre toutes les parties concernées, Londres, Dublin et les partis représentant les deux communautés, catholique nationaliste d'une part, protes-

### Trois capitales pour une négociation



tante unioniste de l'autre, et en aucun cas un plan à prendre ou à laisser. Comme l'a précisé un porte-parole britannique à l'issue de la réunion de cabinet qui a approuvé le texte à l'unanimité, mardi 21 février, il ne s'agit pas « de propositions gravées dans la pierre (...) mais d'une base de discussion et de négociations ».

Les deux négociateurs, Sir Patrick Mayhew, ministre des af-

aires d'Irlande du Nord, pour Londres et Dick Spring, chef de la diplomatie irlandaise, pour Dublin, ont discuté ferme pendant dix-huit mois avant de parvenir à un compromis salvateur à la fois idéaliste et réaliste de l'unité de l'Irlande et la volonté de Londres de garantir les intérêts de la majorité protestante du Nord. C'est pourquoi tout accord sera soumis à référendum.

Les propositions anglo-irlandaises suggèrent en particulier la création d'organismes transfrontières, exigés par les nationalistes et par Dublin comme manifestation de l'unité de l'Irlande mais ils devraient se limiter à des questions techniques (agriculture, énergie, tourisme...) sous contrôle de la future Assemblée de Belfast et du Dail de Dublin. Des négociations multilatérales seront proposées à toutes les parties du Nord pour parvenir à un accord politique et Dublin sera associé. En outre, mais cela ne devrait pas figurer dans le document, Dublin s'engagerait à modifier les articles 2 et 3 de sa Constitution selon lesquels la souveraineté de la République s'étend « sur le territoire de l'ensemble de l'Irlande » et Londres à amender l'Acte sur le gouvernement d'Irlande de 1920 qui affirme la souveraineté de Westminster sur le Nord.

Avec la publication de ce docu-

ment, sur lequel John Major ouvrira le débat le soir même aux Communes - où il bénéficie du soutien public du chef de l'opposition travailliste, Tony Blair -, le premier ministre britannique annoncera une initiative politique dont l'objectif est de remplacer l'administration directe de Londres par une assemblée élue, enfin, à la proportionnelle.

### ALLIANCES PARADOXALES

Compromis et consentement ont été les deux maîtres mots de la stratégie de M. Major. Une stratégie risquée et délicate pour un homme si faible et si vulnérable puisqu'il n'a techniquement plus de majorité aux Communes où l'aile droite conservatrice lui cherche querelle, sur l'Europe entre autres. C'est d'ailleurs apparemment de ce côté que sont venues les fuites qui ont fait faire capoter le processus de paix.

Paradoxalement, ce sont les alliés politiques de M. Major, les députés unionistes sans lesquels il n'aurait plus de majorité, qui lui mènent la vie dure. Parti unioniste (UUP) et Parti démocrate d'Ulster (DUP), viscéralement opposés à tout accord avec Dublin et, plus fondamentalement, à toute modification du statut qui, menacent de boycotter les conversations. Il faut dire que le chef modéré de l'UUP, James Molyneux, est la cible des ambitions de jeunes loups du parti qui font de la surenchère, et que le pasteur Ian Paisley, dont la violence verbale antipapistes est bien connue, se révèle en perte de vitesse. Mardi soir encore, au sortir d'un entretien avec le premier ministre, le révérend Paisley clamait que les propositions anglo-irlandaises étaient une « déclaration de guerre », mais il n'avait pas claqué la porte comme lors de leur dernière rencontre, en septembre 1994.

John Major semble avoir choisi d'en appeler directement aux habitants d'Irlande du Nord, qui, au-delà de leurs querelles partisans, n'ont qu'une seule envie, que le

cessé-le-feu proclamé le 31 août 1994 par l'IRA, suivi par les terroristes unionistes, dure aussi longtemps que possible. Certains observateurs sentent poindre une lassitude des protestants envers les partis traditionnels alors que les groupuscules proches des paramilitaires ont adopté une attitude pragmatique et veulent laisser leur chance à la négociation.

La principale formation catholique, le SDLP, soutient à fond les négociations. Le Sinn Féin,

commencent : il faudra faire s'asseoir à la même table ceux qui se sont combattus les armes à la main, et ceux qui ont luté politiquement ; il faudra qu'ils acceptent de se parler, de fixer un ordre du jour. « De durs moments nous attendent, a-t-il dit la semaine dernière. Mais je vous demande de serrer les coudes avec moi car nous nous trouvons devant la perspective de paix en Irlande du Nord la meilleure que nous ayons jamais eue. La récompense sera de poids. »

### Les principales propositions

Voici les grands axes du document anglo-irlandais qui devait être rendu public mercredi 22 février, selon des sources proches des négociations :

- retour à une forme de gouvernement local en Irlande du Nord, administrée directement par Londres depuis 1972. La création d'une Assemblée locale figure en tête de ces propositions ;
- mise en place d'organismes transfrontières Irlande-Ulster, dotés d'un pouvoir exécutif dans certains domaines (agriculture, transports, tourisme, énergie). Ils seraient responsables devant le Dail (Parlement de Dublin) et devant l'Assemblée d'Irlande du Nord nouvellement créée ;
- modifications constitutionnelles : Londres s'engagerait à modifier le Government of Ireland Act de 1920, qui affirme l'autorité suprême du Parlement de Westminster sur l'Irlande du Nord, en introduisant la notion de « consentement » de la majorité de la population d'Irlande du Nord. La République d'Irlande s'engagerait à amender les articles 2 et 3 de sa Constitution, selon lesquels la souveraineté de Dublin s'étend sur « le territoire de l'ensemble de l'Irlande », en intégrant aussi la notion de consentement de la population d'Irlande du Nord.

Ces grands axes ne sont que des propositions. Ils visent à servir de base à des pourparlers multipartites (Londres, Dublin, partis d'Ulster) que les deux gouvernements espèrent mettre en place. En cas d'accord aux pourparlers multipartites, la formule finale serait soumise à des référendums distincts en République d'Irlande et en Irlande du Nord.

branché politique de l'IRA, qui se réunit le week-end prochain en congrès, ne cesse d'afficher sa volonté de paix, couplée néanmoins à de vives critiques contre la lenteur de Londres. Son chef, Gerry Adams, vient de déclarer : « J'ai vu jusqu'à présent au bord du précipice et je voudrais passer le temps qui me reste à vivre normalement. »

Le processus de paix en Irlande sera donc, ce mercredi, officiellement lancé par Londres et Dublin. M. Major ne se fait pas d'illusions, c'est maintenant que les difficultés

« Faites-moi confiance », ajoutait-il. Le courage de M. Major aura été de se lancer à corps perdu dans la bataille, refusant de céder aux pressions de certains de ses amis et parvenant à éviter jusqu'à présent la rupture avec les unionistes comme avec le Sinn Féin. Le pari est audacieux, dangereux même ; mais y a-t-il une autre voie pour éviter de laisser pourrir la crise encore plus ?

Patrice de Beer

### Les forces politiques

L'Irlande du Nord compte 1,57 million d'habitants : 54 % sont protestants, 41,4 % catholiques. ● Côté catholique, le principal parti est le SDLP (Parti travailliste social-démocrate), le mouvement nationaliste modéré de John Hume, qui a recueilli 21,9 % des suffrages aux dernières élections locales en Irlande du Nord, le 20 mai 1993, en hausse de 0,7 % par rapport à 1989. Le Sinn Féin (branche politique de l'IRA) a recueilli 12,5 % des suffrages, en hausse de 1,2 %.

● Les deux formations qui se

partagent les voix des protestants, l'UUP (Ulster Unionist Party) de James Molyneux et le DUP (Democratic Unionist Party), plus radical, de Ian Paisley, ont enregistré un recul, lors des mêmes élections : baisse de 2,1 % pour l'UUP, qui a obtenu 29,3 % des voix et de 0,5 % pour le DUP, revenu à 17,3 %, ce qui traduit un léger glissement démographique en faveur des catholiques. Le relatif déclin des unionistes modérés par rapport aux « durs » du DUP et le gain du Sinn Féin de Gerry Adams n'ont pas empêché le déblocage du processus de paix.

### Dix ans de rapprochement

- 15 novembre 1985 : Margaret Thatcher et Garret Fitzgerald (Irlande) signent un accord sur l'Irlande du Nord donnant un droit de regard à Dublin sur les affaires intérieures de l'Ulster.
- 1991-1992 : séries de pourparlers multipartites sur l'avenir des institutions d'Ulster. Ces négociations, qui excluent le Sinn Féin, rassemblent, à Londres, des partis unionistes et le gouvernement irlandais. Elles sont interrompues en novembre 1992.
- 1993 : les consultations entre Londres et Dublin s'intensifient. En février, le gouvernement Major entame des contacts secrets avec l'IRA sur les moyens de mettre fin à la violence en Irlande du Nord. Le 15 décembre, les premiers ministres britannique et irlandais signent la

« déclaration de Downing Street » : la Grande-Bretagne se dit prête à renoncer à sa souveraineté sur l'Irlande du Nord si une majorité de la population de la province le souhaite.

● 1994 : le 31 août, l'IRA annonce un cessez-le-feu inconditionnel. Le 13 octobre, les groupes paramilitaires protestants se joignent à la trêve. Le 9 décembre, Londres ouvre les premiers pourparlers directs avec le Sinn Féin.

● 21 février 1995 : Londres et Dublin approuvent un document commun devant servir de base à des négociations entre toutes les parties en vue de ramener définitivement la paix en Irlande du Nord. Le 22, ce document doit être officiellement dévoilé et distribué à tous les foyers.

## Bonn met Paris en garde à propos de l'union monétaire

« IL N'Y AURA PAS d'assouplissement des critères de Maastricht avec ce gouvernement », a affirmé le chancelier Helmut Kohl à quelques journalistes avec lesquels il s'entretenait en début de semaine. De hauts responsables politiques ayant fait récemment des déclarations analogues, la question se pose de savoir si l'Allemagne n'est pas en train de changer de stratégie européenne, après avoir donné l'impression de vouloir hâter la réalisation de l'union monétaire, notamment lorsque fut publié en septembre 1994 le document de réflexion du groupe chrétien-démocrate du Bundestag préconisant la constitution d'un noyau dur formé de cinq pays.

L'insistance mise sur l'absolue nécessité de respecter les critères prévus par le traité de Maastricht pour passer à la phase trois du processus menant aux parités fixes et à la monnaie unique fait douter de la volonté allemande de franchir l'ultime étape dès 1997. On connaissait les réticences - pour ne pas dire plus - de la Bundesbank vis-à-vis du traité. « L'union monétaire requiert une intégration politique plus grande que cela n'est prévu par le traité de Maastricht », déclarait encore fin janvier Hans Tietmeyer, conformément au discours officiel permanent des responsables allemands. Le président de la Bundesbank a toujours insisté sur l'absolue nécessité de mener - parallèlement aux avancées monétaires et si possible avant - des politiques économiques convergentes. La Bundesbank jouant son rôle de gardienne de la monnaie et de la stabilité des prix, les rappels de ses présidents successifs ne soulevaient pas jusqu'ici d'émotion particulière, même si chacun était conscient de l'aversion manifestée par l'opinion publique allemande à l'égard de l'abandon programmé du mark au bénéfice d'une monnaie européenne.

Les mises en garde venues des dirigeants d'outre-Rhin donnent un tout autre sens aux avertissements. Lors de la réunion des ministres des finances des Quinze, lundi 20 février à Bruxelles, plusieurs participants ont insisté sur

### Klaus Kinkel pour une « refonte approfondie » des institutions européennes

Le ministre allemand des affaires étrangères, Klaus Kinkel, s'est prononcé, dans un document publié le mardi 21 février, pour une « refonte approfondie » des institutions de l'Union européenne à l'occasion de la conférence intergouvernementale de 1996. Il propose que les décisions importantes relevant de la politique étrangère et de sécurité commune soient prises à une majorité qualifiée afin que l'UE puisse se mesurer « aux autres alliances géo-politiques et géo-économiques ». « Le prestige national doit s'effacer devant la nécessité d'accroître l'efficacité des institutions », poursuit M. Kinkel, qui dénonce la « mesquinerie » de certains États. « Nous voulons, affirme-t-il, que les décisions européennes soient plus proches des citoyens, que les procédures soient plus transparentes et qu'il y ait plus de contrôle démocratique. »

La difficulté, voire l'impossibilité, de passer à l'union monétaire dès 1997. Que Kenneth Clarke, chancelier de l'Échiquier, ait réitéré ses certitudes à ce sujet n'a pas surpris : personne ne sera prêt avant 1999, a-t-il redit. La Grande-Bretagne, qui n'a jamais soutenu la conception d'une Europe intégrée, s'est ainsi trouvée objectivement sur les mêmes positions que l'Allemagne, même si ses raisons sont différentes. Et le pays visé apparaîtrait clairement être la France, ou

plus précisément les positions prises par Edouard Balladur sur le sujet, le premier ministre ayant à plusieurs reprises demandé que l'union monétaire se fasse, si possible, dès 1997.

### INTERPRÉTATION

Theo Walgeel avait déjà enfoncé le clou la veille : « Les pressions sur le calendrier exercées par certains, et en particulier par les Français, n'y changeront rien », a déclaré le

accélérer l'intégration politique européenne. On pourrait également avancer que le texte de Maastricht prévoit explicitement que, dans l'examen de passage des pays candidats à l'union monétaire en 1997, les critères ne seront pas appliqués automatiquement, une marge d'interprétation étant laissée d'abord à la Commission et à l'IME (Institut monétaire européen) dans les rapports qu'ils rédigeront, puis au conseil des ministres et au Conseil européen réunissant les chefs d'État et de gouvernement.

Changement d'attitude de Bonn ? Les mêmes raisons qui poussaient l'Allemagne à refuser à l'Italie certaines libertés avec les critères, qu'elle aurait acceptées de la Belgique, jouent maintenant contre la France. La remontée dans les sondages de Jacques Chirac, dont le programme donne une priorité absolue à la lutte contre le chômage et qui annonce de profonds changements, après avoir souvent critiqué la politique monétaire menée ces dernières années, inquiète outre-Rhin. Le patronat allemand a fait savoir au chancelier Kohl qu'après avoir chèrement payé la réunification l'économie ne pourrait supporter le coût d'une intégration prématurée d'économies insuffisamment préparées à supporter le choc de l'union monétaire. Insuffisamment résolues. L'élément nouveau est le doute que fait maintenant naître le comportement futur de la France. Les déficits publics n'expliquent pas, à eux seuls, la relative faiblesse du franc.

Alain Verholes

# Maintenant

● Depuis début janvier, un nouveau journal paraît un mercredi sur deux chez "presque" tous les marchands de journaux.

De nombreux lecteurs disent :

**« Tiens, c'est le journal qui manquait. »**

**LE JOURNAL QUI PUBLIE LES INFORMATIONS QUI FONT PEUR AUX AUTRES.**

A vous de voir... Pour vérifier, achetez-le !

10F

الجمهورية الجزائرية



de négociation. Le premier ministre John Major, qui a besoin de la voix au Parlement, les a encouragés à ne pas « laisser échapper la chance d'un règlement pacifique ».

pian anglo-irlandais  
nement local

«...mieux, ont; il faudra bien  
savoir à la même table com-  
ment commettre les an-  
nées et ceux qui ont une  
question, il faudra qu'il  
existant de se parler, de  
ce qui est pour. « De dans  
mon appartement, a-t-il dit  
d'ailleurs. Mais, je vous dis  
qu'il y a des années devant moi  
et les années devant moi  
à la fin de l'histoire de Noé-  
l'histoire, c'est une chose  
qui est une chose, une

Voici les grands axes du document anglo-irlandais qui devait du public mercredi 22 février, selon des sources proches de l'État :

[illegible]

the fact that the *Journal of the American Medical Association* has been the only one of the major medical journals to publish a special issue on the topic of "The Role of the Physician in the Health Care System." This issue, which was published in the November 1988 issue of the journal, was edited by Dr. Robert A. Hays, a prominent physician and health care reformer. The issue contained several articles that discussed the role of the physician in the health care system, including the importance of the physician as a leader, the importance of the physician as a teacher, and the importance of the physician as a researcher. The issue also contained a special section on the topic of "The Role of the Physician in the Health Care System," which was edited by Dr. Hays. This section contained several articles that discussed the role of the physician in the health care system, including the importance of the physician as a leader, the importance of the physician as a teacher, and the importance of the physician as a researcher. The issue was a significant contribution to the literature on the role of the physician in the health care system, and it was a testament to the importance of the physician in the health care system.

une « refonte approfondie »  
 11/05/2005

1. The first step in the process of the investigation is the identification of the problem. This is done by the investigator who is responsible for the investigation. The investigator must identify the problem and the scope of the investigation.

2. The second step is the collection of data. This is done by the investigator who is responsible for the investigation. The investigator must collect data from the sources that are available to him or her.

3. The third step is the analysis of the data. This is done by the investigator who is responsible for the investigation. The investigator must analyze the data and determine the cause of the problem.

4. The fourth step is the development of a solution. This is done by the investigator who is responsible for the investigation. The investigator must develop a solution to the problem and implement it.

5. The fifth step is the evaluation of the solution. This is done by the investigator who is responsible for the investigation. The investigator must evaluate the solution and determine if it is effective.

6. The sixth step is the documentation of the investigation. This is done by the investigator who is responsible for the investigation. The investigator must document the investigation and the results of the investigation.

7. The seventh step is the communication of the results. This is done by the investigator who is responsible for the investigation. The investigator must communicate the results of the investigation to the appropriate parties.

8. The eighth step is the follow-up. This is done by the investigator who is responsible for the investigation. The investigator must follow-up on the investigation and ensure that the problem is resolved.

9. The ninth step is the review of the investigation. This is done by the investigator who is responsible for the investigation. The investigator must review the investigation and determine if it was successful.

10. The tenth step is the conclusion. This is done by the investigator who is responsible for the investigation. The investigator must conclude the investigation and determine the final outcome.

Washington et Mexico se sont mis d'accord sur les conditions et les modalités de l'aide financière américaine. Débloquée par tranches, celle-

ci permettra de soutenir huit grandes banques mexicaines mises en difficulté par des créances douteuses. Mais le gouvernement de Mexico de-

**vra maintenir plusieurs mois les taux d'intérêt actuels, qui, relevés lundi 20 février par la Banque centrale, dépassent 50 %.**

**WASHINGTON**

Il faudra quelques jours pour savoir si les expressions perturbatrices du « bon affaire des Etats-Unis », selon l'expression utilisée par la Banque du Mexique, ont été dissipées par l'annonce, mardi 21 février, d'un accord entre Washington et Mexico. Celui-ci porte sur les conditions mises par les Etats-Unis à leur aide financière de 20 milliards de dollars (c'est-à-dire de crédits et garanties d'emprunt) ; il lève au moins l'incertitude que se prolongeait depuis plusieurs semaines, avec des conséquences très négatives sur le plan monétaire : loin d'avoir été interrompue par le « plan de sauvetage » de 50,8 milliards de dollars (environ 275 milliards de francs) annoncé par les Etats-Unis, la crise mexicaine attribué à l'effondrement du dollar, en par conséquent, plusieurs monnaies parvenues.

Les marchés peuvent donc, dans un premier temps, être rassurés. Le gouvernement du président Ernesto Zedillo va disposer des moyens financiers lui permettant de faire face à des échéances à court terme, et de restructurer une partie de sa dette publique. Mais le Trésor américain s'est entouré de garanties draconiennes, qui risquent de provoquer des réactions politiques négatives à Pen-

cote du gouvernement mexicain, les conditions américaines demandent d'abord un rythme des déboursements : une somme de 3 milliards de dollars est immédiatement disponible, suivie, dans les quatre mois, d'une nouvelle tranche de 7 milliards de dollars, celle-ci étant cependant sujette au respect, par le Mexique, des dispositions prévues par l'accord bilatéral.

- Les 10 milliards de dollars restants seront versés par étapes, aux mêmes conditions. Celles-ci ont été précisées par l'accord du 1<sup>er</sup> février avec le Fonds monétaire international (FMI). Le Mexique s'engage, cette occasion à diminuer les dépenses publiques, à réduire la masse monétaire, à dégaier un excédent budgétaire, tout en poursuivant des réformes structurelles comme la privatisation d'une partie du secteur public. Les Etats-Unis s'entendent, d'autre part, de garanties financières : les importateurs de pro-

duits pétroliers mexicains devront dorénavant régler leurs achats par des versements sur une banque commerciale, laquelle transférera ces fonds sur un compte spécial de la Réserve fédérale, auquel le Mexique aura librement accès. Dans le cas où Mexico se montrerait incapable d'honorer ses dettes, la banque centrale américaine pourra intercepter ces fonds.

## CRITIQUES RÉPUBLICAINES

Le gouvernement de Bill Clinton se devait d'imposer cette « double clé » (versements au compte-gouttes et « saisie » éventuelle des biens), pour atténuer une partie des critiques des Républicains, toujours hostiles aux « plan de sauvetage » mexicain, d'autant que celui-ci n'est pas assorti des restrictions qu'ils demandaient s'agissant de l'immigration illégale aux Etats-Unis. La ténacité de Clinton, qui a tenu bon jusqu'à Robert Rubin, qui sera entendu la semaine prochaine par le Sénat, promet donc d'être délicate, dans la mesure où de nombreux experts estiment que la crise mexicaine entraînera de toute façon une récession économique, qui se traduira par une perte de millions de leurs dizaines de milliers d'emplois aux Etats-Unis.

**Laurent Zecchini****MEXICO**

**de notre correspondant**

La chute de près de 5 % de la Bourse de Mexico, dans les heures qui ont suivi, mardi 21 février, la signature de l'accord financier avec les Etats-Unis, contraste avec l'optimisme affiché à Washington par le ministre mexicain des finances, Guillermo Ortiz. Les milieux d'affaires mexicains ont exprimé ainsi leur inquiétude face au risque de récession que pourraient entraîner de probables clauses « confidentielles » imposant une politique restrictive du crédit et une réduction substantielle des dépenses publiques.

L'alerte avait été donnée la veille lorsque la Bourse avait enregistré une baisse de 3,5 % à la suite de la décision de la banque centrale du Mexique de porter les taux d'intérêt à 50 % et

plus. Le dirigeant de l'Association des entreprises et moyennes entreprises, Josep Kahwagi avait aussitôt déclaré : « Si les taux d'intérêt continuent de monter, nous ne serons plus en mesure de rembourser les crédits. » Les secteurs du textile et du cuir, autrefois florissants, sont aujourd'hui des industries sinistrées. Les grandes entreprises ne sont pas non plus à l'abri du choc provoqué par la dévaluation du peso, le 20 décembre. Les ventes de voitures, par exemple, ont baissé de 47,3 % en janvier par rapport à janvier 1994 et l'industrie automobile fonctionne à 50 % de sa capacité. Enfin, les banques sont confrontées à l'augmentation specta-

« Le gouvernement n'avait guère d'autre choix : reconnaître l'économiste Enrique Góintana l'autorisation la suspension unilatérale du rem-

boursement de la dette externe, aurait eu un coût beaucoup plus élevé pour le Mexique qui aurait ainsi perdu l'accès aux marchés internationaux de capitaux. Le reste de l'Amérique latine aurait également été affecté par une telle décision.

À la différence des milieux d'affaires, la classe politique a surtout exprimé sa préoccupation à propos de l'accès accordé aux États-Unis aux recettes pétrolières du Mexique en cas d'incapacité de ce pays de remplir ses obligations financières. Pour l'opposition de gauche, sceptique face aux démentis catégoriques du gouvernement, cette disposition constitue une « atteinte grave à la souveraineté nationale » et donnerait à Washington un droit de regard sur l'industrie pétrolière nationalisée depuis 1938.

Bertrand de la Grange

X d'un « patron » à la

**LE CHOIX** d'un « patron » à la tête de l'Organisation mondiale du commerce (OMC) traîne en longueur et tourne à la querelle entre l'Europe et les Etats-Unis. Deux mois après la naissance officielle de la nouvelle organisation qui va progressivement se substituer au GATT, trois candidats continuent à s'affronter à Genève.

Les dernières consultations n'ont dénoté pas à y voir plus clair. Elles n'ont fait que confirmer les positions antérieures. Candidat pré-senté par l'Union européenne (UE) et soutenu par la plupart des pays africains, l'italien Renato Ruggiero reste largement en tête. Sur les 114 pays ont pris position ces dernières semaines, il obtient le soutien de la moitié. L'ancien ministre italien du commerce extérieur (et ancien commissaire à Bruxelles) devancé très largement le candidat coréen Chul-sun Kim. Soutenu par les pays asiatiques — et en particulier le Japon —, ce dernier a rallié 29 voix sur son nom tandis que l'ancien président mexicain Carlos Salinas de Gortari, le candidat des Etats-Unis et du continent latino-américain, arrive en troisième position avec 28 pays en sa faveur.

Les dernières consultations ont confirmé le blocage de la situation. Par rapport à décembre 1994, le classement n'a pas bougé et aucun des candidats n'a amélioré son score. Sans doute, les Etats

est-il le mieux placé. Mais la désignation du directeur général de l'OMC se fait par consensus et non à la majorité.

Pour sortir d'une impasse dont l'effet est « déplorable », de l'aveu même de M. Kim, les Européens demandoient à mots couverts à M. Sallosa de se retirer de la course. Affaibli par la crise financière mexicaine dont lui est attribuée une large part de responsabilité, ce dernier ne se résoudra à jeter l'éponge que si l'appui américain vient à lui faire défaut. Ce qui ne paraît pas être le cas. Le représentant américain au commerce, Mickey Kantor, a confirmé récemment que Washington appuyait toujours l'ancien président mexicain.

Évoquée ces dernières semaines dans les couloirs de l'organisation, l'hypothèse d'un « homme neuf », d'un quatrième candidat, a été rejetée. Rien n'indique à ce effet qu'un consensus pourrait se pointer sur son oom. Dans ces conditions, il est probable que le mandat de Peter Sutherland à la tête de l'OMC va être prolongé de plusieurs semaines. Ancien patron du GATT, l'Irlandais ne souhaitait pas le voir prolongé au-delà du 15 mars. Sans doute devra-t-il jouer les prolongations le temps que l'Europe et les États-Unis trouvent un compromis.

**IPT**

## La France craint que ce texte favorise les revendications régionalistes

**STRASBOURG**  
(Conseil de l'Europe)  
de notre correspondant

Tandis que vingt-deux Etats membres, sur trente-quatre composant le Conseil de l'Europe ont déjà signé la convention-cadre sur les minorités nationales, les autorités françaises se hâtent lentement. Elles étudient actuellement la conformité du texte élaboré l'automne dernier (*Le Monde* du 11 novembre 1994) avec la Constitution. Compte tenu de la sensibilité du dossier, il est peu probable que le gouvernement prenne une décision avant l'élection présidentielle.

La chartre élaborée par le Conseil de l'Europe est une opération imaginée au départ pour répondre à certaines situations difficiles dans les nouvelles démocraties d'Europe centrale et orientale. A titre d'exemples, il s'agit du sort réservé aux Hongrois de Roumanie et de Slovaquie, aux millions de Russes dispersés dans l'ex-Union soviétique, ou encore aux germanophones vivant en Russie, en Pologne, en Roumanie ou en République tchèque.

Cette question des populations d'origine allemande installées dans l'ancien bloc communiste a été à l'origine d'une vive opposition entre Paris et Bonn. A la demande de l'Assemblée parlementaire du Conseil de l'Europe, il avait été question d'ameoer la Convention européenne des droits de l'homme, afin de définir ce que sont les minorités nationales et d

renforcer la garantie de leurs droits dans les pays où elles vivent. Les Allemands, appuyés par les Autrichiens et les Hongrois, souhaitent aller très loin dans cette direction en demandant des garanties très élevées. A l'opposé, les Français et les Britanniques, avec eux les Espagnols et les Italiens, voyaient dans cette affaire la porte ouverte aux revendications des nationalismes régionaux.

De leur côté, nombre de responsables européens étaient réticents à se livrer à l'exercice très délicat de la définition des minorités nationales. S'intéresserait-on seulement aux minorités « historiques » (celles qui vivent depuis très longtemps là où elles vivent et doivent notamment leur condition actuelle de minorités aux modifications de frontières que l'histoire a produites), ou bien aussi aux minorités nées de l'immigration, comme les Turcs en Allemagne ou les Algériens en France ? N'allait-on oublier certains critères qui pourraient éliminer l'existence de certaines chaînes courues par le texte européen ? Sans compter qu'à Strasbourg on se méfiait d'une définition trop précise par laquelle pouvait porter en elle une phrase de Churchill :

Conformément au compromis dégagé en octobre 1993, lors du sommet des chefs d'Etat ou de gouvernement du Conseil de l'Europe à Vienne, la convention cadre contourne l'obstacle des « oubliant » de dire ce que sont les minorités nationales et en se limitant à leur statut.

tant à établir un relevé de leurs droits. Aux libertés classiques (accès à sa culture, pratique de sa religion, enseignement dans sa langue, etc.), vient s'ajouter la « *liberté linguistique* » qui ouvrirait la voie à l'utilisation de la langue minoritaire devant les « *autorités administratives* ». Cette dernière disposition créée, de l'avis des experts européens, une réelle difficulté par rapport à la Constitution fran-

Quoi qu'il en soit, même si le gouvernement décidait de signer et de faire ratifier la convention-cadre du Conseil de l'Europe sur les minorités, la France ne pourrait être traduite, en cas de manquement à ses dispositions, devant la Cour de justice de Strasbourg, car ce texte ne s'inscrit pas dans le cadre de la Convention des droits de l'homme. Pour se prémunir contre un recours devant une juridiction nationale, Paris peut, au moment de la ratification, joindre au texte européen une déclaration « interprétative », qui fait foi au plan judiciaire.

Il n'en va pas de même pour le projet de protocole sur les « droits culturels » des minorités nationales. A Vienne, Français et Britanniques ont accepté, en contrepartie de la compréhension manifestée par les Allemands à propos de la convention-cadre, la rédaction d'un second texte qui doit être annexé à la Convention européenne des droits de l'homme. Ce qui signifie qu'il sera contraignant, donc susceptible de

recours et de condamnations devant la Cour de Strasbourg, pour les pays l'ayant signé et ratifié. Les travaux à ce sujet ne seront terminés au mieux que dans un an. En tout état de cause, un Etat membre du Conseil de l'Europe n'est pas tenu d'adhérer à une convention acceptée par ses partenaires. Ainsi la France n'a jamais signé, ni ratifié, la Charte européenne des langues régionales et minoritaires.

**Marcel Scotto**

■ L'Union compte une quarantaine de langues minoritaires. Le Bureau européen pour les langues moins répandues, association dont le siège se trouve à Dublin, a organisé la semaine dernière, avec la Commission de Bruxelles, un colloque sur les langues minoritaires dans l'Union. Du lapin à l'arabe, il y a chez elle un quarantaine de langues. Sur les 344 millions de citoyens européens, près de 50 millions - un sur sept - parlent d'autres langues que celles, officielles, de l'Etat membre où ils vivent », ont souligné les responsables de l'association. Certaines de ces langues ne sont connues que de quelques dizaines de milliers de personnes. Mais le catalan, minoritaire à l'intérieur des Etats espagnol et français, est parlé par autant de gens que le danois, devenu une langue officielle de l'Union européenne. Seul le Portugal est un pays linguistiquement homogène. *(Corresp.)*







de paix

alestinienne confirme

Arafat a déclaré, mardi, qu'il faisait ce

pour arrêter les attaques contre

mais qu'il n'avait pas les moyens

arrêter totalement. La solution, ajou-

de être politique et non sécuritaire.

Le Koweït

achète

huit

canonnières

à la France

Le Koweït

achète

huit

canonnières

à la France

Le Koweït

achète

huit

canonnières

à la France

Le Koweït

achète

huit

canonnières

à la France

Le Koweït

achète

Le Koweït

achète

huit

canonnières

à la France

Le Koweït

achète

huit

canonnières

à la France

Le Koweït

achète

huit

canonnières

à la France

Le Koweït

achète

huit

canonnières

à la France

Le Koweït

achète

huit

canonnières

à la France

Le Koweït

achète

huit

Le premier ministre malaisien s'apprête à organiser des élections anticipées

Mohamad Mahatir, au pouvoir depuis quatorze ans, pourrait gouverner jusqu'en l'an 2000

Figure de proue des nouveaux « dragons » asia-

tiques, la Malaisie vient d'être classée par la

Bank mondiale comme une « économie à

hautes performances ». Dirigée d'une main de

maître par Mohamad Mahatir, qui cherche à

mettre à profit cette croissance économique ex-

ceptionnelle et ne dédaigne pas faire la leçon à

l'Occident, la Malaisie incarne une Asie de plus

en plus sûre d'elle-même.

KUALA LUMPUR

de notre envoyé spécial

Aujourd'hui point culminant de

Kuala Lumpur avec ses 302 mètres de

béton brut, la tour des télé-

communications sera bientôt dé-

passée par deux édifices jumeaux,

bâti au cœur de la capitale par la

société nationale d'hydrocarbures,

Petronas, qui doivent culminer à

430 mètres. La ligne d'horizon est

ainsi hérissée de gratte-ciels qui

portent le nom de banques, de

compagnies d'assurances ou de

multinationales asiatiques. Quant

aux rues dans lesquelles circule la

voiture Proton, dont M. Mahatir a

lançé la construction en 1983, elles

sont aussi embouteillées que celles

des cités les plus congestionnées de

la planète.

Ce pourrait être là qu'eston-

ta un peu vaine si, dès la sortie de

la cité, en direction du port de

Klang, ne commençait une zone in-

dustrielle où, sur une centaine de

kilomètres carrés, sont installées

des milliers d'entreprises qui font

notamment de la Malaisie le pre-

mier producteur mondial des

composants électroniques. L'essen-

ciel de cette activité n'existe pas, il

y a encore dix ans - époque à la-

quelle le pays se reposait largement

sur la production et l'exportation

de ses matières premières, du pé-

trole aux bois tropicaux en passant

par le caoutchouc, l'étain et le pal-

mier à huile.

« Récemment, la Banque mon-

diale nous a classés dans la catégorie

des « économies asiatiques à hautes

performances », aux côtés du Japon.

Je crois que la Malaisie a tout le

potentiel pour devenir vite un pays in-

dustrialisé de la nouvelle généra-

tion », se flatte Daim Zaiduddin, un

industriel qui, comme ancien mi-

nistre des finances de la période du

boom, jusqu'à 1991, est parfois

considéré comme « le père du mi-

crode économique » de la fédéra-

tion et qui demeure un conseiller

très écouté du premier ministre.

L'œil rivé sur son écran d'ordina-

teur pour y scruter les derniers

cours de Bourse, M. Zaiduddin est

le modèle de la nouvelle généra-

La mission de paix de l'ONU en Afghanistan est suspendue

KABOUL. M. Mahmoud Mestiri, chef de la mission de paix de l'ONU pour l'Afghanistan, a informé les membres du futur conseil dirigeant devant succéder à l'ancien président Burhanuddin Rabbani que son plan de paix « avait échoué », ont indiqué, mercredi 22 février, des sources afghanes proches des Nations unies. M. Mestiri, qui devait regagner Kaboul après avoir effectué une visite d'une journée à Islamabad, capitale du Pakistan, a indiqué que sa mission était « suspendue » pour une durée indéterminée. Selon les plans de l'ONU, un organisme d'une trentaine de « personnalités neutres » et des représentants des moudjahidin devaient succéder à M. Rabbani, dont le mandat s'est achevé fin décembre 1994. Le plan de paix a échoué en raison des exigences contradictoires du général Ahmed Shah Massoud, chef militaire du camp présidentiel, et des talibs (étudiants religieux) qui campent devant Kaboul après avoir pris le contrôle du tiers sud du pays. M. Massoud aurait adopté une position « rigide » en refusant d'évacuer militairement Kaboul, selon M. Mestiri. De leur côté, les talibs ont exigé de contrôler la sécurité de Kaboul une fois achevé le désarmement des factions moudjahidin. (AFP)

Six cents rebelles karens se sont réfugiés en Thaïlande

BANGKOK. Six cents combattants de l'Union nationale karenne (UNK) ont franchi, mardi 21 février, la frontière thaïlandaise après la chute de leur dernière place forte de Kawmoora, en Birmanie, enlevée par la junte au pouvoir à Rangoun (Le Monde du 22 février). Ils ont été aussitôt désarmés par les Thaïlandais, et un asile provisoire leur a été accordé. Ils pourront, s'ils le souhaitent, rejoindre les unités de guérilla de l'UNK, toujours en activité en territoire birman. Pour la Thaïlande, cette issue n'est pas la plus satisfaisante. Certes, il est hors de question de remettre en cause la coopération avec Rangoun. Pour nourrir une vive expansion économique, Bangkok doit assurer son accès aux ressources énergétiques de ses voisins birman (gaz et laotien hydroélectrique). Mais, sur un pan de frontière auparavant tenu par l'UNK, la présence des forces, rééquipées par la Chine, de l'ennemi héréditaire birman ne peut qu'alimenter un certain malaise à Bangkok. Les incidents risquent de se multiplier. La Thaïlande pourrait cependant tirer argument de l'évanouissement de la zone tampon contrôlée par l'UNK pour souhaiter une intégration plus rapide de la Birmanie afin de neutraliser un régime militaire qui fait toujours si peu cas des avis de ses voisins ou de la communauté internationale. (Corresp.)

AMÉRIQUES

■ ÉTATS-UNIS : le président Bill Clinton a annoncé, mardi 21 février, la nomination de Laura D'Andrea Tyson à la tête du Conseil économique national de la Maison Blanche où elle succédera à Robert Rubin, devenu secrétaire au Trésor. M<sup>me</sup> Tyson, quarante-sept ans, pré-

sident jusqu'à présent le groupe des conseillers économiques du président des États-Unis. Le Conseil économique national a pour objectif de coordonner l'action des diverses administrations impliquées dans la politique économique des États-Unis. (AFP)

■ Le chef de la majorité républicaine au Sénat, Robert Dole (Kansas), devrait annoncer officiellement, le 10 avril, sa candidature à l'investiture de son parti pour l'élection présidentielle de 1996. Le sénateur Dole, soixante et onze ans, fera son annonce de Topeka (Kansas), avant d'entamer une tournée nationale de cinq jours devant s'achever dans sa ville natale de Russell, le 14 avril. (AFP)

■ PÉROU : une milice d'environ 300 soldats a engagé, mardi 21 février, une contre-offensive dans la région du rio Cenepa, dans la cordillère du Condor, pour repousser quelque cinq cents soldats écuatoriens qui se seraient infiltrés dans cette zone de forêt tropicale revendiquée par les deux pays. Cette nouvelle tension coïncide avec l'arrivée dans la région d'une mission d'observateurs, conformément aux dispositions de l'accord de paix signé le 17 février. (AFP)

■ MEXIQUE : l'organe officiel du Vatican, L'Osservatore romano, a accusé, mardi 21 février, les riches propriétaires terriens du Chiapas de saboter les efforts de médiation de M<sup>gr</sup> Samuel Ruiz, l'évêque de San Cristobal de las Casas, la capitale de l'État - dans le conflit qui oppose les autorités mexicaines aux rebelles mayas de l'Armée zapatiste de libération nationale. Une douzaine de personnes ont été blessées, dimanche, sur la place principale de San Cristobal au cours d'affrontements entre partisans et adversaires de l'évêque. (Reuters)

EUROPE

■ BELGIQUE : la justice belge a perquisitionné dans les bureaux et au domicile privé du commissaire européen Karel Van Miert, éclaboussé, en tant qu'ancien dirigeant du Parti socialiste flamand, par l'affaire des pots-de-vin qui auraient été versés lors des soumissions pour l'achat par l'armée belge, en 1988, d'hélicoptères Augusta. Le président de la Commission européenne, Jacques Santer, a déclaré mardi 21 février qu'il avait accepté, à la demande de M. Van Miert, la levée de l'immunité diplomatique dont bénéficie le commissaire européen, en ajoutant qu'il ne voyait aucune raison de lui retirer sa confiance. (AFP)

■ RUSSIE : le premier ministre russe, Viktor Tchernomyrdine, sera à Paris les 3 et 4 mars pour une visite de travail. Il aura des entretiens avec M. Balladur et devrait être reçu par M. Mitterrand. (Reuters)

■ UNION EUROPÉENNE : un compromis sur le transport des animaux vivants, présenté mardi 21 février à Bruxelles par le ministre français de l'Agriculture, Jean Pouch, a été rejeté par la Grande-Bretagne, le Danemark et la Suède. L'Allemagne et l'Autriche ont demandé un délai pour consulter leurs Parlements. L'affaire a été reportée au prochain conseil des ministres de l'Agriculture, les 27 et 28 mars. (AFP)

PROCHE-ORIENT

■ ISRAËL : pour discuter du dossier nucléaire avec l'Égypte, le chef de la diplomatie israélienne, Shimon Peres, doit se rendre, jeudi 23 février, en Égypte, à l'invitation du président Hosni Moubarak, a indiqué le ministère israélien des Affaires étrangères. L'Égypte a menacé de ne pas renouveler son adhésion au traité de non-prolifération nucléaire si l'État juif continuait de refuser de le signer. Itzhak Rabin, le premier ministre, a, par ailleurs, confirmé qu'un dialogue était en cours entre l'Allemagne et l'Iran à propos du sort du pilote israélien Ron Arad, disparu au Liban en 1986, mais il a catégoriquement démenti la participation d'Israël à ces pourparlers. Ces contacts n'ont rien donné « de concret ni sur le lieu de sa détention ni sur son état physique », a-t-il déclaré. (AFP)

■ Un nouveau chef des services de sécurité intérieure, le Shin Beth, a été nommé, dimanche 19 février, par le premier ministre Itzhak Rabin. K., quarante-quatre ans, dont l'identité et la physionomie ne doivent pas être rendues publiques, exerçait les fonctions d'adjoint au chef du Shin Beth sortant. Y, a précisé une source gouvernementale. (AFP)

AFRIQUE

■ NIGER : le président a cédé à la pression de la majorité parlementaire en nommant, mardi 21 février, Hamadou Amadou au poste de premier ministre. M. Amadou était le candidat du Mouvement national pour la société de développement, l'ancien parti unique qui a remporté les élections législatives le 12 janvier, mettant en minorité les partisans du président Mahamane Ousmane. (AFP, Reuters)

La mondialisation de l'économie accroît inégalement l'emploi

La part du tiers-monde dans les investissements directs pourrait dépasser celle des pays riches

DEPUIS le début des années 90,

les investissements directs dans le

tiers-monde ont aussi considéra-

blement augmenté, mais ils sont

très inégalement répartis : ils vont

aux pays qui ont déjà « décollé », au

détriment, comme d'habitude, de

l'Afrique. Depuis 1960, le flux an-

nel d'investissements directs a

presque été multiplié par vingt, at-

teignant 1 940 milliards de dollars

(1 dollar = 5,2 francs environ) en

1992. Jusqu'à la fin des années 80,

la plus grande partie allait aux pays

développés (dont la part atteignait

80 %) ; depuis, les flux vers le tiers-

monde ont augmenté de 17 % par

an, et en 1993, ils ont fait un bond

de 125 %, alors que ceux vers les

pays industrialisés de l'OCDE chu-

taient. La part des pays en dévelop-

pement est ainsi passée à 40 % en

1993. Elle pourrait rapidement dé-

passer celle des pays développés.

Cette croissance résulte des

changements de politique interve-

nus : abandonnant leurs préven-

tions d'autrefois, les gouverne-

ments s'efforcent d'attirer les

investissements étrangers, en

même temps qu'ils abaissent les

barrières au développement du

commerce international et qu'ils

leur ouvrent de nouveaux do-

maines (infrastructures, privatisa-

tion d'entreprises publiques). Mais

leur croissance n'a pas profité à

tous, comme le montre le rapport

sur l'emploi dans le monde que pu-

blie l'Organisation internationale

du travail (OIT). En 1992, dix pays

ont reçu 76 % du total. La Chine, à

elle seule, a accueilli 25 % des capi-

taux investis dans les pays en déve-

loppement - alors qu'elle ne rece-

vait presque rien dix ans plus tôt -

et le montant a encore augmenté

en 1993 et 1994. L'Inde qui a vu

coupler les arrivées de capitaux

étrangers ou quelques années, prend

la suite. Et, de revanche, l'Afrique

en a attiré moins de 1 % ; les

quarante-sept « pays les moins

avancés » sont réduits à une por-

tion de plus en plus congrue : 300

milliards de dollars en 1992, soit

0,6 % du total.

Jusqu'ici, ces investissements

n'ont encore eu qu'un effet limité

sur l'emploi mondial : les multinat-

ionales qui investissent n'ont créé

que 12 millions d'emplois dans les

pays en développement, 24 mil-

lions si l'on compte les emplois in-

directs, n'occupant que 4 % de la

main-d'œuvre. La mondialisation

de l'économie amorcée dans les

années 80 a inégalement profité

aux différentes zones géogra-

phiques. En Asie de l'Est et du Sud-

Est, à l'exception des Philippines,

l'emploi s'est développé, notam-

ment l'emploi industriel (à raison

de 6 % par an dans les années 80)

et les salaires réels ont augmenté.

En Asie du Sud, la progression de

l'emploi a été moins rapide ; au

Pakistan et en Inde, le secteur « neo

structurés » (ou « informel ») em-

ploie encore respectivement 70 %

et 75 % de la main-d'œuvre indus-

trielle. En Amérique latine, l'em-

ploi « moderne » n'a redémarré,

globalement, qu'à la fin des an-

nées 80, et le secteur informel a

aussi progressé. Evidemment,

l'Afrique, restée à l'écart du déve-

loppement du commerce interna-

tionnel (ses exportations ont encore

diminué de 2 % par an entre 1991 et

1994) comme des investissements,

est la plus mal lotie l'emploi « mo-

derne » a reculé depuis dix ans,

l'exode rural a continué à alimen-

ter un chômage urbain atteignant

15 % à 20 %, les salaires réels n'ont

cessé de chuter.

INTERVENTIONNISTE EFFICACE

Cette inégalité a plusieurs ori-

gines. La mondialisation a profité

aux régions et aux pays qui avaient

eux-mêmes une capacité d'investis-

ssement, qui ont mené des politi-

ques économiques rigoureuses et

favorables aux entreprises. Mais la

politique interventionniste (soutien

à certaines branches, crédit,

stimulation des échanges et des in-

vestissements) des pays d'Asie de

l'Est et du Sud-Est a été plus effi-

cace que le strict libéralisme à la

mode chilienne. Les politiques

d'ajustement ne garantissent rien :

&lt;



**DÉBAT** La question de la réduction de la durée du travail, comme remède au chômage, réapparaît dans le débat public à l'occasion de la campagne présidentielle, un an et

demie après avoir été discutée passionnément lors de l'examen de la loi quinquennale pour l'emploi au Parlement et alors que les possibilités ouvertes par cette loi

commencent à peine à être utilisées. ● **PRUDENCE.** A droite, Jacques Chirac comme Edouard Balladur abordent ce thème avec prudence, tant sont fortes les réserves du pa-

tronat. A gauche, les socialistes sont divisés sur la nécessité ou non d'une compensation salariale à une éventuelle baisse du temps de travail. ● **MODÈLE.** En s'engageant sur la

voie d'un réexamen de la durée du travail, l'Allemagne apparaît comme une référence – ambiguë – pour les défenseurs de la réduction du temps de travail.

## La réduction du temps de travail divise les candidats à la présidentielle

Jacques Chirac ne l'évoque pas. Édouard Balladur reste très prudent sur le sujet. Les socialistes, favorables à son principe, restent partagés sur l'importance de cette diminution et sur le niveau de la compensation salariale à apporter

EMPORTÉ corps et biens par la polémique confuse sur la « semaine de quatre jours », qui avait marqué la discussion de la loi quinquennale sur l'emploi à l'automne 1993, le thème de la réduction du temps de travail fait aujourd'hui un retour attendu dans la campagne électorale. Toutefois, au débat tranché qui avait alors opposé partisans et adversaires des « trente-deux heures », répond aujourd'hui une réflexion plus nuancée sur l'aménagement du temps de travail, dont la semaine de quatre jours n'est qu'un aspect, somme toute secondaire.

La plupart des candidats s'accordent au moins sur un point : en dépit d'une reprise de la croissance (+ 3,1 % attendu en 1995), la France ne parviendra pas à faire reculer le chômage. N'en dépitée à ses partisans, la politique de réduction des charges sociales sur les bas salaires n'a pas encore fait la preuve de son efficacité sur l'emploi. Les experts estiment qu'elle doit, au moins, être complétée par une modernisation du marché du travail et des innovations dans le domaine de la durée du travail. La récente relance de cette question en Allemagne a donné à la fois une légitimité et une seconde jeunesse au débat sur le temps de travail. Mais si l'on surestime trop souvent le bénéfice que les salariés allemands ont retiré de cette réforme (lire ci-des-

sous). Faut-il décider d'un passage de trente-neuf heures à trente-cinq ou trente-deux heures de la durée hebdomadaire du travail ? Si oui, le gouvernement doit-il donner une impulsion décisive en déposant un projet de loi-cadre à partir duquel le patronat et les syndicats négocieraient des accords de branche ou d'entreprise ? Quel doit être, enfin, le niveau de la compensation salariale ? A droite, seul Gilles de Robien, député de la Somme, (UDF-PR) d'Amiens, s'est prononcé pour la semaine de quatre jours.

### Les responsables politiques se heurtent tant au scepticisme du CNPF qu'aux divisions des syndicats

A l'automne 1993, le premier ministre s'était avancé à pas comptés sur ce terrain, se contentant d'accepter une « expérimentation » sur l'annualisation-réduction du temps de travail dans le cadre de la loi quinquennale. La même prudence anime le candidat Balladur. A la notion de « partage du tra-

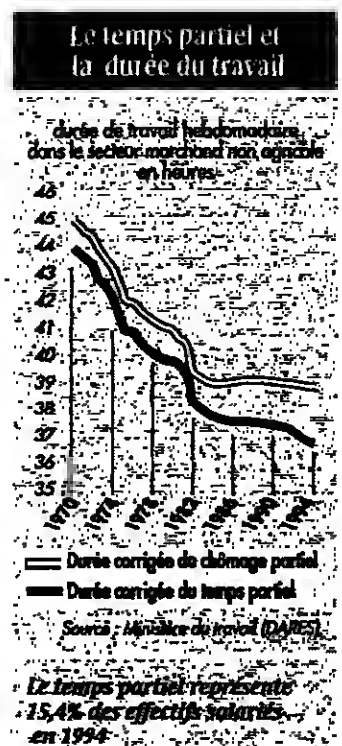
vail », il préfère celle de « temps choisi », un terme générique recouvrant une panoplie d'instruments (réduction de sa durée, temps partiel, préretraites progressives, etc.). M. Balladur souhaite néanmoins qu'« à tous les niveaux (entreprises, branches), l'aménagement du temps de travail puisse être débattu ». Il précise : « Si la durée du travail diminue, la question de la diminution du salaire devra être posée. De même, les contreparties en matière d'emploi doivent être précises, durables et contrôlables. A chaque entreprise sa solution. » Le candidat s'est fixé un objectif : porter de 14 % à 25 % la part des postes à temps partiel dans l'emploi total.

Le programme de Jacques Chirac n'est guère différent dans sa philosophie, mais il reste évasif dans sa formulation. Le maître de Paris se contente de prôner le « temps partiel » ou « choisi » dans le cadre d'une « politique conventionnelle » entre les partenaires sociaux. Le terme même de « réduction » est tabou. Il est vrai que ses mesures sur l'emploi portent la marque d'Alain Madelin, qui a toujours dénoncé la semaine de quatre jours comme une notion profondément anti-économique. La majorité a donc laissé le champ libre à la gauche. Mais, si le PCF et les Verts de Dominique Voynet plaident pour le passage rapide à la semaine de trente-cinq

heures sans baisse de salaire, cette perspective est loin de faire l'unanimité au sein du PS. Arrêtée lors de sa convention nationale sur l'emploi, en février 1994, et reprise dans l'avant-projet du PS pour l'élection présidentielle, la proposition socialiste a toute l'apparence de la clarté : une « réduction progressive sur cinq ans de la durée du travail à trente-cinq heures ».

Une recette sans doute trop simple pour être consensuelle. Henri Emmanuelli, Michel Rocard ou Martine Aubry ne sont d'accord ni sur l'importance de cette réduction, ni sur son calendrier, ni sur le niveau de la compensation salariale. Le premier secrétaire du PS fait d'abord des trente-cinq heures un instrument de « redistribution de la richesse produite », alors que l'ancien premier ministre assure que les trente-deux heures constituent une réforme de fond au service de l'emploi. Quant au candidat socialiste, Lionel Jospin, qui ne se sent pas tenu par l'avant-projet du PS, il s'est jusqu'à présent bien gardé de préciser son point de vue.

La position des responsables politiques est d'autant plus difficile que leur volontarisme – quand il existe – se heurte au scepticisme du CNPF, qui n'est pas disposé à transposer dans les branches et les entreprises une loi sur les trente-cinq heures. Ils ont d'ailleurs manifesté peu d'enthousiasme pour



la formule d'annualisation-réduction du temps de travail offerte par la loi quinquennale sur l'emploi.

Une grande négociation interprofessionnelle se heurterait ainsi aux divisions qui traversent le

monde syndical. Partisans de la poursuite du mouvement historique de réduction du temps de travail suspendu en 1982 (semaine de trente-neuf heures sans baisse de salaire), les organisations de salariés réclament toutes une compensation salariale intégrale. A l'exception, notable, de la CFDT. « Ceux qui disent : « On réduit le temps de travail sans perte de salaire » sont des menteurs », insiste Nicole Notat. La secrétaire générale de la CFDT refuse d'enfermer ce processus dans le « slogan de la semaine de quatre jours », estimant que c'est le meilleur moyen d'en compromettre l'avenir.

Dans un pays où les relations sociales sont placées sous le signe de la méfiance, un grand malentendu règne sur la réduction de la durée du travail. Les chefs d'entreprise y voient d'abord un moyen d'adapter les effectifs aux fluctuations de leur activité, alors que les salariés réclament aussi des accords améliorant leurs conditions de vie. Au-delà de ces conflits d'intérêts et des réticences des politiques, l'idée n'en fait pas moins son chemin dans la société française : selon un récent sondage CSA pour *La Tribune*, 66 % des salariés approuvent une baisse de la durée du travail pour créer des emplois si l'on ne diminue pas les salaires en dessous de 10 000 francs.

Jean-Michel Bezat

### Moins de travail, davantage de salariés chez Pasquier

PREMIÈRE ENTREPRISE du secteur marchand à passer un accord d'annualisation du temps de travail, en contrepartie d'une nouvelle organisation du travail, l'entreprise Brioche Pasquier, implantée dans le Maine-et-Loire et employant mille sept personnes, innove dans le cadre de la loi quinquennale sur l'emploi. L'article 39 de la loi Giraud risquait de passer l'année sans connaître d'application.

Entré en vigueur au 1<sup>er</sup> janvier 1995, l'accord signé par tous les syndicats de Pasquier (CGT, CFDT et FO) prévoit de ramener la semaine de travail de trente-neuf heures à trente-trois heures et quinze minutes, avec une baisse de salaire limitée à 3 % et à la création de cent dix emplois dans les six mois qui suivent la mise en œuvre de l'accord (Le Monde du 2 février), soit une augmentation de 10 % de l'effectif total du groupe.

#### « COUP DE POUCE » DE L'ÉTAT

Les salariés, consultés par « référendum », ont ratifié le nouvel accord à une majorité de 70 %. Dans l'optique de Serge Pasquier, PDG de l'entreprise, qui a hissé en l'espace de vingt ans la petite boulangerie-pâtisserie familiale au rang du numéro un de la viennoiserie sur le marché français, il s'agit de faire passer l'idée que « le partage du travail est la seule solution contre le chômage » et que « l'entreprise moderne doit

faire travailler davantage l'outil et moins l'homme ». L'accord joue sur les deux leviers de l'annualisation et de la réduction du temps de travail. Les 1 723 heures de l'année sont réparties en fonction de l'activité de la semaine. Si le temps de travail peut atteindre quarante-huit heures hebdomadaires pour les semaines « fortes », les salariés ont l'assurance d'avoir trente semaines de quatre jours. La baisse des salaires a été en partie amortie par l'annonce des revalorisations annuelles prévues au titre de l'année 1995.

Pour la direction, cet accord permet de faire tourner l'usine six jours sur sept. En augmentant l'ampleur de travail, elle accroît la durée de fonctionnement de ses machines. En outre, elle bénéficie d'un sérieux « coup de pouce » financier de l'État, qui accorde une baisse de 40 % des charges patronales pour la première année, de 30 % pour les deux années suivantes.

Du côté syndical, la section CFDT exprime sa satisfaction, car l'accord permet de créer de vrais emplois, mais la CGT se montre beaucoup plus réservée. Or, l'un des points essentiels de l'accord repose sur le bon climat social de l'entreprise – dont les salariés détiennent 13 % du capital – et sur sa bonne santé économique.

Alain Beuve-Méry

### L'aptitude des femmes à « envisager le changement »

UNE « CONTRIBUTION NOVA-TRICE » : spécialisée dans « la formation-action des dirigeants et des cadres », l'Institut européen du leadership (IEL) a fait entendre, mardi 21 février, au Sénat, lors d'Assises du temps de travail et de l'emploi, la voix des femmes dans le débat sur le temps de travail.

L'idée était moins de présenter des revendications spécifiques féminines que de montrer, selon la formule de Gabrielle Rolland, vice-présidente de l'IEL et auteur d'un livre sur « la nouvelle cause des femmes » (éditions Flammarion), que les femmes, partageant leur temps entre vie professionnelle et vie privée, manifestent « plus d'aptitude à envisager le changement ». L'IEL a confronté les réflexions de cinq cents femmes, plus de trente entreprises, avec celles d'acteurs politiques et économiques comme Michel Rocard, Dominique Strauss-Kahn, Simone Veil, Michel

Giraud, Nicole Notat, secrétaire générale de la CFDT, André Darri-grand, président de La Poste, Michel Pébereau, PDG de la BNE

#### MODÈLE MASCULIN

La synthèse de M<sup>me</sup> Rolland sur les réflexions de ces femmes responsables relève quelques paradoxes. « La peur du chômage augmente la dépendance des individus à l'entreprise au moment où les discours exaltent l'autonomie et l'initiative, estime-t-elle. La femme veut le changement, mais ne veut rien perdre de son intérêt au travail. Elle refuse le temps partiel comme un temps d'exclusion. Elle voudrait un temps choisi, un temps réduit, qui soit la règle pour tous. »

Pour M<sup>me</sup> Veil, le modèle de rapport au travail dans l'entreprise, créé « par et pour les hommes », reste « celui d'un travail aux horaires chargés et peu flexibles, qui ne tient aucun compte des réalités familiales ni de la double journée des

femmes ». Pour faire avancer le débat, avec une vision globale intégrant le temps hors entreprise, il faut, insiste M<sup>me</sup> Notat, « concilier les droits collectifs et les marges individuelles ».

M<sup>me</sup> Rolland suggère de créer « mille clubs de l'an 2000 », réunissant tous les acteurs (politiques, syndicalistes, entreprises, médias), afin de « rendre la démocratie plus active, plus vivante, en donnant la parole à tous ceux et celles qui sont prêts à s'engager pour réfléchir sur une transformation de la société à propos de l'emploi, du temps et du travail en France et en Europe ». Elle propose au futur chef de l'État un « ministère de la transformation sociale », à parité entre hommes et femmes, « qui aurait pour mission de préparer les Français et les Françaises à une nouvelle organisation du temps, du travail et de l'emploi ».

Michel Noblecourt

### Les ambiguïtés du « modèle allemand »

#### BONN

de notre correspondant

Réduire la durée du travail pour vaincre le chômage ? On pourrait penser que les Allemands ont trouvé la solution miracle. Deux indices très simples y suffisent : les chiffres du chômage montrent que l'Allemagne s'en sort relativement mieux que la France, avec un taux de 8,2 % à l'ouest du pays ; dans l'ensemble des pays industrialisés, la population allemande est celle qui travaille le moins.

Les Allemands, c'est bien connu, sont les champions du monde du temps libre. Ils quittent le bureau à 16 heures, voire à 13 heures le vendredi, et prennent sept semaines de vacances. Helmut Kohl avait provoqué un scandale, il y a quelques mois, en qualifiant son propre pays de « pays de loisirs collectif ». Pourtant, le chancelier encourageait ses compatriotes à l'oisiveté bien comprise en multipliant les formules de travail à temps partiel, domaine où l'Allemagne demeure très en retard par rapport aux Pays-Bas, aux États-Unis ou au Japon.

« Moins travailler, c'est l'objectif central de la société allemande », selon François Hlufay, patron de

Renault Allemagne, qui constate une différence fondamentale de culture dans les entreprises des deux pays. « En France, dit-il, si vous voulez réussir, il faut montrer que vous êtes un bourreau de travail. En Allemagne, ce n'est pas du tout le cas. La société de loisirs, c'est une force de ce pays. Il s'agit d'un système économique « malgre » et, à la fois, performant, qui permet de limiter l'exclusion sociale. En travaillant moins, on devient plus créatif. » Le partage du travail entraîne un tout autre modèle de société, qui repose notamment sur le fait que les femmes restent, en majorité, à la maison pour élever les enfants.

**37,7 HEURES PAR SEMAINE**  
Avec une moyenne de 1 639 heures de travail par an dans l'industrie de transformation, l'Allemagne était, en 1993, loin derrière les États-Unis (1 904 heures), le Japon (1 888 heures) et, même, la France (1 763 heures).

Après avoir solemnellement enterré la semaine de quarante heures au début des années 80, les Allemands n'ont pas cessé de réduire la durée du travail, pour la situer aujourd'hui autour de

37,7 heures par semaine, avec l'adoption prochaine, dans la métallurgie, de la semaine de trente-cinq heures.

Beaucoup d'observateurs allemands posent un œil critique sur les exodes de régulation qu'entraîne une telle évolution sociale, dans un pays où la durée du travail maximale est fixée par la loi à quarante-cinq heures. « Impossible, pour un ingénieur allemand, de travailler quatre-vingt heures par semaine, comme dans les pays d'Asie du Sud-Est. S'il veut le faire, c'est à titre privé », observe Norbert Walter, économiste en chef de la Deutsche Bank, qui parle d'une société « encasernée » et « standardisée ». « Il n'y a pas de modèle allemand, dit-il. Le Japon est beaucoup plus flexible que nous. »

Au lieu de gérer la pénurie de travail, comme on le fait chez Volkswagen avec la semaine de quatre jours (qui est une forme améliorée de chômage partiel), il serait temps, selon Norbert Walter, d'encourager l'effort et la performance individuelle. Pour Norbert Walter, « l'Allemagne est très douée pour dissimuler son chômage ». « Le nombre de demandeurs d'emplois y serait plus impor-

tant qu'en France, affirme-t-il, si l'on analysait la réalité des chiffres. Les Allemands restent jusqu'à trente ans à l'université et partent à la retraite à cinquante-sept ans. Dans l'intervalle, ils stimulent des maladies et se font soigner dans des stations thermales. »

#### UN TABOU A SAUTÉ

Pourtant, l'introduction de la semaine de quatre jours, au début de 1994 chez Volkswagen, a bouleversé le paysage social. Pour la

première fois, des salariés acceptaient de réduire leur salaire en même temps que la durée du travail. Un tabou avait sauté. Quelques semaines plus tard, en mars 1994, les partenaires sociaux de la métallurgie adoptaient une convention collective visant à sauvegarder le plus d'emplois possible, en autorisant les entreprises qui le souhaitaient à réduire la durée du travail jusqu'à trente heures par semaine sans compensation de salaire.

#### L'avis de l'ancien « numéro deux » de Volkswagen

Daniel Gondevert, ancien vice-président du directoire de Volkswagen et conseiller du président du SPD, Rudolph Scharping, a une approche très pragmatique du partage du travail. Quand la firme automobile allemande a introduit la semaine de quatre jours pour sauver trente mille emplois, c'était « la meilleure solution à ce moment-là », précisait-il récemment devant l'Association des journalistes de l'information sociale (AJIS), « mais la réduction du temps de travail n'est qu'une solution parmi d'autres, en aucun cas la panacée » et elle « ne peut se faire qu'avec une réduction de salaire ».

Si la France est en retard sur l'Allemagne en matière de réduction de la durée du travail, « ce n'est pas qu'elle manque d'idées, mais qu'il n'y a pas d'équilibre entre les partenaires sociaux ». Cette faiblesse des relais syndicaux explique les velléités de l'État de dicter ses solutions. Or, selon M. Gondevert, ce serait « la pire des choses » que de légiférer sur la durée du travail.

Cependant, pour la première fois depuis des décennies, ces dispositions révolutionnaires ont permis à l'économie allemande de réduire le coût du travail (rien que dans la métallurgie, le coût unitaire du travail a baissé de 7 % en 1994). Or, « l'important n'est pas combien de temps on travaille, mais à quel niveau de productivité », selon Wolfgang Scheremet, chercheur à l'Institut DIW de Berlin, qui ajoute : « Toute réduction du temps de travail n'a de sens que si elle s'effectue sans augmenter les coûts. »

#### PRIORITÉ À LA FLEXIBILITÉ

La réduction du temps de travail n'est plus du tout considérée comme la solution miracle. Aujourd'hui, la priorité est à la flexibilité des horaires, afin d'adapter le facteur travail à la fluctuation de la demande. Dans de nombreux cas moins connus que celui de Volkswagen (comme chez Neoplan, constructeur d'autobus de Stuttgart), l'entreprise demande à ses salariés, en cas de besoin, de travailler quarante heures par semaine ou davantage.

Lucas Delattre

Handwritten signature or stamp at the bottom of the page.

gauche, les socialistes sont r la nécessité ou non d'une sution salariale à une éven- sse du temps de travail. LE. En s'engageant sur la

voie d'un réexamen de la du- travail, l'Allemagne apparaît une référence - ambiguë - pour de défenseurs de la réduction du de travail.

## didats à la présidentielle

es, favorables à son principe, restent partagés

ion salariale à apporter



## les femmes à « envisager le changement »

Le mouvement féministe, qui a connu une certaine effacement dans les années 1980, semble retrouver une certaine visibilité. Les femmes sont de plus en plus présentes dans les instances de décision, mais elles restent encore sous-représentées. Le mouvement féministe doit donc continuer à lutter pour l'égalité des sexes.

## land

Le mouvement féministe, qui a connu une certaine effacement dans les années 1980, semble retrouver une certaine visibilité. Les femmes sont de plus en plus présentes dans les instances de décision, mais elles restent encore sous-représentées. Le mouvement féministe doit donc continuer à lutter pour l'égalité des sexes.

## M. Chirac veut restaurer « l'idéal républicain »

L'ancien président du RPR refuse les agressions inutiles mais critique « l'immobilisme, le pire des dangers »

**ROUEN** de notre correspondant Jacques Chirac, qui effectuait mardi 21 février, une visite électorale en Haute-Normandie a lancé un appel à la restauration de « l'idéal républicain ». Lors d'une réunion publique à Rouen devant trois mille personnes, le maire de Paris s'est abstenu de tout commentaire sur l'affaire des écoutes téléphoniques. Sur RTL, mercredi matin, M. Chirac a estimé que « tout ce qui conduit à aggraver inutilement, à diviser les uns et les autres, est déraisonnable et injustifié », faisant valoir qu'il n'a pas « l'intention de polémiquer avec qui que ce soit sur quoi que ce soit ».

lois qui ne sont plus celles de la République ». Élargissant son propos, il a ajouté : « Je ne peux accepter que certaines banlieues, certains quartiers se transforment en zones interdites où la présence de la police est perçue comme une provocation. Où l'exercice de son autorité devient un signal d'émotion, tant et si bien que des groupes ethniques ou religieux y assurent l'ordre qu'ils décrètent quand ce n'est pas purement et simplement des organisations mafieuses qui s'en chargent ».

### Philippe Séguin s'attribue une victoire

« Aujourd'hui, une commission d'enquête ne s'impose plus pour aller chercher la vérité », a déclaré Philippe Séguin, mardi 21 février, sur France 2, en précisant que le Parlement doit « réfléchir sur les moyens de régulariser une fois pour toutes le problème des écoutes ». Le 19 février, le président de l'Assemblée nationale avait menacé de créer une commission d'enquête parlementaire sur les écoutes, au moment où Edouard Balladur était au plus fort de la tempête provoquée par l'affaire Schuller-Marchal. Il estime aujourd'hui que les explications fournies inodi par le premier ministre, qui ne sont « pas enthousiasmantes », ont l'avantage d'exister et que le mérite lui en revient.

Mardi soir, en revanche, l'ancien président du RPR s'est attaché à critiquer « l'immobilisme, le pire des dangers » pour l'opposer à son « ambition » qui est de « restaurer l'idéal républicain, le modèle républicain, les valeurs républicaines ». « Si la République, en tant que régime, en tant que système, n'est pas menacée, elle l'est en tant qu'idéal. Oui, la morale républicaine se porte mal dans notre pays et je veux la remettre au cœur du projet politique », s'est exclamé M. Chirac sous les applaudissements. Pour le maire de Paris, il faut un Etat « fort » auquel on rende « ses vraies missions » qui sont de « restaurer l'égalité républicaine, garantir l'ordre républicain et incarner l'esprit de conquête qui a fait la force de notre République ».

L'égalité des chances face aux études et à la formation figure au premier rang de ces missions. En citant l'exemple de la Corse, M. Chirac a souligné qu'on ne peut plus accepter que « certains territoires se déterminent en fonction de

budget et la découverte de pots-de-vin, il n'y a aucun rapport ». Abordant la troisième mission qu'il assigne à l'Etat - « l'esprit de conquête » -, M. Chirac l'a défini comme le contraire « de la résignation et de la tarpeur ». Prenant l'exemple de l'industrie et des activités maritimes, il a annoncé qu'il demandera à son futur gouvernement, s'il est élu, de mettre en œuvre un plan d'ensemble au profit des PME.

Alain Juppé, président par intérim du RPR, qui l'accompagnait, a rapidement évoqué les affaires en cherchant à extraire le maire de Paris des « fausses querelles » et en lançant une apostrophe : « De grâce, ne nous trompons pas d'adversaire ». Le premier secrétaire général adjoint, Jean-Louis Debré, s'est montré plus agressif contre les partisans des adversaires, dénonçant à la fois la « trahison » et « les grands prêtres de la politique ».

Etienne Barzetz

## M. Balladur baisse encore dans les sondages

TROIS ENQUÊTES d'opinion réalisées par Louis-Harris, Gallup et BVA avant les derniers développements de l'affaire Marchal-Schuller confirment la baisse de M. Balladur, enregistrée au début du mois. Une enquête effectuée par téléphone par Gallup pour L'Express, les 16 et 17 février, auprès de 938 personnes, montre que seulement 40 % (au lieu de 50 % en janvier) de l'échantillon « approuvent » l'action de M. Balladur, contre 51 % (au lieu de 40 %) qui pensent le contraire. Il s'agit du plus mauvais score enregistré par le premier ministre depuis son arrivée à Matignon.

Réalisée les 17 et 18 février auprès de 1002 personnes pour VSD, l'enquête de Louis-Harris enregistre une baisse de 6,5 points (23,5 %) des intentions de vote pour le premier ministre au premier tour de l'élection présidentielle. Jacques Chirac est également en baisse de 4 points (17 %), alors que Lionel Jospin est en hausse de 5 points (23 %). Au second tour, M. Balladur (54 %) et M. Chirac (53 %) l'emportent sur M. Jospin. Le premier ministre (53 %) l'emporte également sur M. Chirac (47 %), mais l'écart entre les deux hommes se resserre.

L'étude de BVA, effectuée en face à face pour Paris-Match, France 2 et Europe 1 auprès de 1907 personnes, confirme la baisse de M. Balladur, qui perd entre 4,5 et

5 points (selon que M. Barre est, ou non, candidat) ; par rapport au début du mois, il se situe, comme M. Chirac, à 21 %. M. Jospin connaît une hausse de 2 points (22 %), alors que M. Chirac, contrairement à ce qu'indiquait Louis-Harris, gagne entre 3 et 4 points. Au second tour, BVA place M. Balladur et M. Chirac à égalité dans le cas d'un duel, alors que le maire de Paris (54 %) bat plus largement M. Jospin que M. Balladur (53 %).

**INDÉCISION** Si le renversement de tendance qui frappe le premier ministre est enregistré également par tous les instituts, les variations des intentions de vote, particulièrement pour M. Chirac, témoignent de la grande volatilité de l'électorat, qui reste indécis dans des proportions non négligeables. Plus de 52 % des électeurs interrogés par Louis-Harris assurent n'avoir pas encore choisi définitivement leur candidat, alors que 49 % des personnes interrogées par BVA estiment pouvoir encore changer d'avis.

Cette indécision, ajoutée à la marge d'incertitude naturelle (2 à 3 points) des enquêtes d'opinion tardivement rappelées, le 14 février, par la Commission des sondages, pèse sur l'interprétation des données enregistrées aujourd'hui par les différents instituts.

Gilles Paris

## Pour apaiser les marchés, le gouvernement gèle 20 milliards de francs de dépenses budgétaires

Les économies toucheront d'abord les crédits militaires

Edouard Balladur a décidé de geler 20 milliards de francs pour tenter de convaincre les marchés financiers de sa détermination à respecter les

critères de convergence du traité de Maastricht. L'ambition du plan est cependant modeste puisqu'il n'a s'agit pas d'une réduction des dépenses

budgetaires et qu'il n'a pas pour conséquence de modifier l'estimation du solde négatif, toujours fixé à 275 milliards de francs pour 1995.

**INVITÉ** du journal de France-Inter, mardi 21 février, le premier ministre a révélé qu'il avait décidé un gel de crédits budgétaires : « J'en informe tous les donneurs de leçons, a-t-il dit. Je voudrais savoir quel autre candidat au cours d'une campagne présidentielle a jamais pris la décision de diminuer les dépenses pour bien préserver l'avenir » (Le Monde du 22 février).

En pleine campagne électorale, l'argument est de bonne guerre, même si la décision était attendue. Depuis plusieurs mois, les marchés financiers s'inquiètent, en effet, de la dérive des comptes publics français, comme en témoigne la « prime de risque » qui a poussé à la hausse les taux d'intérêt à long terme. Le gouvernement peut craindre que le franc finisse par en être fortement affecté, puisqu'il est passé, mercredi 22 février, à plus de 3,49 francs pour un mark. La mesure est donc d'abord un signe en direction de ces marchés pour tenter de les convaincre que les critères de convergence fixés par le traité de Maastricht seront res-

pectés (Lire page 19). Le gouvernement va donc geler 20 milliards de francs sur le budget de 1995. « En seront exclus des domaines prioritaires comme la recherche, les universités et le bâtiment », a précisé Nicolas Sarkozy, de même que les dépenses liées au remboursement de la dette ou à la rémunération des fonctionnaires. La défense, elle, devrait être la première touchée, avec une contribution de plus de 3 milliards, ce qui risque de remettre en cause la loi de programmation militaire dès sa première année d'application.

### DÉCISION SYMBOLIQUE

Il faut, toutefois, minimiser la portée concrète de ces économies, qui ne modifient pas la prévision des 275 milliards de déficit budgétaire prévus pour 1995. Il s'agit, en effet, d'un gel et non d'une annulation de crédits, ce qui veut dire qu'ils pourraient être débouqués avant la fin de l'année. La décision est donc seulement symbolique. Contrairement à ce que pourrait laisser penser le propos de M. Balladur, la procédure

est, de plus, parfaitement classique. Certes, aucun plan de régulation n'est effectivement intervenu dans les mois précédant l'élection présidentielle de 1988, mais on était à l'époque dans un contexte économique radicalement différent d'embellie budgétaire, alors que, aujourd'hui, les comptes publics sont fortement dégradés. En revanche, depuis 1990, et le ralentissement progressif de l'activité, l'exécution budgétaire a été chaque année marquée par des plans successifs d'annulation au de gel de crédits budgétaires.

L'histoire de l'un de ces derniers plans d'économie est d'ailleurs cocasse. En février 1993, à quelques semaines des législatives, Pierre Bérégovoy avait décidé de mettre en œuvre une régulation budgétaire pour un montant identique de 20 milliards, dont 5 milliards devaient être annulés et 15 milliards gélés pour ensuite servir à combler une partie du déficit de la Sécurité sociale. Mais M. Balladur, arrivé au pouvoir, a utilisé cette somme pour finan-

cer le collectif budgétaire de son gouvernement, et notamment des aides en faveur des entreprises. La Sécurité sociale a du attendre encore quelques semaines - et une hausse des prélèvements sur les ménages - pour bénéficier d'une baiffée d'oxygène financière.

### UN GESTE TIMORÉ

Ce n'est donc pas la première fois que, à la veille d'un scrutin important, un premier ministre joue ostensiblement sur le registre de la vertu budgétaire. Toutefois, pour M. Balladur, l'exercice s'avère plus pénible que pour ses prédécesseurs : selon des estimations officielles, la France devra effectuer un redressement de ses comptes publics de 120 à 140 milliards de francs d'ici à la fin de 1996 si elle veut être au rendez-vous de la monnaie unique européenne dès 1997. Dans cette perspective, un simple gel de crédits pourrait donc apparaître aux marchés financiers comme un geste bien timoré.

Laurent Mauduit



Espace réservé aux jambes et inclinaison des sièges augmentés de 50%. Système vidéo individuel multi-canaux sur chaque siège, choix de plats amélioré... Plus de choix, plus de confort, plus de classe.

©1995 KLM et Northwest Airlines Inc. Services World Business Class proposés sur les 747 et les MD-11 de KLM ainsi que sur les 747 et les DC-10 de Northwest. Système vidéo individuel en cours d'installation chez Northwest.

Nous avons augmenté de 50% l'espace pour les jambes et l'inclinaison des sièges

**World Business Class**

Gilles Paris



# Lionel Jospin veut mener sa campagne présidentielle dans la clarté

Le « projet pour la France » sera présenté en mars

Lionel Jospin a présenté, mardi 21 février, ses lo- celui qui se définit désormais comme « le candi- cours de laquelle il a présenté une prévision de caux et son état-major de campagne. Devant un dat de progrès » a donné une première confé- ses dépenses de campagne et un état de son pa- rence de presse plus technique que politique au- trimoine.

RUE DU CHERCHE-MIDI, mardi 21 février à 15 h 30, dans un cadre « arts-déco » bériné de la maison de couture Chantal Thomass, sous une lumière « vert piscine » apaisante, M. Jospin a livré la composition de son équipe de campagne, complétée à la mi-mars par un comité de soutien présidé par Jacques Delors (*Le Monde* du 15 février).

Comme pour les campagnes présidentielles de François Mitterrand, toutes les grandes sensibili-

## Radical se prépare à une candidature

Le bureau national de Radical a demandé, mardi 21 février, à son président, Jean-François Hory, de proposer dimanche à la convention nationale une « présentation directe des idées radicales et des espoirs que les électeurs de Radical placent dans la rénovation de la gauche ».

Une demande intervenue après une deuxième rencontre entre, d'une part, MM. Jospin et Emmanuel et, d'autre part, MM. Hory et Baylet, ancien président du MRG. Les discussions ont échoué sur la place de Radical dans la campagne du candidat socialiste. Côté socialiste, le sentiment prédominant que M. Hory cherchait à prêter à la rupture. Pour Radical, M. Jospin n'a pas « manifesté une réelle volonté de rassemblement ». En dépit des appels à un soutien de M. Jospin, lancés notamment par Michel Crépeau, Emile Zuccarelli et Roger-Gérard Schwartzberg, la majorité de Radical est décidée à présenter son propre candidat. Bernard Tapie a indiqué dans un message, mardi soir, à Radical qu'il « n'avait pas d'avis sur la question ».

## PUBLICATION JUDICIAIRE

**AFFAIRE OPPOSANT LA COORDINATION NATIONALE INFIRMIÈRE ET LES 7 MEMBRES DISSIDENTS.** Fait et jugé à PARIS le 25 novembre 1994.

A la suite de l'assemblée générale des 22-23 avril 1994, se sont opérées une scission et la création d'un nouveau syndicat adhérent comme dénomination Coordination Nationale Infirmière - Coordination Santé. Ces faits caractérisent une contrefaçon des marques et des actes de concurrence déloyale. La Coordination Nationale Infirmière a donc assigné le 23 août 1994 le nouveau syndicat devant le TGI de PARIS.

**SUR LA RECEVABILITÉ** la Coordination Nationale Infirmière agit par sa présidente Malin BROFFELD, due en février 1993, 22 sections syndicales réclament une A.G. le 17 juin 1994. Il a été pris acte du comportement de 7 « dissidents » : E. RABETTE, G. BIETENHARDER, M. LASSERRE, C. REY, J. GUERAND, G. LEDEZMA, M. MAZEAU.

**SUR LA CONTREFAÇON** le syndicat Coordination Nationale Infirmière est titulaire de l'enregistrement des marques et jouit d'un monopole exclusif sur ces dénominations.

**SUR L'ACTIVITÉ PARASITAIRE** l'appropriation par la CNI-CS de la dénomination contrefaisant correspond à la volonté de se substituer simplement au premier syndicat et ne s'est pas faite dans le cadre des conditions statutaires, elle est fautive et source de préjudice pour le syndicat des infirmières, en raison de la confusion qui s'ensuit.

**PAR CES MOTIFS LE TRIBUNAL** déclare recevable l'action de la COORDINATION NATIONALE INFIRMIÈRE. En conséquence, le tribunal dit que le syndicat CNI-CS, « ennemi des actes de parasitisme et lui interdit d'utiliser la dénomination Coordination Nationale Infirmière, le condamne à verser 30 000 F de dommages-intérêts, 8 000 F du chef de l'article 700 du NCP, dit qu'il devra restituer le matériel dans un délai de 15 jours et modifier sa dénomination.

**LE TRIBUNAL ORDONNE L'EXÉCUTION PROVISOIRE** DE CE CHIEF, sous astreinte de 500 F par infraction et par jour de retard.

tés du PS se retrouvent au sein d'un conseil politique appelé à s'élargir au fur et à mesure des ralliements. A l'exception notable du fabiusien Claude Bartolone et du représentant de la Gauche socialiste Julien Dray, une grande partie du secrétariat national du PS s'y retrouve. Le premier secrétaire Henri Emmanuelli et les deux anciens premiers ministres Pierre Mauroy et Laurent Fabius figurent en tête de ce conseil qui se réunira une première fois le 1<sup>er</sup> mars. Deux absents : Michel Rocard, qui ne tenait pas à figurer aux côtés de MM. Emmanuelli et Fabius, et Jack Lang, qui se fait prier. M. Jospin a précisé que le soutien de l'un et l'autre, sous des formes appropriées, ne lui ferait pas défaut.

Ce soul de diversité ou d'unitarisme forcé se retrouve dans le choix des cinq porte-parole. Martine Aubry, retenue dans le Nord, ne participait pas à cette présentation. Les jospinistes fidèles et les rocardiens, qui apportent un concours financier précieux, sont très présents dans l'équipe d'animation. Contrairement à ce qui avait été prévu, le groupe d'ex-

perts, appelé à être le cœur stratégique de cette campagne, sera animé par l'ancien préfet Christian Sautter et non par Dominique Strauss-Kahn, dont les thèses économiques et sociales sont jugées insuffisamment en concordance avec l'approche du candidat.

## IMPRIMER SON RYTHME

Par souci de « clarté », M. Jospin a présenté les prévisions de financement de sa campagne ainsi que l'état de son patrimoine. Ses dépenses devraient se situer au-dessous d'un plafond de 50 millions de francs pour le premier tour, de 60 millions de francs en cas de second tour. Les engagements du premier tour devraient être honorés par les 32,4 millions de francs de remboursement de l'Etat, 10 millions de francs du PS et 8 millions de francs de souscription publique et d'apport des groupes parlementaires. Un emprunt bancaire de 20 millions de francs a été contracté. Sur son patrimoine, M. Jospin a indiqué qu'il ne possédait, à Paris comme à Toulouse, « aucun bien foncier ou immobilier », « aucun bien en capital, ac-

tion ou obligation ». Son seul « luxe » étant une Renault 19 cabriolet acquise en 1992 avec des droits d'auteur et une Peugeot 605 pour ses activités d'élu en Haute-Garonne. « Je suis un peu dépensier, a-t-il expliqué, j'aime la vie, je la goûte (...) Le protestant que je suis est peut-être plus rigide qu'on ne le croit ».

Comme candidat, M. Jospin semble gérer ses intérêts plutôt que la fourniture. « Rien n'est acquis, mais rien n'est inaccessible », continue-t-il de prétendre. Les sondages, dont il ne nie pas « l'importance psychologique », semblent le placer inutilement et prématurément sur un petit nuage. Mais M. Jospin veut imprimer son propre rythme. Jeudi 23 février, il effectuera son premier déplacement à Neuilly-sur-Marne (Seine-Saint-Denis). Soit « projet pour la France » ne sera révélé que dans la deuxième semaine de mars. Son premier grand meeting n'aura lieu que le 23 mars. M. Jospin a visiblement gardé le souvenir de « la force tranquille ».

D. C.

## La composition de l'état-major

**Responsables de la campagne :** Daniel Vaillant, Yves Colmou (adjoint). **Groupe de propositions :** Dominique Lefebvre, Gérard Méteoudi.

**Analyse stratégique :** Claude Evin. **Porte-parole :** Martine Aubry, Jean-Marc Ayrault, George Pau-Langevin, Daniel Percheron, Dominique Strauss-Kahn.

**Communication :** Bertrand Delanoë.

**Mandat national :** Claude Estier.

**Troisième :** Pierre Moscovici.

**Elus :** Bernard Poinchant.

**Groupe d'experts :** Christian Sautter (animateur).

**Le cabinet :** Nicole Baldet (secrétariat particulier), Gilles Finchelestein, Vincent Peilcoo (chargés de mission).

**Gérard Le Gall** (études d'opinion), Dominique Merchez (relations avec la presse).

**Le conseil politique :** Henri Emmanuelli, Pierre Mauroy, Laurent Fabius, Michèle André, Martine

Aubry, Jean-Marc Ayrault, Pervenche Bérès, Alain Bergougnoux, Jean-Pierre Bel, Jean-Louis Bianco, Jean-Marie Bockel, Frédéric Bredin, Jean-Christophe Cambadélis, Marie-Arlette Carlotti, Jean-Louis Cottigny, Bertrand Delanoë, Michel Delebarre, Geoeviève Domenach-Chich, Françoise Durand, Claude Estier, Claude Evin, Georges Frêche, Françoise Gaspard, Jean Glavany, Pierre Guindon, Elisabeth Guigou, Sylvie Guillaume, Benoît Hamon, François Hollande, Jean-Paul Huchon, Jean-Noël Jeanneney, Gérard Le Gall, Jean Le Garrec, Louis Le Pen, Marie-Noëlle Lienemann, Martin Malvy, Jean-Luc Mélenchon, Louis Mermaz, Pierre Moscovici, Henri Nallet, Véronique Neiertz, George Pau-Langevin, Vincent Peillon, Daniel Percheron, Nicole Pery, Bernard Poinchant, Jean Poperen, Paul Quilès, Alain Rodet, Bernard Roman, Yvette Roudy, Ségolène Royal, Gisèle Stevenard, Dominique Strauss-Kahn, Catherine Trautmann, Daniel Vaillant et Manuel Valls.

## Une étude sur les pouvoirs du ministre de la défense

Un rapport préconise une réorganisation de la hiérarchie militaire

**COMMANDÉ** par François Léotard, un rapport confidentiel, qui propose d'adapter les structures de l'administration centrale du ministère de la défense, suscite de vives réactions au sein de la communauté militaire.

D'une part, il préconise de dépolluer le premier ministre de certaines de ses prérogatives constitutionnelles en matière de défense et d'accroître le rôle du ministre en charge des armées. D'autre part, il oppose « opérationnels » et « gestionnaires » en cherchant à établir, dans les armées, un « assai » d'équilibre » des responsabilités entre les états-majors, la délégation générale pour l'armement et le secrétariat général pour l'administration.

Se présentant comme « un état des lieux », ce travail de réflexion était d'autant plus nécessaire que sont apparus des organismes nouveaux qui empiètent les uns sur les autres. Ainsi, la délégation aux affaires stratégiques (DAS), la direction du renseignement militaire (DRM) ou les états-majors interarmées (EMIA) sont tout récents. Il faut éviter, selon un contrôleur général des armées, que « chacun aille manger dans la gamelle du voisin ».

Remis le 23 janvier à M. Léotard et rédigé sous la direction de Jean-Claude Raquelio, chef du contrôle général des armées (CGA), ce rapport a fait appel, outre aux expertises du CGA lui-même, aux compétences de l'état-major des armées, de la délégation générale pour l'armement, du secrétariat général pour l'administration et à celles de la Cour des comptes.

Le rapport n'est pas, comme l'admet son auteur, « un document consensuel ou unanime », puis-

qu'il existe, selon les domaines abordés, des « points de vue souvent contradictoires » ou encore « des divergences d'appréciation ». En particulier, le débat a provoqué – ce qui est rare, pour ne pas dire unique dans les armées – une réaction collective de protestation, sur certains des aspects les concernant, des inspecteurs généraux de chacune des trois armées, qui sont des officiers généraux parvenus au faite de la hiérarchie et placés sous l'autorité directe du seul ministre de la défense.

Deux des points évoqués dans le rapport ont provoqué un émoi particulier dans la communauté de la défense.

## MODÈLE AMÉRICAIN

Premier point. Il est recommandé à M. Léotard de préparer un décret « dont l'adoption pourrait être proposée au moment de la constitution d'un nouveau gouvernement » et qui vise à dépolluer Matignon, « en cas d'accord du président de la République et du premier ministre », de certaines prérogatives que la Constitution reconnaît en matière de défense au chef du gouvernement.

Par délégation du premier ministre, le ministre de la défense se verrait attribuer, entre autres responsabilités supplémentaires, la préparation des directives générales pour les négociations sur la défense et la coopération internationale, ainsi que la coordination et l'exécution des mesures de défense relevant d'autres ministères. Outre qu'il a déjà autorité sur les organismes de renseignement et d'analyse géopolitique, le ministre de la défense disposerait aussi du secrétariat général de la défense nationale (SGDN), qui dépend actuellement du premier ministre.

De la sorte, il aurait la haute main sur un ensemble d'administrations comparables au conseil national de sécurité américain.

Entre juillet 1969 et avril 1973, le SGDN avait déjà été mis à la disposition de Michel Debré, ministre d'Etat chargé de la défense nationale. Mais, dès le départ de celui-ci du gouvernement, Pierre Messmer, l'ancien ministre des armées du général de Gaulle, eut tôt fait de ramener le SGDN dans son giron de premier ministre.

Second point du rapport. Il faut redéfinir les relations qui existent aujourd'hui entre, d'une part, les états-majors (EMA), les états-majors propres à chacune des trois armées et la direction générale de la gendarmerie nationale) et, d'autre part, l'administration centrale du ministère de la défense, pour ce qui a trait au contrôle de gestion.

Le débat est permanent entre les « opérationnels » au contact du terrain et les « gestionnaires » censés les contrôler, souvent a priori. Aux administratifs, qui cherchent à mieux évaluer le coût-efficacité des politiques envisagées, s'opposent les hommes des opérations, qui accusent « les trois grands corps technocrates » – que sont les responsables de la haute administration au CGA, à la DGA et au SGA – d'exercer une pression pour entraîner les armées dans des « dérives bureaucratiques ».

Le rapport de M. Raquelio ne tranche pas, tant les positions en présence restent éloignées. Il imagine « une pause dans les réformes » et il recommande d'ouvrir une « concertation » pour un « décloisonnement », qui associerait les états-majors et les directions administratives.

Jacques Isnard

## Le PCF est globalement satisfait de son candidat

LE COMITÉ NATIONAL du Parti communiste français, réuni mardi 21 février, a estimé que « la campagne dynamique de Robert Hue et du parti a permis au candidat communiste de conquérir sa place ». Le rapporteur, Gisèle Moreau, membre du secrétariat du comité national, a précisé : « Nous avons, de toutes parts, de bons échos de la campagne de Robert, de ses prestations télévisées qui sont très appréciées », mais il reste à « transformer la sympathie en vote ».

L'analyse du candidat communiste selon laquelle « le bilan des pays socialistes n'était pas globalement positif » (*Le Monde* du 8 février) a toutefois été contestée par Remy Auchède, député du Pas-de-Calais. Selon plusieurs témoignages, Georges Marchais est alors intervenu pour défendre M. Hue, tout en rappelant qu'en 1979, en fonction des connaissances de l'époque, lui-même n'avait pas eu tort de parler d'un bilan « globalement positif ». Mercredi, sur France-Inter, M. Marchais a jugé que son successeur même une « excellente campagne ».

## Les hausses de salaires plus nombreuses en janvier 1995

FAUT-IL y voir un nouveau signe, même modeste, d'un regain d'optimisme des entreprises et d'une reprise de la croissance ? En janvier 1995, la proportion de salariés qui ont bénéficié d'une augmentation a été plus importante que celle observée en janvier 1994, note l'enquête mensuelle sur l'évolution des salaires, publiée mardi 21 février par le ministère du travail. Ces hausses du salaire de base ont concerné 11,2 % des ouvriers et 9,2 % des employés (contre respectivement 9,4 % et 8,8 % en 1994).

Elles ont toutefois été « plus faibles que l'année dernière » pour les ouvriers (+1,4 %), et « équivalentes » pour les employés (+1,6 %). Le délai entre deux augmentations a été plus court pour la première catégorie (6 mois), plus long pour la seconde (7,2 mois). Le rythme mensuel d'évolution des rémunérations a été « légèrement supérieur à celui enregistré l'année dernière » et également aux prix, ce qui a permis aux salariés qui n'ont pas eu d'augmentation en janvier dernier de garder des « réserves de pouvoir d'achat » (0,46 % pour les ouvriers, 0,42 % pour les employés).

## ÉLECTION PRÉSIDENTIELLE

■ **RÉSERVE :** Jean-Pierre Chevènement, président du Mouvement des citoyens, a confirmé, mardi 21 février sur RTL, qu'il ne souhaite pas se porter candidat à l'élection présidentielle, préférant rester « en réserve de la gauche et de la République ». « Personnellement, a ajouté le maire de Belfort, j'aimerais pouvoir soutenir Lionel Jospin, mais je ne suis pas sûr que ce soit possible, puisque lui-même, ne se manifestant pas, semble considérer que ses orientations ne recourent pas les nôtres ».

■ **ALLIANCE NATIONALE :** Jean-Christophe Cambadélis, président du Manifeste contre le Front national, a estimé, dans un communiqué, mardi 21 février, que Jean-Marie Le Pen, qui n'a pas exclu, lundi 20 février, de soutenir un gouvernement de « rassemblement des Français » après l'élection présidentielle, est « en train de négocier les conditions de son ralliement au second tour ». « Depuis le soutien de Charles Pasqua jusqu'aux ralliements futurs de Philippe de Villiers et de Jean-Marie Le Pen, une véritable alliance nationale à la française est en train de se mettre en place et dont va désormais de plus en plus des, prendre la possible victoire d'Edouard Balladur », a-t-il ajouté.

■ **CFTC :** Alain Deleu, président de la CFTC, a posé, mardi 21 février, sept questions aux candidats à l'élection présidentielle, portant notamment sur l'emploi, la protection sociale et l'Europe. Dans l'hypothèse où les candidats se prononceraient pour une baisse des charges sociales, la CFTC demande que « ces éventuelles baisses concernent les salariés et non les entreprises ». « Cela aurait l'avantage d'ouvrir la discussion sur la question salariale ». Par ailleurs, avant la réunion plénière prévue le 28 février avec le CNPF, M. Deleu a fait état d'une « cohérence d'objectifs » entre les quatre organisations syndicales réformistes (CFDT, FO, CFTC, CGC), et il a estimé que les négociations pourraient porter sur les régimes sociaux et le temps de travail.

■ **ILÉGITIME :** Philippe de Villiers a estimé, mardi 21 février, à Follies, que sa « candidature devient chaque jour plus légitime ». Le président du Mouvement pour la France a assuré être « le seul à pouvoir regarder dans les yeux M. Jospin pour lui dire qu'il ne faut pas qu'il oublie qu'il a été le premier secrétaire du Parti socialiste au moment où l'affaire Urba prospérait ».

## DÉPÊCHES

■ **EUROPE :** après Elisabeth Guigou, ancien ministre délégué des affaires européennes (*Le Monde* du 1<sup>er</sup> février), Philippe Herzog, membre du bureau national du Parti communiste français, a présenté, lundi 20 février, un document de réflexion destiné à préparer la conférence intergouvernementale de 1996. Le député européen propose de « refonder l'Union européenne » autour d'un projet social appelant d'autres critères que ceux aujourd'hui en vigueur. Le soul de M. Herzog est d'éviter le risque d'un refus de l'intégration européenne, tel qu'il avait failli se produire en 1992, lors du référendum sur le traité de Maastricht.

■ **PRODUCTION :** la production manufacturière française a augmenté de 0,9 % au mois de décembre, après avoir progressé de 3,2 % en novembre (chiffre révisé), selon l'indice mensuel corrigé des variations saisonnières et des jours ouvrables publié par l'INSEE mardi 21 février. De décembre 1993 à décembre 1994, la production manufacturière française a progressé en glissement de 10,7 %.

■ **AGRICULTURE :** le tribunal administratif de Dijon vient de juger recevable un recours en annulation pour cause d'irrégularité introduit le 10 février par la Confédération paysanne après les élections à la chambre d'agriculture de Saône-et-Loire du 31 janvier. Les responsables de ce syndicat estiment que la liste FDSEA-CDJA (qui a remporté dix-huit sièges du collège des chefs d'exploitation sur les vingt et un à pourvoir) a influé sur le scrutin en publiant sans autorisation, quatre jours avant le vote, dans le journal départemental de la FDSEA, une photographie du préfet de Saône-et-Loire, Denis Prieux. (Corresp.)

## Améliorer les relations des usagers avec l'administration

PHILIPPE LANGENIEUX-VILLARD, député (RPR) de l'Isère, a présenté, mercredi 22 février, les conclusions d'un rapport sur l'« amélioration des relations entre l'administration française et ses usagers », commandé par Edouard Balladur, le 25 juillet 1994, et qui doit être remis au premier ministre le 24 février. M. Langenieux-Villard propose notamment que la carte bancaire puisse être utilisée dans tous les services publics, et en particulier pour le paiement des vignettes et timbres fiscaux.

Il préconise l'ouverture des services publics le samedi matin et un soir de la semaine. Il propose de mettre en place un numéro de téléphone unique pour renseigner les usagers, et de créer une carte à puce permettant de fournir les renseignements exigés pour de nombreuses formalités telles que la rédaction des fiches d'état-civil.

JAVICO 1500



1. The first step in the process is to identify the problem or issue that needs to be addressed. This involves gathering information and understanding the context of the problem.

**25 000 films  
en fiche**  
**3615 LEMONDE**  
**tapez CIN**

100







## Nouvelle étape pour le Parc naturel régional de Corse

Un modèle de « protection-développement »

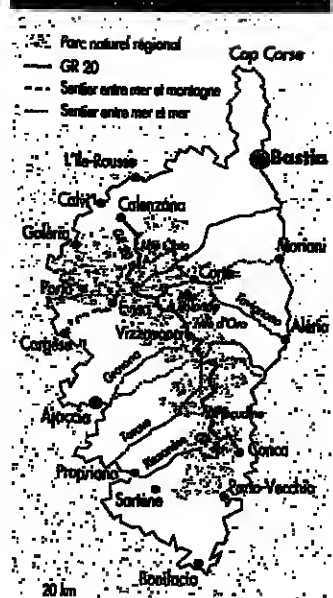
**BASTIA**  
de notre correspondant  
« C'était bien avant le mode de l'écologie, bien avant les luttes idéologiques, bien avant les grands plaidoyers en faveur de l'environnement... C'était en 1963, il y a trente ans déjà. Le sénateur (RDE) François Giacobbi, président-fondateur du Parc naturel régional de Corse (PNRC), se souvient de sa première rencontre avec le professeur Roger Molinier, spécialiste en botanique. C'étaient les premiers pas d'une mission scientifique chargée d'évaluer les possibilités de création d'un parc naturel en Corse. Sept ans plus tard, le 15 mai 1972, c'était l'installation officielle du Parc, sous forme d'un syndicat mixte de quarante-huit communes.

Aujourd'hui, le PNRC a toujours à sa tête le sénateur François Giacobbi. Cent trente-huit des trois cent soixante-cinq communes de l'île y sont associées. Le parc couvre plus du tiers de la surface de l'île, soit 330 000 hectares.

**TOURISME INTÉGRÉ**  
Le PNRC, fier des Corse, immanables, est le fruit d'étranges paradoxes. Paradoxe politique tout d'abord, qui veut que les nationalistes les plus déterminés s'y réfèrent pour y trouver l'exemple de leur identité préservée et développée, alors que le fondateur de l'institution, François Giacobbi, a toujours été l'adversaire le plus farouche de la revendication nationaliste. Paradoxe touristique aussi, dans une île naturellement faite pour cette activité mais qui n'arrive toujours pas, malgré son million et demi de visiteurs en été, à définir une politique cohérente de développement.

Et cela, alors que, depuis plus de vingt ans, le PNRC est l'exemple du tourisme intégré. Mille deux cents kilomètres de sentiers ont été balisés, une trentaine de villages transformés en gîtes d'étape, avec treize refuges en haute montagne. Le GR 20, sentier de grande randonnée réputé le plus beau d'Europe, offre quinze jours de parcours à travers la montagne depuis Calenzana, en Balagne, au nord-ouest de l'île, jusqu'à l'extrême sud-est, à Conca. Au total, plus de cinquante mille visiteurs « actifs » pour plus de 40 millions de francs par an

138 communes et 330 000 hectares



dans ce tourisme de montagne. « Il y a trente ans, nous avons inventé le concept de protection-développement. Maintenant, nous devons y associer les notions de promotion des ressources humaines et d'identité insulaire », François Giacobbi reste infatigable. Il sait pourtant qu'il passera la main à la prochaine assemblée générale du parc dans quelques mois. « Dans cette affaire, le plus important, c'est ce que nous aurons contribué à restituer au patrimoine commun de notre île ».

De fait, la nouvelle étape du PNRC tendra de prendre en compte le plan de développement de la Corse, dont l'enjeu principal est de renforcer le tissu économique, social et culturel de l'intérieur de l'île. Le rôle du Parc comme agent de développement, partenaire des institutions locales, sera accentué, notamment par un partenariat avec les chambres consulaires mais aussi avec l'Assemblée de Corse, dont dépend l'Office de l'environnement, présidé par le conseiller territorial Radica, Paul Giacobbi, fils du président du PNRC. Une autre façon de construire l'avenir.

Michel Codaccioni

## Guerre du câble à La Roche-sur-Yon

**LA ROCHE-SUR-YON**  
de notre correspondant  
La « guerre du câble » fait rage à La Roche-sur-Yon. Elle oppose Réseau câblé de France (RCF) - qui dessert dix villes françaises (Cholet, Angers, Lorient, Nevers...) et 52 000 usagers - à la mairie socialiste. Câblée dans ses zones urbaines depuis 1990, La Roche-sur-Yon est un des fleurons d'un groupe qui compte parmi ses principaux actionnaires l'américain Falcon. Celui-ci dessert aux États-Unis un million de foyers.

Dans le chef-lieu de la Vendée, 6 800 foyers captent seize chaînes (dont douze françaises) pour 89 francs par mois. Après un lancement réussi, les abonnés restent en dessous de la barre des sept mille. C'est ce seuil que le directeur général, Philippe Esquin, veut franchir. Mais sa politique commerciale se heurte à la logique, toute différente, de la mairie, gérée par Jacques Auxiette (PS). « Dans le contrat qui nous lie au câble-opérateur, il y a une dérogation de service public. On est dans une situation où la puissance publique met une entreprise privée en situation de monopole. Sur la base des éléments contractuels, il n'y a rien à discuter ».

C'est ainsi que la municipalité refuse l'augmentation des tarifs (de 89 à 96 francs) réclamée par RCF, qu'elle lui conteste le droit de proposer Télé-Monte-Carlo sans son aval ; qu'elle exige l'arrivée du câble dans les zones rurales, que le câble-opérateur n'a pas hésité à l'automne à couper la télévision locale (municipale) dans

les foyers HLM, à faire traîner le paiement de son dû à cette chaîne. Le Conseil supérieur de l'audiovisuel (CSA) a intimé l'ordre à RCF de rétablir la diffusion interrompue. Fort de cette décision, le maire a exigé comme préalable à la reprise des négociations le rétablissement de la télévision locale dans les logements sociaux et le règlement de la dette. Une fois ces conditions honorées, il n'a envoyé qu'un adjoint pour recevoir les représentants de RCF.

Depuis, chacun s'est encore radicalisé. La ville vient de déposer une nouvelle plainte auprès du CSA et du procureur de la République. Le câble-opérateur, pour sa part, a décidé d'imposer sa hausse de prix et la diffusion de Télé-Monte-Carlo. Au-delà de la polémique, ce conflit pose la question de la nature des contrats de diffusion et celle de l'intervention publique : la mairie socialiste, qui n'a investi aucun denier public mais se réfère au contrat, veut exercer son contrôle sur l'opération.

Le câble-opérateur souhaite, lui, disposer de plus de « marge de manœuvre ». Le droit lui donne quelques arguments : un arrêt du Conseil d'État de décembre 1993 affirme la prééminence de liberté de circulation des images, reconnue par le droit européen. De plus, une ordonnance de référé rendue en novembre 1994 par le tribunal administratif de Versailles a refusé de qualifier de service public un contrat de câble passé entre le district de Meun et la société Videopole.

Gaspard Norrito

## Michel Giraud, président (RPR) de la région Ile-de-France « Je n'ai jamais douté de l'attitude unitaire des élus de la majorité »

Le vote du budget de l'île-de-France, lundi 20 février (Le Monde du 22 février), a été une semaine agitée pour le président (RPR) de la région, Michel Giraud. Dans un entretien au Monde, M. Giraud affirme qu'il n'a « jamais douté de l'attitude unitaire des élus de la majorité » et qu'il continuera sa « coopération » avec les écologistes.

« Depuis votre prise de position en faveur d'Edouard Balladur, le groupe RPR du conseil régional d'Île-de-France a connu quelques remous. Il vient cependant, lundi 20 février, de voter, sans défections, le budget. Considérez-vous ce résultat comme une victoire personnelle ?

— Restons modestes. Je n'ai jamais douté, un seul instant, de l'attitude unitaire des élus de la majorité. Je leur en suis gré. Par le vote du budget, il ne s'agissait pas de s'exprimer en fonction de tel ou tel choix de conscience pour l'élection présidentielle, mais de se doter des moyens de répondre aux attentes de 11 millions de Franciliens.

« J'ajoute que l'expression des consciences, parfaitement respectable, ne doit surtout pas porter atteinte à l'expression des solidarités fondamentales.

— Après les difficultés lors de cette discussion budgétaire - où les écologistes ont, à plusieurs reprises, voté contre vos propositions -, avez-vous l'intention de vous appuyer à nouveau sur Génération Ecologie et les Verts pendant les trois dernières années du mandat du conseil régional ?

— Nous savions, avant la discussion budgétaire, comme nous le savions avant tout débat important, qu'il nous faudrait trouver des voix complémentaires, puisque la majorité RPR-UDF est une majorité relative. A nouveau, nous avons pu bénéficier du soutien d'un certain nombre d'écologistes raisonnables, qui, conscients que notre marge de manœuvre est étroite, ont joué la solidarité. Jean-Pierre Fourcade, premier vice-président chargé des finances, et moi

nous étions fixés pour objectif de ne pas laisser dériver la fiscalité ni l'emprunt, de demeurer fidèles aux engagements pris dans le cadre du plan régional, du contrat de plan État-région et du contrat de plan interrégional [entre les régions du Bassin parisien], votés à une large majorité - la même - pour nous suivre sur des sujets aussi essentiels que la sécurité dans les lycées ou la mobilisation des logements vacants, qui sont de vraies priorités régionales.

**Tant qu'une réforme ne sera pas mise en place, le financement des transports parisiens sera une pomme de discorde entre l'Île-de-France et la province.**

Bien entendu, je ne peux pas présupposer des majorités ultérieures mais je demeure persuadé que nous pourrions poursuivre notre démarche, car il y a suffisamment d'élus décidés à faire bouger - c'est-à-dire à faire progresser - la région capitale au service de tous les Franciliens. L'acquisition des trois années de travail en commun devrait permettre de perpétuer notre

coopération et notre concertation avec les écologistes.

— Le débat sur les transports a montré que l'État et la région n'ont pas les mêmes priorités dans ce domaine. Ne pensez-vous pas qu'une réforme du système d'organisation des transports de la région est plus que jamais nécessaire ?

— L'État est engagé sur toutes les opérations de transports en commun d'Île-de-France et consacre près de 7 milliards de francs à leur fonctionnement. Les différences d'appréciation portent, essentiellement, sur le choix des opérations à réaliser. L'État privilégie les grandes radiales alors que la région entend porter parallèlement l'effort sur les rocades.

La réforme du Syndicat des transports parisiens, aujourd'hui présidé par le préfet, et sa transformation en autorité régionale demeurent plus que jamais justifiées, dès lors que la région finance désormais 75 % des infrastructures. Tant que cette réforme ne sera pas mise en place, le financement des transports parisiens apparaîtra, périodiquement, comme une pomme de discorde majeure dans les rapports entre l'Île-de-France et la province. Celle-ci demeure inévitablement et justifiée. Elle exige que soient notamment réglés la prise en charge des retraites des entreprises publiques, la relation de la région avec ces entreprises, le problème de la responsabilité tarifaire. Ne nous leurrions pas, la mise en œuvre d'une telle réforme prendra au moins une dizaine d'années.

Propos recueillis par  
Christophe de Chesnay

## Le ginseng, champagne de l'Aisne ?

**LAON**  
de notre correspondant

« Le ginseng pourrait être le champagne de l'Aisne », depuis 1991, Frédéric Simphal, président de la coopérative Aisne-Légumes implantée à Marchais, un village de l'Aisne situé à une dizaine de kilomètres de Laon, s'est lancé dans la culture de cette plante asiatique. La première récolte manuelle, après un brevet pour traiter, grâce à lui, la maladie d'Alzheimer. Des scientifiques japonais étudient ses propriétés anticancéreuses. Il ne s'agit pas pour l'instant que de travaux exploratoires, mais ils témoignent bien d'une véritable fascination pour le ginseng. « Les Chinois l'apprécient depuis des siècles. Ils le consomment sous forme de gélules ou d'infusions », raconte Frédéric Simphal, plus réservé sur les légendaires vertus aphrodisiaques que lui prêtent les Asiatiques.

La prospection de la clientèle a déjà commencé. Des échantillons de la production de la coopérative ont été envoyés en Asie du Sud-Est, et la qualité semble être au rendez-vous. Le prix de vente, entre 400 et 600 francs le kilo, est élevé, car cette plante exige beaucoup de soins. Elle apprécie les climats tempérés et les terres sablonneuses, mais elle craint la lumière et demande à être conservée dans des bâtiments ouverts. Le coût de plantation à l'hectare s'élève à 700 000 francs, ce qui ne met pas le ginseng à portée de toutes les bourses agricoles.

« PAS SEULEMENT UN MYTHE »

Le ginseng est apparu dans l'Aisne à la suite de contacts noués en 1991 entre la chambre d'agriculture de ce département et des agriculteurs canadiens de la région des Grands Lacs, soucieux d'exporter leur savoir-

faire. Là-bas, le directeur de la coopérative et trois autres « éclairés » ont découvert des exploitations modernes, où le ginseng occupait plus d'un millier d'hectares. « Ils se sont aperçus que le ginseng n'était pas uniquement un mythe, mais une véritable culture », explique Frédéric Simphal.

Les vertus de ce végétal semblent étonnantes. Des chercheurs canadiens de l'université d'Alberta ont déposé un brevet pour traiter, grâce à lui, la maladie d'Alzheimer. Des scientifiques japonais étudient ses propriétés anticancéreuses. Il ne s'agit pas pour l'instant que de travaux exploratoires, mais ils témoignent bien d'une véritable fascination pour le ginseng. « Les Chinois l'apprécient depuis des siècles. Ils le consomment sous forme de gélules ou d'infusions », raconte Frédéric Simphal, plus réservé sur les légendaires vertus aphrodisiaques que lui prêtent les Asiatiques.

La prospection de la clientèle a déjà commencé. Des échantillons de la production de la coopérative ont été envoyés en Asie du Sud-Est, et la qualité semble être au rendez-vous. Le prix de vente, entre 400 et 600 francs le kilo, est élevé, car cette plante exige beaucoup de soins. Elle apprécie les climats tempérés et les terres sablonneuses, mais elle craint la lumière et demande à être conservée dans des bâtiments ouverts. Le coût de plantation à l'hectare s'élève à 700 000 francs, ce qui ne met pas le ginseng à portée de toutes les bourses agricoles.

Thierry de Lestang-Parade

Patrick Desavie

« Je ne sais pas comment ils font, mais moi je m'y retrouve »



NOUVELLES FRONTIÈRES

Tout le monde s'y retrouve

**TAHITI 5 950 F**

REDUCTION DE 50% POUR UNE 2<sup>e</sup> PERSONNE et pour une 4<sup>e</sup>, une 6<sup>e</sup> personne...

LISBONNE	850 F
MARRAKECH	950 F
ATHENES	1 100 F
LES ANTILLES	2 430 F
LA REUNION	3 490 F
NOUMEA	5 500 F

• vols aller retour  
• départ de Paris  
• à certaines dates  
• 160 agences en France  
• (1) 41 41 58 58  
• 3615 NF •

Tahiti



**ACCUEIL.** Ils sont des milliers à avoir quitté l'Algérie, menacés par les islamistes ou les militaires, pour se retrouver dans des conditions extrêmement précaires en France. Per-

due dans un maquis de procédures administratives, à la recherche d'un logement et d'un emploi, ces nouveaux exilés sont le plus souvent considérés comme clandestins.

● **VISAS.** Alors que le nombre de visas délivrés par le gouvernement est en chute libre et que le statut de réfugié politique n'est accordé que dans des circonstances exception-

nelles, plusieurs associations en France tentent d'organiser une aide aux exilés. ● **UNIVERSITÉ.** Dans les facultés, les universitaires essaient également d'accueillir certains de

leurs collègues algériens en bricolant quelques aménagements. Le ministère, pour sa part, considère qu'il n'y a pas lieu à un « traitement » particulier de ces situations.

## Des réseaux de solidarité tentent d'épauler les exilés algériens

En dépit des restrictions drastiques du nombre de visas, plusieurs associations s'efforcent d'accueillir ceux qui, fuyant la guerre en Algérie, se retrouvent, en France, en butte à d'innombrables obstacles.

« QUAND JE SUIS ARRIVÉE ici, je n'en croyais pas mes yeux, j'avais l'impression d'un palais ! » se rappelle Raïssa. Assis à ses côtés, Ahmed, son mari, acquiesce sans mot dire. Le grand appartement d'Aubervilliers qu'ils partagent avec Abdou et Léna, un autre couple mixte, fraîchement débarqué des campagnes de l'Oranie, a pourtant peu de chose à voir avec le superbe F4 qu'ils habitaient sur la côte algéroise, avec « vue sur la mer ». C'était hier, il y a un siècle. Avant que la guerre en Algérie ne s'en mêle et ne les pousse, comme des milliers d'autres, à faire le saut dans l'inconnu. La France, Ahmed et Raïssa n'y avaient jamais mis les pieds. « La première nuit, on l'a passée dans un café kabyle, racontent-ils. Le copain algérien qui devait nous

m'ont regardée comme une folle », se souvient Raïssa. A partir de ce jour, chacun la presse « de mettre le jolard ou de partir ». Durant ce seul mois de décembre 1993, vingt et un étrangers sont assassinés. Paur se rassurer, Raïssa fait comme ses copines algériennes : « Au bureau, toutes les filles avaient un cutter dans leur sac - pour se défendre, au cas où... Moi, le cutter, je n'ai pas pu. Alors j'ai mis une grande aiguille à tricoter. »

Au début de l'été 1994, Ahmed, Raïssa et leur fils atterrissent à Orly. « On était partis avec seulement deux sacs de voyage, habillés comme la veille », raconte Ahmed. L'épisode du café kabyle et du premier rendez-vous manqué ne se reproduira pas. Raïssa montre son pull-over : « Tout ce que je porte, on me l'a offert. » Cette générosité n'étonne pas Raïssa. Si elle-même avait pu être « de l'autre côté de la barrière », ces gestes auraient été les siens. En revanche, ce qui la « souffle », c'est l'« efficacité » du réseau militant qui les a pris en charge. Créé en mars 1994 par les membres de l'Association de la nouvelle génération immigrée (ANGI), le Réseau solidarité Algérie (RESA) ne se contente pas d'aiguiller les nouveaux arrivants vers les organismes d'entraide. Dès le lendemain de leur arrivée, Raïssa et son fils étaient accueillis et logés, sans bourse délier, dans l'appartement du RESA.

### Combien sont-ils ?

« Vous examinerez avec bienveillance les demandes des intellectuels algériens menacés... » Tel est, en substance, le contenu de la circulaire adressée, le 22 décembre 1993, par Charles Pasqua aux préfets par télégramme. Cette circulaire (jamais publiée) régit les cas d'Algériens faisant état de persécutions, et qui doivent être centralisés à Paris pour être examinés chaque semaine par une commission interministérielle. Alors que le ministre de l'Intérieur avait évoqué le chiffre de 10 000 bénéficiaires, il apparaît que ce nombre est compris entre 600 et 1 000, dont 300 à Paris. En 1994, seuls 18 statuts de réfugié politique ont été accordés à des Algériens par l'OFPPA, soit 1,24 % des dossiers examinés. Il convient d'ajouter à ces chiffres infimes les milliers d'Algériens qui tentent de rejoindre la France, légalement ou non.

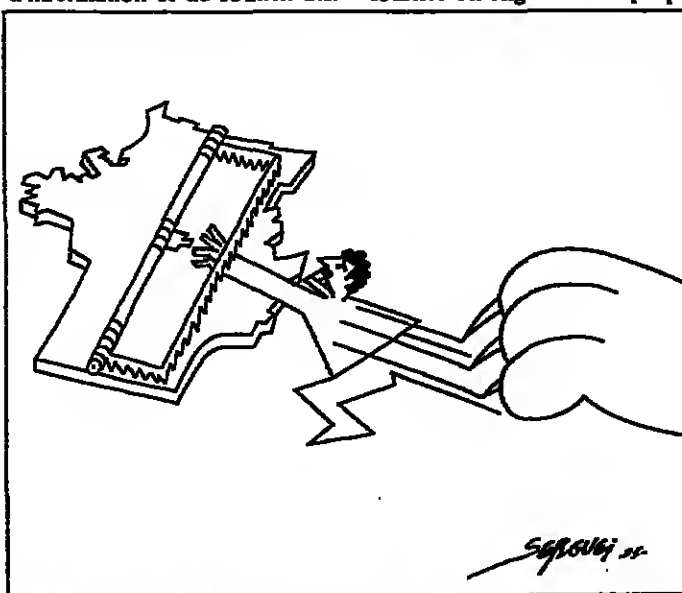
trouver un point de chute nous avait fait faux bond. Le patron du café nous a prêté une chambre. »

Un anorak d'enfant est posé dans un coin. Le fils d'Achmed et Raïssa, âgé de douze ans, a les cheveux blonds de sa mère, originaire de l'ancien bloc de l'Est. C'est un motif suffisant, en Algérie, pour devenir paria - ou cible à abattre. Dans la banlieue d'Alger, au marché de Kouba, où elle se rendait régulièrement, Larissa Ayadi a été tuée d'une balle dans la tête, un matin de décembre 1993. Mariée à un Algérien, cette native de Moscou parlait couramment l'arabe et s'était convertie à l'islam. Aux yeux de ses voisins, elle restait une étrangère. Et, pour les islamistes, une *kafra* - une mécréante.

« Quand je suis arrivée au bureau, le lendemain, mes collègues

de solidarité communautaire jouent. « Quand les gens débarquent, les premières personnes auxquelles ils s'adressent sont des proches », explique un responsable du Groupe d'information et de soutien aux

« Notre visa va bientôt arriver à expiration. Que se passera-t-il si n'est pas prolongé ? On deviendra des clandestins », résume Ahmed. Pas question évidemment de retourner en Algérie. Son propre



travailleurs immigrés (GISTI). « Tant que reste un espoir de voir le nouvel arrivant régler sa situation, tout va à peu près bien. Mais les choses se gâtent à partir du moment où cet espoir s'effondre. » Alors commence pour beaucoup un terrifiant compte à rebours.

frère, soupçonné de sympathies pour les « barbus », a été arrêté, torturé et jeté en prison, sans autre forme de procès. Sa femme et son fils, coupables de n'être pas arabes ni musulmans, demeurent des proies toutes désignées à la fureur des « fous de Dieu ». Ahmed a

tout fait pour « mériter » une vraie escale en France. A force d'obstination, il a pu décrocher un contrat de travail. « Un travail dans ma branche, avec un salaire mensuel de 20 000 francs brut », insiste-t-il. Mais l'emploi qu'on lui offre ne dure que douze semaines. Un délai trop court pour prétendre à un titre de séjour d'un an.

Fatima, jeune cadre de trente-quatre ans, arrivée à Paris au début de l'automne, est confrontée au même dilemme. « Quand je me suis présentée à la préfecture pour savoir comment obtenir un visa d'étudiante, la dame du guichet m'a répondu que je devais rentrer d'Algérie et, de là, écrire à Nantes. Elle me parlait de l'Algérie comme si c'était les Caraïbes ! » Fatima se souvient de ces jeunes Algériens, armés de kalachnikovs, qui menaçaient de « s'occuper d'elle, si elle ne menait pas le hijab » ; de cette tête décapitée, plantée sur une palissade à deux pas de chez elle.

« VIVRE COMME UN RAT » « Les Françaises qui nous aident, je leur tire mon chapeau ! Sans leur soutien, on n'aurait jamais pu s'en sortir », souligne une ancienne colfense, devenue membre du Réseau international de solidarité avec les femmes algériennes (RISFA). Comme le CISIA (Comité international de soutien aux intellectuels algériens) ou l'association

Pluri-elles, le RISFA tient des permanences régulières, offrant conseils juridiques, assistant social et ce soutien moral sans lequel beaucoup perdent pied.

« De toute façon, on est piégé ! », lâche Arezki, le visage crispé. Journaliste sans visa, il s'approprie, la rage au cœur, à rentrer sur Alger. « J'en ai assez de vivre comme un rat », jure-t-il. Cette autre rescapée, médecin de son état, doit se contenter d'un simple récépissé préfectoral « renouvelable » chaque mois. La France, qui n'a jamais cessé d'apporter son soutien à l'Etat algérien, continue ainsi de chipoter son aide à ceux-là mêmes que l'on traite, en Algérie, de *kafra* - le parti de la France.

Catherine Simon  
★ Réseau solidarité Algérie (RESA) : 9 rue de la Maladrerie, 93 300 Aubervilliers. Tél : 48 34 85 07 (l'après-midi). Groupe d'information et de soutien aux travailleurs immigrés (GISTI), tél : 42 47 07 09. Réseau international de solidarité avec les femmes algériennes (RISFA) : Villa d'Esté, 94 boulevard Masséna 75013 Paris. Tél : 53 79 18 73. Comité international de soutien aux intellectuels algériens (CISIA) : 21 ter rue Voltaire 75011 Paris, tél : 46 59 27 86. Pluri-elles, même adresse et téléphone que le CISIA, permanences le samedi matin.

## Dans l'improvisation, l'université se veut accueillante

LES ENSEIGNANTS ALGÉRIENS qui ont fui les menaces d'assassinat ne s'attendaient pas à trouver de tels obstacles administratifs sur le chemin de leur exil. Ils n'imaginaient pas non plus être à l'origine d'un réel malaise au sein de la communauté universitaire française. « Ils sont, pour la plupart, diplômés de nos établissements et leurs structures d'enseignement sont calquées sur les nôtres. Ils pensaient donc pouvoir s'insérer facilement. » Pour Paul Siblot, enseignant à l'université Paul-Valéry de Montpellier, et animateur local du Comité international de solidarité avec les intellectuels algériens (CISIA), la réalité française est loin de correspondre au « devoir moral d'accueil » conforme à la tradition universitaire.

Malgré les liens historiques qui unissent les deux pays, le ministre de l'enseignement supérieur se refuse à envisager un traitement « dérogatoire » pour ces nouveaux réfugiés. « Les établissements disposent de moyens spécifiques qui ont été utilisés en leur temps pour les Bosniques ou les Rwandais », indique-t-on au cabinet de François Fillon.

### JALOUSIES

Mais, en période de disette budgétaire, les postes de professeurs invités ou de professeurs associés sont des quarts de temps, des mi-temps, pour des durées de trois mois à un an. Ils se font rares et attirent parfois les jalousies. Force est de s'en remettre aux « accommodements avec le ciel, aux bricolages et parfois aux magouilles », note Catherine Lévy, du CISIA, qui regrette de n'avoir à « offrir

que les bons sentiments » d'une aide humanitaire mal avouée. Elle se traduit parfois par des petits bouillottes de gardien de nuit pour des directeurs d'institut et de laboratoire ou par des emplois d'infirmerie pour des médecins spécialistes.

### 10 % DES CAS EN VOIE DE RÉGLEMENT

« En réalité, note Jocelyne Péro, présidente de l'université de Dijon, les actions se mènent dans le désordre et l'improvisation. » En juillet 1994, elle interpellait la conférence des présidents d'université afin de recenser des postes ou de dégrader des bourses pour des situations d'urgence. « Leur réaction n'est pas celle que j'attendais », avoue-t-elle. Au CISIA, on a relevé entre 250 et 300 cas, dont à peine 10 % ont trouvé une solution.

En novembre 1994, les « Six heures de solidarité pour l'Algérie » ont été un succès public à Grenoble. Mais cette opération n'a guère été suivie d'effets. « Le milieu universitaire n'est pas préparé à prendre en charge des situations personnelles complexes incluant la recherche d'un emploi, d'un logement, et un soutien pour des démarches administratives inextricables », reconnaît Alda Del Forno, enseignante en économie à l'université Pierre-Mendès-France (Grenoble-2) qui devait accueillir un enseignant, qui a été assassiné dans l'attente de son visa (Le Monde du 3 février). Le rectorat continue de s'opposer à l'embauche d'Alt Amara, un professeur d'origine kabyle qui n'a pu produire son certificat d'appartenance à l'université d'Alger avec qui il est en conflit déclaré de

puis deux ans. A Montpellier, en revanche, la solidarité s'est organisée autour d'un réseau d'associations comme la Cimade, le CISIA, France-Liberté, avec l'appui discret des collectivités locales. De leur côté, l'Institut agronomique méditerranéen (IAM), et surtout le Centre international des hautes études agronomiques méditerranéennes (CIEHAM) disposent de crédits de recherches et des postes temporaires que leur directeur, Mario Perez n'hésite pas à dégrader pour les nouveaux réfugiés. « 50 % sont là, il faut les aider. C'est une obligation d'assistance », proclame-t-il. « Le pire serait de céder au FIS qui couper l'Algérie du reste du monde en stoppant les programmes de coopération. »

Cette menace pourrait bien peser sur les jeunes Algériens qui souhaitent étudier dans les universités françaises. Leur nombre est passé de 16 311 à la rentrée 1991 à 19 547 en 1993, dont 4 776 en premier cycle. Mais, avec la fermeture des services de l'ambassade et du consulat d'Alger, il leur est devenu impossible de se procurer les dossiers de préinscription dans les établissements. « Nous ne pouvons prévoir dans quelles conditions sera organisé le baccalauréat en Algérie », invoque Christian Philip, le directeur de cabinet de François Fillon. Selon lui, il faudra gérer cet été « dans l'urgence et au cas par cas » les demandes d'inscription et de visa. Ce type de gestion pourrait donner un sérieux coup de frein aux accords de coopération en matière de formation entre la France et l'Algérie.

Michel Delberghe

## Farid, journaliste kabyle « adopté » par Lisbonne

FARID marche dans les rues de Lisbonne. Librement. S'il n'a pas communiqué depuis sept mois avec sa famille restée en Kabylie, le jeune Algérien a préservé l'essentiel : il vit, isolé mais libre. En mai 1994, Farid, trente-deux ans, a fui l'Algérie. Deux ans plus tôt, sans existence de journaliste dans un quotidien kabyle indépendant avait commencé à vaciller : menaces de mort des islamistes, alerte à la bombe. « On nous reprochait d'écrire en français, on nous traitait de « parti de la France », de « juifs »... Le journal avait condamné les « assassins de tous bords »... »

Farid trouve d'abord refuge dans sa famille, « dans les montagnes ». Partir ? L'idée ne lui est venue qu'après l'assassinat d'un confrère journaliste. A la fin de 1992, le journal de Farid est contraint de cesser sa parution. Il se trouve au chômage forcé, tandis que redoublent

les menaces. « Nous n'avions aucun moyen pour nous protéger, explique-t-il. Il n'était plus possible de faire confiance à la police, ni à qui-conque. » C'est en famille que la décision de quitter l'Algérie a été prise. « Mes parents m'ont dit : « Au moins, on sait que tu reviendras un jour. » »

Le voilà à Alger, première étape de la fuite. « J'ai séjourné chez une parente qui habite près de l'ambassade du Portugal. L'important, c'était d'obtenir un visa pour partir. » Obsédé par les risques d'un repérage par des islamistes, il attend le jour où un ami policier est en service à l'aéroport pour embarquer. Quelques heures plus tard, il franchit sans encombre la douane à Lisbonne, avec 4 500 francs en poche. Dès le lendemain, le journaliste algérien s'adresse au premier policier qu'il rencontre. « Je lui ai dit que je cherchais le service des étrangers. Il ne m'a pas demandé

mes papiers mais m'y a emmené lui-même. » Trois mois plus tard, Farid a obtenu le statut de réfugié politique et monnaie librement son passeport bleu. Aujourd'hui, Farid a été « adopté » par un grand quotidien portugais qui utilise sa plume pour couvrir les événements d'Algérie.

Farid n'aurait en aucune chance d'obtenir la même protection en France, où l'on continue de considérer, dans la plupart des cas, que le gouvernement algérien protège les victimes des islamistes. L'itinéraire de Farid pose aussi la question de l'application de la convention de Schengen, censée unifier la pratique du droit d'asile en Europe. Si Farid avait d'abord tenté, en vain, sa chance en France avant de demander l'asile au Portugal, ce dernier pays aurait pu refuser d'examiner sa demande.

Philippe Bernard

## Othman et Ali, ex-policiers et semi-clandestins à Paris

JOUES émaciées et regard fievreux, l'on voit tout de suite qu'Othman, vingt-cinq ans, « galère dur » comme il le répète plusieurs fois. S'il refuse de remuer le passé, il accepte, avec quelques réticences, de parler de sa situation actuelle de « réfugié semi-clandestin » en France. Ex-officier de la police algérienne, dans laquelle il est entré à vingt et un ans, il a « déserté les rangs » il y a un peu moins d'une année. « Mon frère, qui est commissaire de police, m'a conseillé de partir », dit Othman en guise d'explication. « J'avais envie de vivre et non pas d'être tué, comme cela, bêtement, dans un attentat, peut-être même par un ancien copain de quartier, passé au Front islamique. » Alors, c'est la désertion, le passage clandestin en Tunisie, l'Italie, l'Allemagne, et finalement la France et Paris où il séjourne depuis quatre mois.

« Au début, cela a été vraiment

très dur. J'étais sans-abri, pratiquement sans ressources, sans titre de séjour, à la merci du moindre contrôle. Puis j'ai rencontré d'autres policiers, déserteurs comme moi. On se serrait les coudes », assure-t-il. Othman partage une chambre meublée avec quatre autres compagnons d'infortune. Tous vivent, de petits travaux et notamment de la revente de télé-cartes de collection. « 100 à 200 francs de bénéfice par jour. Cela nous permet de tenir », dit-il.

Il a « rencontré » une jeune Française et vient de déposer, « en province », un dossier de mariage « en bonne et due forme ». Il s'accroche à cette perspective comme à une bouée de sauvetage. En ce qui concerne les papiers, il est pourtant en situation illégale ? « Oh ! on se débrouille... », dit-il, énigmatique.

Ali, la cinquantaine à peine en-

taînée, était, lui, commissaire de police dans une grosse localité de l'Est algérien. Viscéralement ant-islamiste, il avoue ne pas avoir « rendu la vie facile aux militants ou sympathisants du FIS ». Objet de nombreuses menaces de mort, il avait demandé sa mutation ou une mise en disponibilité. Les deux ayant été refusées, il décide de s'exiler en France, où vivent des membres de sa famille qui lui assurent le gîte et le couvert. Ali refuse de dire par quels moyens il a gagné Paris et s'il se trouve en situation irrégulière. Il déclare, simplement, que « la vie n'est pas facile tous les jours ».

Combien sont-ils, ces ex-policiers en rupture de ban ? « Quelques dizaines, voire une bonne centaine », affirme-t-il. « Beaucoup dissimulent qu'ils ont fait partie de la police, et certains sont carrément passés dans le camp intégriste. »

AB Habib







## HORIZONS

ENQUÊTE

**Au pays de la « Grande Harmonie », la violence est omniprésente. Elle avait été gommée, communiste. Le « décollage économique » à l'état pur**

CHINE



VIOLENTE

pillier sur lequel le régime peut encore espérer s'appuyer en cas de troubles. Par son geste, l'officier a porté au cœur même de la capitale chinoise, vitrine de l'ordre, autoritaire, une violence qui est profondément enracinée dans tout le pays. Violence que le régime souhaiterait au moins tenir à l'écart des débats sur le brusque passage du socialisme au capitalisme, avec tous les changements de valeurs que cela implique.

Le problème n'est pas, ici, celui du seul règne de la pègre que connaît, par exemple, l'ex-Union soviétique. Il s'agit d'un phénomène plus diffus, plus difficile à circonscrire dans un pays qui se voudrait la terre de la « Grande Harmonie » - l'idéal de gouvernement confucéen. Quand, aujourd'hui, le régime affirme que la violence est « stable », il veut simplement dire que rien ne transparaît à la surface des choses. C'est au prix de cette présomption qu'il règne sans partage.

En fait, la violence se manifeste à différents niveaux. Il y a, d'abord, celle de l'Etat, avouée, qui s'exerce par la répression politique, mais aussi par une conception très particulière de l'« ordre » et de la « justice ». Le régime « communiste » (terminologie encore valable en ce qui concerne les méthodes de gouvernement) a repris les méthodes de ses prédécesseurs impériaux.

L'homme a littéralement « explosé » sous la pression de difficultés personnelles. De bon matin, l'officier commença par ouvrir le feu sur ses hommes. Après avoir tué plusieurs, il vola une voiture sous la menace de son arme et se dirigea vers le centre-ville, probablement dans l'intention de poursuivre son œuvre meurtrière sur la place Tiananmen, haut lieu de la contestation politique et sociale. Il fut arrêté en route, pour un motif bien pékinois : un agent de la circulation jugea son véhicule d'un modèle trop ancien pour rouler dans le centre de la capitale. Alors, sur le grand boulevard longeant la principale résidence pour diplomates étrangers, l'homme passa une vingtaine de minutes à assassiner froidement les passants, avant d'être lui-même tué par la police.

Ce geste aurait pu passer pour un banal fait-divers s'il avait eu lieu dans un pays capitaliste « démocratique ». Dans un Etat qui a érigé le contrôle social en art de gouverner, il révèle une faille d'autant plus profonde que l'armée était, autrefois, présentée comme un modèle moral et idéologique. L'institution militaire demeure, de plus, le seul

diffuser les images d'une exécution jusqu'à son terme, lorsque la balle tirée à bout portant dans la nuque du supplicié lui fit éclater la cervelle et que l'objectif de la caméra se macula de matière cervicale. Par la suite, Pékin comprit qu'il n'était peut-être pas indispensable de pousser à ce point le réalisme à vocation d'exemplarité. De telles scènes ne se sont plus reproduites, mais, « à titre éducatif », la télévision montre encore en détail les minutes qui précèdent la mise à mort d'un condamné.

En ce qui concerne la criminalité, elle fut, un temps, gommée par l'idéologie, et la « lutte des classes » canalisée, sous Mao, la violence. Les bandes de gamins qui se reconnaissent à leurs brassards de gardes rouges pour terroriser « l'ennemi de classe » - l'autorité morale ou intellectuelle renversée - n'agissaient pas de manière fondamentalement différente des triades (associations de malfaiteurs), qui se sont reconstituées. Aujourd'hui, la criminalité pro-

ties de coups de poing, qui surviennent aux guichets des gares ou à la porte des autobus, voire devant la caisse d'un grand magasin. A preuve aussi le sans-gêne régnant dans les lieux publics, sans compter les bagarres qui éclatent pour un simple accrochage entre cyclistes. Et il ne s'agit pas là de conflits entre voyous ; la seule nécessité de préserver la face peut conduire à bien des emportements. Les femmes ne sont pas en reste, surtout sur les marchés, où les crépages de chignon assortis de puissants hurlements sont monnaie courante. Les enfants n'échappent pas à cette atmosphère d'agressivité, alimentée par l'esthétique militariste du régime et encouragée par les adultes qui incitent leur progéniture à ne pas ménager leurs petits camarades.

La brutalité est, en outre, de règle dans le comportement quotidien des policiers - aboiements des agents de la circulation, relays par haut-parleur, rappels à l'ordre violents des automobilistes ; les pauvres et les sans-grade peuvent,

La hausse de la criminalité est, elle, largement due à la plus grande circulation des armes. Les autorités ont beau émettre régulièrement des directives en vue d'endiguer ce flux, les armes à feu sortent des arsenaux gouvernementaux continuellement en grandes quantités entre les mains de la pègre, ainsi que la presse officielle le reconnaît elle-même implicitement. Il en est de même des uniformes de la police et de l'armée, qui permettent au brigand d'imposer son autorité sans vergogne auprès de ses victimes.

Tous ces faits sont répertoriés par la presse officielle, qui y voit matière à édification, surtout en un temps où le régime affecte de lutter contre la corruption, sans doute le motif de mécontentement le plus répandu au sein de la population. On a récemment vu un responsable provincial de la police arrêté pour avoir vendu à un « étranger » - probablement un Chinois d'outre-mer - une carte d'identité lui permettant de se faire passer pour un membre de ses unités.

Fait nouveau, le décollage économique semble un peu plus détériorer, par les jalousies et les envies qu'il suscite, les relations sociales ; au point de provoquer des gestes d'une cruauté extraordinaire, qui renvoient aux heures les plus sombres du pays. L'une des affaires criminelles les plus abrutissantes enregistrées ces derniers temps fut le cas d'un paysan d'une province du centre qui étrangla sa fille afin d'en « marier » le cadavre, contre rémunération, avec celui d'un jeune célibataire qui venait de décéder.

L'HOMME renouait ainsi avec une tradition de cruauté côtoyant le culte de la retenue et du juste milieu en vigueur dans la civilisation chinoise. Bien sûr, ce crime aurait pu être commis ailleurs. Mais ici, l'événement, loin de susciter un débat national, n'a fait l'objet que d'un entrefilet. Car ce qui caractérise cet aspect de la société chinoise de l'ère Deng Xiaoping est l'absence d'analyse, que ce soit de la part des autorités - qui se contentent de l'arme de la répression - ou du public.

La littérature chinoise contemporaine ne rend que très partiellement compte de ces tensions. Quelques œuvres les abordent du bout du pinceau, mais l'édition est coincée entre la censure et la loi du marché - cette dernière favorisant la médiocrité aussi efficacement qu'autrefois le monopole idéolo-

**A la brutalité du pouvoir, la population répond par une agressivité sans bornes, que la mutation économique débridée n'a fait qu'accroître, révélant des comportements d'une extrême cruauté**

voque un vif ressentiment dans la population à l'encontre du régime, mais permet aussi à ce dernier de maintenir sa pression sociale, de se faire valoir par le biais de ses charrettes de condamnés envoyés au poteau d'exécution. Signe des temps, les condamnés n'affichent plus très souvent l'air contrit qu'on exigeait d'eux autrefois. Il y a même souvent, dans leur regard, une lueur de défi, de haine non dissimulée.

Mais cette violence fascine également la population. En témoigne le goût souvent douteux des récits de crimes que publie la presse officielle. Des corps tronçonnés, démembrés, mutilés sont montrés graphiquement avec une complaisance malsaine qui, de toute évidence, rencontre un écho. Car, et c'est un autre aspect de la société chinoise, celle-ci est en proie à une violence quotidienne, individuelle qui explose assez facilement, souvent pour des vtilités. Elle s'exerce presque « naturellement » dans les rapports humains.

A preuve, les bousculades, assor-

eux, être abreuvés de coups en toute impunité pour les représentants de l'ordre. Ces mêmes policiers peuvent, à leur tour, être victimes de soudains accès de colère de la population. Ainsi un homme nûcéré n'a-t-il pu s'empêcher d'arracher, un à un, les boutons d'uniforme d'un policier qui lui avait intimé l'ordre de reculer son vélo à un carrefour. Inutile de dire que le cycliste irascible a été promptement embarqué.

Dans tous les pays du monde, l'attitude de l'automobiliste est révélatrice d'un état d'esprit collectif. En la matière, les Chinois ont rapidement épousé les habitudes latines, alors qu'il y a seulement quelques années, ils en étaient encore à l'âge de la mule. Et le contraste est frappant quand on se souvient de la façon dont les conducteurs des rares voitures qui circulaient au décès de Mao mouraient de peur à l'idée d'avoir un simple accrochage. Sur la route comme dans les transports en commun, une seule règle prévaut à présent : « pas de cadeau ! »

gique du parti. La télévision, brisée par le pouvoir, se tait. Le cinéma chinois qui, ces dernières années, a remporté quelques succès à l'étranger - tout en ayant du mal à se faire connaître en Chine - n'en fournit généralement qu'une analyse édulcorée. Dans les rues, en revanche, de bruyants haut-parleurs racolent à tout va, se faisant l'écho de la violence de films de second ordre projetés sur un équipement vidéo, à l'intérieur de petites boutiques privées.

Un film récent, *Dans la chaleur du soleil*, de Jiang Wen, qui raconte une enfance à l'époque du maoïsme triomphant, est la première œuvre cinématographique à donner une vue authentique de cette violence qui, périodiquement, resurgit pour écraser l'individu et briser l'espoir aussi sûrement, le plus souvent, que les guerres du passé. Le film n'examine pas tout, loin de là - visa de censure oblige - mais il fournit quelques clés : le « machisme » des gamins, encouragé par l'autorité, la faiblesse morale de celle-ci, le culte du grand chef, une sexualité mal vécue et, surtout, l'ambiguïté du rapport entre un pouvoir qui se permet tout et une société régulièrement appelée à régler les comptes politiques de ses dirigeants.

Le pouvoir chinois aime à se présenter en rassembleur éternel et indispensable au peuple. En réalité, la dynastie communiste a, de diverses manières - par l'idéologie autrefois, par le laxisme économique aujourd'hui - plutôt contribué à accroître cette tension que reculait auparavant la société chinoise en proie aux guerres.

Francis Deron

pace, densité,



omniprésente.  
le pouvoir  
économique »



V  
I  
O  
L  
E  
N  
T  
E

# Le cercle des Européens disparus

par Jacques Calvet

SANS parti et sans moyens, la contribution à la campagne présidentielle ne peut être que d'idées. Le premier sujet qui s'impose, c'est l'Europe. Aujourd'hui, elle est une nécessité. Si nul, dans le monde économique, n'en conteste le principe, un nombre de voix croissant s'inquiète des conditions de sa mise en œuvre : nous avons délégué trop de pouvoirs à une Communauté qui ne s'est pas révélée capable d'en faire un bon usage ; il faut donc s'inquiéter de cette fuite en avant vers ce « plus d'Europe » qui, depuis dix ans, pousse à aller trop vite et trop loin, dans des directions, qu'il s'agisse du marché unique, de l'union monétaire ou de l'accord de Schengen, qui, pour un praticien de l'économie, paraissent plus contestables que pour des politiques, qui y voient moins la réalisation de leurs convictions européennes confuses que l'effacement de leur inefficacité nationale.

Il est temps de réagir et de remettre l'Europe sur la bonne voie. Les principaux candidats à la présidence disent vouloir cette Europe pragmatique ; mais quelle distance entre ces discours et une action menée de façon néfaste et molle depuis deux septennats ! L'erreur majeure a été de se concentrer sur deux sujets « secondaires » : « Avec qui faire l'Europe ? » et « Comment faire l'Europe ? », en oubliant qu'en n'ayant pas le courage de poser la question préjudicielle : « Qu'attendons-nous de l'Europe ? ».

Ma réponse : à l'intérieur, il faut mener une politique de croissance raisonnable, et, à l'extérieur, affirmer l'identité européenne. La définition des choix économiques nous est imposée par la situation ; il n'est, et ne peut être, de politique que celle qui assure, dans un univers où la concurrence devient mondiale, la croissance la plus viable possible sans inflation et l'emploi le plus fort ; à négliger cet impératif pratique et moral, on court le risque d'une explosion sociale qui entraînerait la destruction de la société européenne elle-même.

Le problème est que la politique économique prévue dans le traité de Rome se résume pour l'essentiel à ce qu'on appelle la politique de concurrence, approche exclusivement négative et libérale, qui s'applique par un contexte, celui des années 50, où tout était réglementé. Fait plus grave, les bureaux de la

Commission, qui ne connaissent que le traité et les pouvoirs considérables qu'ils en ont tirés, appliquent, avec un zèle digne d'une meilleure cause, une doctrine par tout abandonnée dans le monde, et sanctionnent des péchés qui n'en sont plus qu'à leurs yeux. Ils créent ainsi des entraves insupportables aux entreprises qui, elles, doivent se battre dans la concurrence internationale.

**L'Union européenne ? Oui, si la primauté des Etats est réaffirmée. Sinon, mieux vaudrait renoncer à l'Europe**

Aujourd'hui, l'Europe a besoin d'une véritable politique industrielle. Le terme apparaît dans le traité de Maastricht, mais il n'a pas coïncidé, jusqu'à présent, de réel commencement d'exécution. Le but de la politique industrielle est pourtant aisé à définir : il faut encourager l'émergence ou le développement de champions européens, forme moderne des champions nationaux, au lieu de contester à priori tous ceux qui y prétendent. Pourquoi une telle timidité, ou une telle répugnance de Bruxelles ? Parce qu'une politique industrielle se heurte à sa conception naïve et quasi théologique du libéralisme que seule l'Union européenne pratique, alors que ses rivaux commerciaux se bornent à l'invoquer sans, bien entendu, la mettre en œuvre.

L'Europe a également besoin, à l'intérieur, d'une politique de croissance raisonnable, mais celle-ci se heurte à un second obstacle théologique : elle est incompatible avec l'approche exclusivement monétaire de l'Union économique et monétaire. Je comprends mal qu'un dirigeant européen ote le courage de reconnaître, enfin, que les critères de convergence imposés aux Etats membres pour accéder au stade de la monnaie unique vont dès maintenant à l'encontre de la reprise économique, qu'ils sont facteurs de chômage et de récession et que chercher à mettre en place cette monnaie unique en 1999 - sans même parler de 1997 - transformera la molle reprise actuelle en

une profonde récession. Quand cessera-t-on d'invoquer ce traité mort-né de Maastricht, dont le seul effet aura été de détruire de fond en comble un système monétaire, le SME, qui assurait de façon assez satisfaisante la stabilité monétaire ?

Cherchant à s'affirmer à l'intérieur, l'Europe doit aussi s'affirmer à l'extérieur face aux deux blocs qui se renforcent sous nos yeux, l'un autour des Etats-Unis avec l'Aléna, qui regroupe actuellement le Mexique, le Canada et les Etats-Unis, et l'autre, moins acceptée psychologiquement mais déjà plus avancée économiquement, autour du Japon. Pour permettre à l'Europe de lutter à armes égales, une véritable politique commerciale s'impose ; elle doit, tout à la fois, rétablir dans les relations internationales une règle du jeu normale, fondée sur l'égalité et la réciprocité, et doter l'Europe des mêmes armes de rétorsion que celles dont disposent ses partenaires.

Il faut donc combler une lacune essentielle de l'acte unique de 1987, en créant en Europe une politique commerciale commune ; c'est faute d'en avoir eu une que la Communauté a négocié, pour l'automobile, le pitoyable accord du 31 juillet 1991, qui prévoit d'ouvrir, unilatéralement et sans contrepartie, l'Europe aux voitures japonaises à la fin de la décennie.

Mais il n'est pas, non plus, de création de nouvel ensemble européen, sans politique étrangère et politique de défense commune. Hélas ! toute ambition en ce domaine est morte devant Sarajev.

L'élargissement de l'Europe à de nouveaux Etats va bouleverser la construction européenne ; les Européens, par nature si divisés, sont, en effet, d'accord au moins sur un point : élargir l'Europe à ses frontières naturelles, c'est-à-dire jusqu'à la Russie non comprise. Mais cette orientation proclamée est faite, le plus souvent, de démagogie, d'arrière-pensées, voire d'inconscience. Parlons clair ; un élargissement qui entraînerait un doublement ou presque du nombre des Etats membres risque de mener l'Europe à une mort certaine, pour trois raisons au moins, s'il n'est précédé - et non suivi - d'une modification profonde des actuelles institutions et pratiques européennes :

- La situation actuelle, dans tous les domaines, des pays de l'Est est trop éloignée de celle de l'Europe de l'Ouest pour que ces pays puissent participer pleinement à

l'ensemble européen avant une longue période de transition ;

- Les candidats sont trop nombreux pour permettre d'envisager un fonctionnement raisonnable des institutions actuelles ;

- Le coût de la Communauté deviendrait rédhibitoire : un quasi-doublement du coût des politiques dites de « cohésion ». Qui paierait ? L'élargissement représente donc un danger de mort pour l'Europe. Mais nous avons vu que tous les Etats de l'actuelle Union européenne y étaient favorables pour de bonnes ou de moins bonnes raisons. Les bonnes : qui envisageraient, de sang froid, de décevoir des Etats qui ont mis leurs espoirs dans l'Europe et qui ne peuvent compter que sur nous pour les guérir de cinquante ans de communisme et de domination soviétique. Les moins bonnes : car les plus égales : celle de l'Allemagne, qui croit ainsi renforcer sa zone d'influence, celle du Royaume-Uni, qui en attend la dilution définitive de cette Europe qu'il rejette au fond, celle de la France, la plus incompréhensible dans la mesure où M. Mitterrand a accepté l'an dernier que l'élargissement précède la réforme des institutions, rendant celle-ci de plus en plus difficile, sans que l'on comprenne, au demeurant, à quelle politique précise, autre que d'image personnelle, une telle position correspondait.

Comment tenter de résoudre cette contradiction ? Tout d'abord, par un paradoxe apparent qui n'en est pas un dans la réalité : il faut élargir encore. Il faut rééquibrer une Communauté, désormais décentrée vers le nord-est, en nouant des liens aussi étroits que possible avec les Etats riverains de la Méditerranée qui nous sont les plus proches. La géographie nous l'impose autant que l'histoire. Si nous ne faisons pas un développement économique rapide de ces Etats, c'est notre économie, et, bien vite, notre sécurité qui seront menacées ; l'intégrisme est plus qu'un ne le croit le résultat du sous-développement. Mais c'est aussi notre propre identité, celle des pays latins, que ce rééquilibrage doit préserver, car la Méditerranée est beaucoup plus le centre de notre culture, de notre société et de nos intérêts que ne peut l'être la mer du Nord.

En second lieu, il nous faut rétrécir l'Europe actuelle pour la renforcer et lui donner sa vraie dimension : celle de la France en disant simplement : « J'ai été battu. » Il n'est plus concevable que les idées de M. Brittan déterminent à elles

seules la politique commerciale de l'Europe et donc l'avenir de nos entreprises. En d'autres termes, les intérêts économiques des Etats ne peuvent dépendre que des Etats. 2. La Commission dispose de pouvoirs considérables qui lui ont été concédés à une époque où elle en usait de façon raisonnable. Mais la bureaucratie et la politisation, dues, il faut le reconnaître, très largement à l'impulsion du conseil, l'ont amenée à déborder de son rôle. Il faut la ramener à sa vocation d'organisme technique préparant, sur instructions du conseil, les décisions de celui-ci.

3. Le Parlement court actuellement à perdre haleine pour arracher, à chaque révision du traité, quelques bribes de pouvoir supplémentaire. Qu'il en ait fait le meilleur usage est sujet à caution, mais il est sûr qu'il n'a jamais voulu, ni pu, remplir le rôle qui aurait dû être le sien, celui d'un contrôle démocratique des institutions communautaires. La preuve est maintenant faite qu'il faut redonner ce rôle aux Parlements nationaux, agissant séparément ou collectivement.

4. La Cour de justice n'est, curieusement, jamais évoquée dans les projets de réformes ; pourtant elle s'est arrogée progressivement, grâce à son monopole d'interprétation des textes, un pouvoir qui tend à dépasser même le « gouvernement des juges » dont les Etats-Unis nous donnent un inquiétant exemple. Il faut donner au conseil, préalable à toute décision de la Cour, un droit d'interprétation préjudiciel ; après tout, le conseil n'est-il pas mieux placé que quiconque pour savoir ce qu'il a voulu décider ?

Une Union européenne est, pour la France, je le pense, la meilleure façon d'assurer son développement, mais sous réserve que la primauté des Etats soit réaffirmée, qu'un socle dur permette à quelques pays d'aller vers un avenir clairement conçu par eux comme commun, et que cet ensemble limité pratique le maximum de coopération avec les autres pays de l'Europe et ceux du sud de la Méditerranée. Si ces conditions ne peuvent être remplies, il vaudrait mieux renoncer à l'Europe plutôt que de continuer à organiser en son nom la disparition de notre pays.

Jacques Calvet est président de PSA Peugeot Citroën

## Espace, densité, puissance

par le Club Vauban

L'A spécificité du Club Vauban est connue des observateurs politiques. Il regroupe une trentaine de personnalités appartenant pour partie à la majorité, pour partie à l'opposition, et qui se reconnaissent de fortes convergences sur certains dossiers majeurs de la politique française. Il en est ainsi, notamment, en ce qui concerne la prospective européenne.

Sur ce sujet, dont chacun perçoit l'importance au moment où, du fait d'un élargissement exponentiel, l'Europe de l'espace » menace l'Europe de la puissance », il est apparu utile aux membres du Club d'actualiser leur réflexion et de vérifier la concordance de leurs vues.

La France a toujours été l'inspiration de la construction européenne, et de rôle ne lui a jamais été contesté. Cependant, depuis l'électrochoc du référendum sur le traité de Maastricht, le doute a envahi l'opinion, soigneusement entretenu par tous ceux qui ont pris le pli de faire de l'Europe le bouc émissaire de nos difficultés. Ajoutons que le périmètre électoral de chacun des principaux candidats à l'élection présidentielle mélange des électeurs qui pensent que l'avenir de la France est fonction de sa dimension européenne et d'autres qui considèrent que cet avenir réside au contraire dans la sauvegarde de sa pérennité hexagonale. Alors que tous les membres du Club Vauban se réclament de la première école, il est évident que les professions de foi des principaux candidats seront édulcorées par la coexistence, dans les rangs de chacun, d'électeurs favorables à

l'Europe et d'autres plus hexagonaux.

La confusion est amplifiée par le fait que les candidats les plus hostiles à la construction européenne avancent masqués, se recommandant d'une « autre » Europe, précisément cette Europe de l'espace qui risquerait demain, si elle n'était assortie de contreparties, de diluer l'Union en une vaste zone de libre-échange, vulnérable parce que ouverte à tous vents.

Les signataires de cet article ont constaté, entre eux, à des nuances près, un accord profond, tant sur le bilan de la construction européenne que sur les impulsions qui devraient lui être désormais données pour que l'Europe de demain, si elle doit être celle de l'espace, soit aussi celle de la densité et de la puissance. Us s'accordent à considérer comme essentielle la finalité sociale de celle-ci.

Le bilan est substantiel. La Communauté, puis l'Union, ont apporté la paix aux Etats membres. C'est la première fois dans l'histoire, et cela dure depuis un demi-siècle. Il s'y est ajouté un essor économique sans précédent, une politique agricole qui a sauvé l'agriculture française en structurant ses débouchés, une contribution déterminante à la chute du communisme. Bref, l'Union européenne présente un modèle de société démocratique et industrielle certes imparfait, mais inégalé et extraordinairement attractif si l'on en juge par le nombre des pays candidats à l'adhésion. En son sein, l'Union a, sur le comportement des Etats membres, un effet pédagogique non négligeable, par exemple en ce qui concerne la limitation des

déficits publics. A contrario, et tout en évitant l'emphase dans l'éloge, les membres du Club Vauban pensent ensemble que le chômage, l'insécurité et l'exclusion ne résistent pas un excès, mais un déficit d'Europe.

**Le bilan est déjà substantiel. Il faut donner à l'Europe de demain de nouvelles impulsions**

Chacun sent bien que, désormais irréversible, un élargissement à quinze, puis à vingt ou davantage, non compensé par des dispositions de renforcement et d'approfondissement, conduirait à la dilution que nous tenons pour contraire aux intérêts de la France.

Si le principe de cette ouverture, principalement à l'Est, paraît désormais acquis, il est clair que ses modalités doivent en être soigneusement étudiées. Autant l'adhésion des pays scandinaves et de l'Australie est aujourd'hui celle de contributeurs nets, autant celle des pays du groupe de Visegrad (Pologne, Hongrie, République tchèque et Slovaquie) et *a fortiori* celle des Républiques baltes, de la Roumanie, de la Bulgarie et d'autres appelle des dispositions de transition. Une procédure d'échelonnement clairement négociée et un calendrier réaliste s'imposent.

L'élargissement n'atténue pas, bien au contraire, l'impérieuse nécessité de pousser à l'élaboration et à la mise en œuvre des politiques communes. Dans ce domaine, l'épine dorsale est à l'évidence l'union monétaire. Elle est certes sur les rails, assortie d'une règle du jeu précise et d'un échéancier. Il y a urgence également à ajuster les institutions, car il ne peut y avoir d'Europe forte avec des institutions contestées. La réforme des institutions doit viser trois objectifs principaux : la clarification par la simplification, l'amélioration des processus de décision, la démocratisation de l'Union.

Pour clarifier en simplifiant, il conviendra d'abord de remplacer la série de traités actuels par un seul texte, aussi restreint et simple que possible. Pour clarifier le jeu de la subsidiarité, il faudra dresser un état limitatif, même s'il est modifiable, des compétences communautaires. Les institutions seront ainsi naturellement moins portées à enfreindre les compétences des gouvernements et Parlements nationaux.

Il faut aussi éviter que la législation par directives se perde dans le détail, au risque parfois de négliger l'essentiel. A cet effet, il est nécessaire que les directives européennes ressemblent à des lois et non à des circulaires administratives. L'Union doit s'exprimer par des textes-cadres imposant des obligations de résultat aux Etats membres, mais laissant à ceux-ci une certaine flexibilité des voies et moyens permettant d'atteindre ces résultats.

Pour construire cette jurisprudence intelligente d'une frontière

entre les compétences de l'Union et celles des Etats membres, ceux-ci devront pouvoir saisir la Cour de justice européenne, ou un organisme juridictionnel *ad hoc*, des cas d'infraction au principe de subsidiarité. Ce recours à la Cour de justice leur est dès à présent ouvert, mais force est de constater qu'il est très peu utilisé, tant il est vrai que ce sont souvent les Etats eux-mêmes qui sont demandeurs de ces directives parfois détaillées jusqu'à l'absurde.

Pour définir, au-delà des intérêts nationaux, l'intérêt collectif européen, la Commission européenne joue un rôle irremplaçable d'initiative et mérite plus de considération que de mépris, car elle constitue pour les gouvernements un aiguillon extérieur, un stimulant de leurs réflexions et de leurs actions. Ce rôle, fondamental et original, doit être préservé.

Pour que la Commission puisse continuer à jouer son rôle de stimulant, encore faut-il qu'elle demeure suffisamment légère et alerte. Peut-être une Commission trop nombreuse serait-elle un handicap. Tout en évitant une prolifération excessive du nombre des commissaires, il sera surtout nécessaire de reconsidérer leur mode de désignation, confiant au président de la Commission, lui-même nommé par le conseil européen, avec avis du Parlement européen, une certaine latitude dans le choix des commissaires à partir des propositions faites par les Etats.

Pour ce qui est du conseil, et pour éviter que l'élargissement ne conduise à la paralysie, il conviendra évidemment d'étendre le domaine des décisions justiciables du

vote à la majorité. Si les décisions relatives à l'élargissement, aux traités internationaux, au niveau des ressources propres continueront de requérir l'unanimité, toutes les autres doivent pouvoir être prises à des majorités qualifiées, prenant en compte à la fois l'identité de chaque Etat, mais aussi l'importance de sa population. Sans doute doit-on, *a contrario*, admettre que les décisions prises à la majorité, en matière de politique étrangère et de sécurité, laissent aux Etats minoritaires la faculté de ne pas s'associer à une action décidée sans leur consentement.

Le sentiment a souvent prévalu, au fil des années, que la rotation semestrielle était satisfaisante au niveau de la présidence du conseil des ministres. En revanche, elle crée, pour ce qui concerne la présidence du conseil européen, une situation d'instabilité à laquelle il doit pouvoir être porté remède par l'allongement de ce mandat. Au moment où, dans le cadre de la campagne présidentielle, la proposition à hauser le ton risque de conduire certains candidats ou leurs entourages à des postures européennes propres à frapper l'opinion, la référence aux lignes qui précèdent et au consensus dont elles ont fait l'objet entre des élus nationaux de droite et de gauche devrait permettre, dans un débat qui appelle incontestablement une clarification et une relance, de tenir le cap des intérêts de la France.

**Le Club Vauban** regroupe des personnalités de la majorité et de l'opposition sous l'égide d'Antoine Veil.



# Le Monde

## Feu vert pour M. Arafat

**A** un moment critique de ses pourparlers avec Israël, Yasser Arafat vient d'emporter une bataille contre les siens. Au moment où le nombre de ceux qui réclament l'arrêt des négociations avec l'État juif augmente, plus de la moitié des membres actifs du Comité exécutif de l'OLP ont donné le feu vert, mardi 21 février au Caire, au chef de l'Autorité palestinienne pour qu'il continue la négociation.

A vrai dire, les dirigeants de la centrale n'avaient pas le choix, une interruption du processus de paix ne pouvant se faire qu'à leurs dépens et au profit de l'opposition la plus radicale, islamiste en particulier. Mais le tête-à-tête avec l'État juif leur paraissant désormais stérile, ils ont décidé de prouver la communauté internationale à l'épreuve.

Ils souhaitent que leurs interlocuteurs, Occidentaux en particulier, puissent faire preuve d'imagination pour sortir de l'ornière, en suggérant peut-être une nouvelle formule de négociation. Certains Palestiniens préconisent la convocation d'une autre conférence, à la manière de celle qui, en octobre 1991, à Madrid, avait mis le processus de paix sur les rails.

L'idée est de rappeler que les résolutions 242 et 338 du Conseil de sécurité de l'ONU sont la base de la négociation, résolutions qui prévoient en substance l'échange de la terre contre la paix. Même s'ils se défendent de solliciter des pressions sur Israël, les Palestiniens caressent aussi l'espoir que les Occidentaux usent de leur in-

fluence auprès de l'État juif pour l'amener à accélérer le rythme. Ce qu'ils exigent, c'est l'application à la lettre de la Déclaration de principes signée avec Israël, le 13 septembre 1993, à Washington, et qui, à leurs yeux, était déjà un contrat léonin.

La situation étant néanmoins fort délicate, M. Arafat tient à ménager l'avenir et à ne pas couper les ponts avec les opposants. Début mars, à Tunis, le CEOLP se réunira, une nouvelle fois, accablant ainsi la demande de deux de ses membres les plus éminents, Fawzi Kaddoumi et Mahmoud Abbas. Ceux-ci sont de plus en plus critiques envers le processus de paix et des méthodes de gouvernement de M. Arafat qu'ils soupçonnent de brader l'OLP au profit de la seule Autorité palestinienne, c'est-à-dire, de lui-même. Le CEOLP a aussi décidé de maintenir le dialogue avec les éléments radicaux.

Cela étant, les décisions du CEOLP ne changent rien à la situation sur le terrain. Les négociations israélo-palestiniennes sur l'extension de l'autonomie à la Cisjordanie sont au point mort. Non seulement Israël n'a pas encore « redéployé » son armée en Cisjordanie, et l'élection d'un Conseil de l'autonomie n'a pas été organisée, mais les territoires autonomes et occupés palestiniens sont, aujourd'hui encore, presque complètement bouclés et la colère gronde au sein de la population palestinienne. La question reste posée de savoir qui, de Yasser Arafat ou des opposants au processus de paix finira par l'emporter.

## Le jeune conseiller

par Philippe Bertrand



## La famille, la religion, l'État

Suite de la première page

Certes, ces peuples se sont-ils « laïcisés », « déchristianisés », les églises se sont vidées. Mais dans des pays encore aussi imprégnés de catholicisme que l'Irlande ou la Pologne, la fécondité, après une longue baisse, vient de passer sous le symbolique « seuil de renouvellement des générations » de 2,1 enfants par femme. En fait l'avortement et la contraception – la relation entre sexualité et reproduction – semblent être une des « lignes de fracture » entre l'Église et la société. L'intervention publique du clergé sur ce sujet est chaque fois sanctionnée.

En Italie, la confirmation massive de la légalisation de l'avortement, par plus de deux tiers des voix, lors du référendum du 17 mai 1981, ne montrait pas seulement que la hiérarchie ecclésiastique, mobilisée à cette occasion, ne pouvait plus empêcher l'évolution; elle révélait la perte de contrôle du catholicisme sur les comportements. En Pologne, le rôle de l'Église dans la résistance au régime communiste est dû à lui conserver son autorité morale et renforcer son emprise sur les esprits. Mais le zèle déployé par l'Église conservatrice du clergé pour obtenir que le droit à l'avortement soit considérablement restreint (par la loi du 7 janvier 1993) lui a aliéné une bonne partie de la société.

## Les interdits des autorités religieuses ou politiques influent de moins en moins sur le nombre des naissances

C'est que les couples – et les femmes en particulier – n'acceptent plus d'intervention publique dans leur vie privée. L'action des « ONG » apparaît comme une information, un service, que l'on peut utiliser librement. L'attitude de l'Église, en revanche, ressentie comme une pression, est rejetée, au même titre que la contrainte de l'État.

En Russie, en Hongrie, en Tchécoslovaquie, lorsque les gouvernements communistes ont apporté des restrictions à l'avortement (moyen essentiel de contrôle des naissances dans ces pays), l'impact sur la fécondité a été d'ampleur limitée. En Roumanie, la répression brutale pratiquée en 1966, plus « efficace », a surtout entraîné une multiplication des avortements clandestins.

La où l'Église catholique bloque à la fois la légalisation de l'interruption de grossesse et le développement de la contraception moderne, notamment en Amérique latine, elle aboutit aux mêmes effets : interdit par la loi, le recours à l'avortement reste fréquent, mais clandestin, et dans des conditions sanitaires parfois désastreuses. En Colombie, 25 % des grossesses, estime-t-on, se terminent ainsi par un avortement, au Costa-Rica 20 % ; pour le Brésil, les chiffres ci-

tés vont de 500 000 à 4 millions par an. En apparence, l'analyse ne vaut pas pour l'Islam. La majorité des pays musulmans ou islamisés, en Asie, au Proche-Orient ou en Afrique, conservent aujourd'hui une très forte fécondité – supérieure à six enfants par femme, voire sept. Celle-ci n'a baissé que là où ont été menées des politiques actives et prolongées de planification familiale, en Indonésie, au Bangladesh, en Égypte, au Maghreb, voire en Iran, et le résultat est resté parfois en deçà des espoirs.

Mais la résistance provient-elle de la religion, ou de la tradition ? Les États qui ont mené des politiques de contrôle des naissances ont toujours obtenu la caution d'autorités religieuses. La persistance d'une fécondité élevée est largement due à des facteurs sociaux et économiques que l'on retrouve ailleurs en Afrique ou en Asie. Certains concernant l'organisation de la famille et du mariage (polygamie, unions précoces), les relations dans le couple (différence d'âge entre époux) ou le faible niveau d'éducation des femmes. D'autres sont liés au niveau de développement économique ou les ressources du pays, qui peuvent inciter à conserver une nombreuse progéniture ou, au contraire, en alléger le « coût ». Tous ces éléments contribuent à former un faisceau de normes et de règles qui oriente la façon dont les enfants sont accueillis. La religion peut le cimenter mais ne le détermine pas seule.

La fécondité ne peut diminuer que lorsque l'évolution des sociétés fait éclater le système. C'est lorsque cette étape a été franchie que la croissance de la population a pu se ralentir dans les pays en développement, comme naguère dans ceux dits « industrialisés ». Mais l'évolution est irréversible. Les individus refusent de voir des décisions intimes soumises à des normes extérieures.

La famille ne s'impose plus comme une « loi » dominante parents et enfants, elle cesse d'être une « unité dans laquelle se forment ses membres, tout orientée vers la reproduction de la vie, la transmission de génération en génération d'un patrimoine biologique, matériel et symbolique », comme écrit l'économiste Olivia Eckert-Jaffé. La majorité des pays catholiques vivent aujourd'hui ce changement; la majorité des peuples musulmans pas encore.

Cette progression de l'individualisme ne fait pas disparaître toutes les contraintes. C'est toujours à partir d'une représentation de leur avenir et de celui de leur progéniture que les individus décident d'avoir des enfants. En France comme en Europe de l'Est, la crainte du chômage, le désir de jeunes de consolider leur situation professionnelle retardent ou réduisent aujourd'hui les naissances. Les convictions religieuses et la défiance qu'elles donnent de la vie peuvent compter dans leurs décisions, mais celles-ci résultent d'un choix.

Guy Herzlich

## AU FIL DES PAGES/SOCIÉTÉ

## Les âges de la vie

**L**e docteur Haim Cohen est, si l'on peut dire, le pédiatre de l'Elysée. C'est lui qui a en charge la crèche de la présidence de la République, où les plus jeunes collaborateurs de M. Mitterrand viennent déposer leurs enfants.

Il faut croire que ce poste d'observation permet des rencontres intéressantes ou, en tout cas, favorise la réflexion : abandonnant un moment ses jeunes patients, le docteur Cohen a eu l'idée d'interroger dix-neuf adultes sur leur enfance. Dix-neuf adultes très différents les uns des autres mais qui ont pour point commun de s'être distingués dans la vie sociale. « Grands », ils le sont ainsi doublement : par leur âge et par leur notoriété.

Qu'y a-t-il de commun entre l'abbé Pierre et Françoise Sagan ? Entre le professeur Jean Bernard et le cinéaste Claude Berri ? Entre Léon Zitrone et Bernard Kouchner ou Emmanuel Levinas ? Pas grand-chose, à vrai dire. Aucun point commun dans leurs succès respectifs n'explique le secret de leur réussite. Autant dire que les parents qui cherchaient une recette de succès pour leur progéniture perdraient leur temps. Chaque enfance est singulière, comme le constate le docteur Haim Cohen, et la réussite sociale tient à une alchimie très complexe dans laquelle se mêlent inextricablement l'hérédité, les modèles cotés, les expériences vécues et le hasard.

Le seul dénominateur commun de tous ces destins est peut-être le travail. « Si tu veux t'en sortir dans la vie, il faut travailler », disait-on au jeune Michel Charasse, fils d'ouvriers aversés. Il a donc travaillé.

Bien qu'issu d'un milieu très différent, le sociologue Alain Touraine a été, lui aussi, élevé dans la religion du travail. Depuis l'adolescence, il n'a pas chômé un seul samedi, un seul dimanche. Tous n'étaient pas bons élèves pour autant, à commencer par le publicitaire Jacques Séguéla, chassé de chez les jésuites pour avoir piqué les fesses d'un « pion » avec une fourchette.

Certains ont été marqués par des événements peu banals. À l'âge de cinq ans, Léon Zitrone joue avec une fille sur un balcon quand celle-ci tombe du sixième étage et s tue. Au même âge, Claude Olivenstein, juif allemand, se trouve dans une rue de Berlin avec son grand-père quand le vieil homme violemment gâté par un SS, doit baisser la tête et s'écarter sans dire. André Fufana, célèbre architecte d'intérieur, apprendra avec étonnement que le jour même de la mort de son père.

## Personne ne cesse vraiment d'être un enfant

Mais certaines enfances sont seulement marquées par une situation ou par un climat. Pour leur apprendre que la vie est dure, le père de Jean-Denis Bredin fait voyager ses enfants en troisième classe tandis qu'il monte, lui, dans un compartiment de première... Hier, élever un enfant, c'était le façonner, avec des contraintes, au lieu de s'adapter à sa singularité. Aujourd'hui, la contrainte est faible, remarque Alain Touraine, mais on n'aide pas une personnalité à se construire.

Les notions de bonheur et de malheur méritent d'être relativisées. Le comédien Smaïn, orphelin de père et de mère, adopté par un couple très modeste, est orphelin une nouvelle fois à l'âge de treize ans et doit réintégrer la DDAIS. Il dit pourtant avoir eu « une enfance profondément heureuse ». Allez comprendre.

À quel moment cesse-t-on d'être un enfant ? Si Jacques Séguéla affirme avoir tourné la page à l'âge de cinquante ans, Jean-Denis Bredin se considère comme « un enfant vieillissant ». Quant à Smaïn, il a « été adulte avant d'être enfant ». Le sociologue Edgar Morin apporte une clé : on n'est pas enfant, puis adolescent, puis adulte ; chacun compte en soi tous les âges de la vie. Sans doute est-ce ainsi que chacun devrait se considérer. Ou, comme le dit joliment Jack Lang, « il ne faudrait jamais quitter la main de l'enfant qu'on a été ».

Robert Solé

\* L'Enfance des grands, de Haim Cohen, Plon, 423 pages, 120 F.

## RECTIFICATIFS

### VERSAILLES

Contrairement à ce que nous avons indiqué dans notre édition du mercredi 15 février, André Damien, maire de Versailles, appartient au CDS.

### HORIZONS-ENQUÊTE

Nous ne publions pas, comme annoncé dans *Le Monde* du 22 février, l'enquête sur « Le camp de vacances très spécial » au Danemark, car nous avons été informés que cet ancien camp nazi transformé en centre de vacances venait de fermer ses portes.

Le Monde est édité par la SA Le Monde, société anonyme avec directeur et conseil de surveillance. Directeur : Jean-Marie Colombani, président du directeur, directeur de la publication : Dominique Adry, directeur général : Noël-Jean Begeot, directeur de la rédaction : Eric Halperin, directeur de la gestion : Anne Chausson, directeur délégué : Rédacteurs en chef : Thomas Frenaud, Éric Pénard, Robert Solé, adjoints au directeur de la rédaction : Bruno de Camas, Laurent Gressmann, Danièle Heymann, Bertrand Le Gendre, Luc Rosenzweig. Membre du conseil de surveillance : Jean-Marie Colombani, président du directeur. Conseil de surveillance : Alain Minc, président ; Olivier Miffand, vice-président. Membres : Hubert Bernier-Méry (1944-1969), Jacques Fauriol (1969-1982), André Laurens (1982-1985), André Loubet (1985-1991), Jacques Lecoq (1991-1994). Le Monde est édité par la SA Le Monde. Domicile de la société : 15, rue Falguères 75015 Paris Cedex 15. Capital social : 630 000 F. Principaux actionnaires : Société civile « Les rédacteurs du Monde », Association Hubert-Bernier-Méry, Société anonyme des lecteurs du Monde, Le Monde-Entreprises, Jean-Marie Colombani, président du directeur. Rédaction et siège social : 15, rue Falguères 75015 Paris Cedex 15. Tél. : (0) 46 45 25 25 Télécopieur : (0) 46 45 25 97 Fax : 261 206. ADMINISTRATION : 1, place du Général de Gaulle 9482 Ivry-sur-Seine Cedex. Tél. : (0) 46 45 25 25 Télécopieur : (0) 46 45 30 10 Fax : 261 317.

الصحفيون



# Les âges de la vie

**L**es âges de la vie. Le docteur Haim Cohen en a écrit un livre. C'est celui qui est en charge de la médecine de la République. Les âges de la vie. Le docteur Haim Cohen en a écrit un livre. C'est celui qui est en charge de la médecine de la République. Les âges de la vie. Le docteur Haim Cohen en a écrit un livre. C'est celui qui est en charge de la médecine de la République.

Le docteur Haim Cohen en a écrit un livre. C'est celui qui est en charge de la médecine de la République. Les âges de la vie. Le docteur Haim Cohen en a écrit un livre. C'est celui qui est en charge de la médecine de la République.

Le docteur Haim Cohen en a écrit un livre. C'est celui qui est en charge de la médecine de la République. Les âges de la vie. Le docteur Haim Cohen en a écrit un livre. C'est celui qui est en charge de la médecine de la République.

Le docteur Haim Cohen en a écrit un livre. C'est celui qui est en charge de la médecine de la République. Les âges de la vie. Le docteur Haim Cohen en a écrit un livre. C'est celui qui est en charge de la médecine de la République.

Le docteur Haim Cohen en a écrit un livre. C'est celui qui est en charge de la médecine de la République. Les âges de la vie. Le docteur Haim Cohen en a écrit un livre. C'est celui qui est en charge de la médecine de la République.

Le docteur Haim Cohen en a écrit un livre. C'est celui qui est en charge de la médecine de la République. Les âges de la vie. Le docteur Haim Cohen en a écrit un livre. C'est celui qui est en charge de la médecine de la République.

Le docteur Haim Cohen en a écrit un livre. C'est celui qui est en charge de la médecine de la République. Les âges de la vie. Le docteur Haim Cohen en a écrit un livre. C'est celui qui est en charge de la médecine de la République.

## ENTREPRISES

LE MONDE / JEUDI 23 FÉVRIER 1995

**RÉVOLUTION** Chez Renault, les ouvriers sont minoritaires depuis 1992. Les cols bleus représentent aujourd'hui 46 % des effectifs. Chez PSA, ils ne tarderont pas à le devenir.

La proportion d'ingénieurs et cadres dans les effectifs des constructeurs ne cesse, elle, d'augmenter : elle a doublé en dix ans chez Renault. ● LA QUALIFICATION

augmente : les postes accessibles autrefois avec un bac nécessitent aujourd'hui un BTS. Avec la formation et la polyvalence des ouvriers, la frontière avec les employés s'es-

tompe. ● La CGT, traditionnellement majoritaire chez les ouvriers, sort affaiblie de cette révolution. ● LA POPULATION ACTIVE française a, depuis 1993, basculé au profit des cols

blancs. ● L'INDIVIDUALISATION dans l'évolution du salaire des cadres est pénalisante lorsque les objectifs négociés ne sont pas atteints.

## Dans l'automobile, les ouvriers deviennent minoritaires

Chez Renault, les cols bleus sont devenus minoritaires face aux cols blancs. L'évolution est parallèle chez PSA Peugeot-Citroën. Les fonctions se sont enrichies, les formations débouchent sur une plus grande polyvalence et servent de base aux augmentations salariales

EN 1984, chez Renault, deux salariés sur trois étaient ouvriers. Aujourd'hui, moins d'un sur deux. L'entreprise, considérée il y a dix ans encore comme la citadelle de la classe ouvrière française et de la CGT, a vu son image beaucoup évoluer ces dernières années avec l'abandon de l'usine de Billancourt puis sa privatisation partielle. Mais le changement sociologique est plus fort encore. Les cols blancs sont plus nombreux que les cols bleus. Entre 1984 et 1994, la part des ouvriers est passée de 62,8 % à 46 % des effectifs de Renault Automobile, celle des ETAM (employés-techniciens-agents de maîtrise) de 31,7 % à 43 % et celle des cadres et ingénieurs a doublé de 5,5 % à 11 %.

PSA Peugeot-Citroën compte encore une proportion légèrement plus élevée d'ouvriers mais la tendance est la même. Au début des années 80, l'industrie automobile mondiale, en crise, s'est engagée dans une révolution culturelle. Sous la pression japonaise, les Américains d'abord puis les Européens ont dû impérativement accroître leur productivité. S'en est suivie une période d'intense automatisation des sites industriels, qui s'est traduite dans les chiffres par une forte diminution des effectifs de production. Renault aura perdu 39 000 personnes de 1984 à 1993. Mercedes, 36 000 sur les trois dernières années. Le géant américain General Motors, 70 000 depuis 1992. En France, les effectifs du secteur automobile sont tombés de 272 532 à 193 000 personnes entre 1984 et 1993, selon le ministère de l'Industrie. Ces restructurations se sont traduites par une considérable diminution du

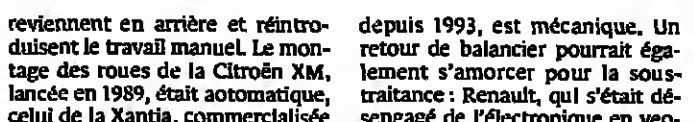
nombre d'ouvriers, principales victimes de l'émigration. La pression de la concurrence et l'influence des japonais a également conduit les constructeurs européens et américains à se concentrer sur leur activité de base, confiant dès lors une partie croissante de la réalisation de leur voiture à des sous-traitants qui, installés près des usines d'assemblage, montent des sous-ensembles sur les chaînes en « juste à temps ». Ainsi, sur une Laguna, Renault ne fabrique plus que 22 % des pièces. La marque au losange sous-traite intégralement la fabrication de ses sièges depuis le lancement de la R19 en 1988, ou encore la fabrication de joints caoutchouc. Fiat multiplie les cessions depuis quelques années, vendant sa filiale spécialisée dans les sièges, Sepi, à Lear Seating l'an dernier, et son activité frein en Pologne à Allied Signal en janvier.

Aujourd'hui, l'automatisation des usines est, dans la grande majorité des cas, achevée. Parfois même les constructeurs, qui ont pu se laisser entraîner trop loin dans la course à l'automatisation, reviennent en arrière et réintroduisent le travail manuel. Le montage des roues de la Citroën XM, lancée en 1989, était automatique, celui de la Xantia, commercialisée

depuis 1993, est mécanique. Un retour de balancier pourrait également s'amorcer pour la sous-traitance : Renault, qui s'était désengagé de l'électronique en vendant Renix en 1985 au groupe Allied, songe aujourd'hui à reconstruire, en interne, ce secteur stratégique.

FORMATION ET ENRICHISSEMENT La course aux gains de productivité n'est pas pour autant terminée. Renault vise un rythme de 2 % à 3 % par an au moins jusqu'à l'an 2000. Désormais les réductions d'effectifs comptent moins que l'efficacité du travail et la flexibilité. Les constructeurs mettent à l'ordre du jour la formation et l'enrichissement des postes. A tel point que le taylorisme et son travail à la chaîne est banni des usines et que la limite entre les cols bleus et les cols blancs apparaît de plus en plus floue. « Le contenu des postes ouvriers a évolué », développe François Cusey, directeur des ressources humaines chez Citroën. Un même poste peut couvrir différentes fonctions, comme le changement d'outil, le réglage, l'autocontrôle ou la petite maintenance.

Depuis 1992, Renault compte plus de cols blancs que de cols bleus.



Source : Renault

### CGC et syndicats maison en progression

En 1994, les élections aux différents comités d'entreprise du groupe Renault ont entraîné un retournement de situation qui remonte à 1989 : avec 44,9 % des voix, la CGT n'est plus majoritaire, même si elle reste le principal syndicat de l'entreprise. La CGC en revanche continue sa progression et rassemble 12,4 % des électeurs, contre 9,5 % en 1987. Cette double évolution reflète à la fois l'inversion de la proportion entre cols bleus et cols blancs chez le constructeur, et la frontière de plus en plus floue entre ouvriers et ETAM. Chez Automobiles Citroën, la situation de la CSI, syndicat maison avec près de 60 % de suffrages exprimés, traduit une évolution analogue. L'encadrement, notamment, adhère à ce syndicat (la CGC a baissé à 4 %). La représentation de la CGT stagne (22 %). Et si la CFDT a repris un peu de terrain (8 %), FO (autour de 5 %) en a perdu.

FORMATION ET ENRICHISSEMENT La course aux gains de productivité n'est pas pour autant terminée. Renault vise un rythme de 2 % à 3 % par an au moins jusqu'à l'an 2000. Désormais les réductions d'effectifs comptent moins que l'efficacité du travail et la flexibilité. Les constructeurs mettent à l'ordre du jour la formation et l'enrichissement des postes. A tel point que le taylorisme et son travail à la chaîne est banni des usines et que la limite entre les cols bleus et les cols blancs apparaît de plus en plus floue.

### L'individualisation des salaires produit des exclus chez les cadres

LE MARDI 21 FÉVRIER, la direction de Renault a tenu avec les représentants des salariés la première séance de négociation annuelle sur la politique salariale et l'aménagement du temps de travail pour la catégorie des travailleurs non cadres. Dans le groupe PSA Peugeot-Citroën, une réunion analogue s'est tenue quelques jours plus tôt. Le salaire des cadres n'est pas à l'ordre du jour de ces discussions car, depuis 1989, il est annualisé. A chacun de négocier ses augmentations annuelles en fonction d'objectifs fixés chaque année avec son supérieur hiérarchique.

En théorie, un cadre doit profiter d'une progression équivalente à celle dont bénéficie l'ensemble des autres salariés, « sauf s'il est démontré qu'il ne le mérite pas », résume Robert Malherbe, de la CFE-CGC de Renault. En pratique, si le cadre n'atteint aucun de ses objectifs, la progression est nulle : lorsque l'individualisation du salaire des cadres se traduit ainsi plus souvent que de suite, le message est clair : l'entreprise ne cherche pas à fidéliser son salarié. Au contraire, la progression n'étant pas plafonnée, un cadre qui bénéficie d'augmentations supérieures à la moyenne peut en conclure que l'entreprise souhaite le retenir.

L'individualisation implique de bien négocier ses objectifs. Chez Renault, elle n'a pas eu de conséquences notables pour un tiers des cadres. Un autre tiers a tiré intérêt de la formule, mais le dernier tiers a dû se contenter de progressions inférieures aux augmentations générales. « On fabrique ainsi les exclus des cadres », commente Robert Malherbe.

Les augmentations de salaires des agents de production et Etam (employés, techniciens, agents de maîtrise) répondent à des mécanismes plus contraignants. Ils n'ont apparemment pas à se plaindre puisque les progressions de masses salariales en 1994 leur sont favorables : 3,6 % pour les cadres, 4,5 % pour les autres sala-

ries. Certes, les départs à cinquante-cinq ans de hauts salariés contribuent à alléger la masse salariale des cadres, explique-t-on dans l'entreprise. Mais ce phénomène, en partie compensé par la croissance d'autres salariés, ne suffit pas à justifier cet écart de 1 point. La masse salariale « cadres » progresse moins vite que la masse salariale « non-cadres ».

L'écart s'explique. D'abord, les augmentations générales sont systématiquement appliquées aux salariés des non-cadres. Ensuite, selon les catégories, des fourchettes ont été aménagées pour tenir compte de la polyvalence et de la formation demandées aux salariés. Le brevet professionnel est de plus en plus demandé aux ouvriers. Des postes d'Etam, qui justifiaient auparavant d'un bac technique, sont pourvus aujourd'hui par des diplômés d'un BTS (la convention collective prévoit dans cet exemple une différence mensuelle de 1000 francs). Cette évolution se traduit par des écarts de salaires de 18 % chez les ouvriers qualifiés, 30 % chez les Etam et les techniciens supérieurs. A l'intérieur de ces fourchettes, le salarié progresse

### Les Européens veulent éviter un affrontement avec les Etats-Unis sur les télécommunications

A quelques jours de l'ouverture officielle du G7, le sommet des pays industrialisés qui doit se consacrer les 25 et 26 février prochains à Bruxelles aux « autoroutes de l'information », les « sherpas » des sept pays membres s'efforcent de déminer le terrain et d'éviter qu'à l'occasion de la réunion n'éclate un conflit commercial entre Américains et Européens mêlant tout à la fois télécommunications et industries de l'audiovisuel.

« Il ne faut pas que cela tourne au pugilat avec les Etats-Unis », explique un responsable bruxellois. Ce sommet se tient en Europe, c'est important. C'est la première fois qu'une telle volonté politique s'affirme autour d'un grand projet. Et c'est la première fois que responsables gouvernementaux et industriels vont pouvoir se retrouver pour discuter des multiples implications des autoroutes de l'information.

De fait, les experts des pays membres ont élaboré un « relevé de conclusions », énonçant treize grands principes, finalement agréés en huit, qui donnent un cadre à la création des réseaux de communication du futur. Ce « relevé » doit en-

core être accepté par les gouvernements respectifs. Et son contenu doit être précisé. « Ces principes affirment la libre interconnexion aux réseaux nationaux, l'accès non discriminatoire des prestataires de services aux autoroutes, la définition d'un cadre réglementaire acceptable, le recours à l'investissement privé, l'égalité des citoyens, la nécessité de coopérer avec les pays en voie de développement, la concurrence loyale et le refus de l'homogénéisation culturelle... Personne ne peut être contre cela », indique un négociateur français.

Personne ne peut être contre... mais les enjeux sont tels que chaque mot compte. Et deux thèmes font d'ores et déjà problème. La concurrence « loyale » et la « préservation de la diversité des cultures ». Côté américain, le terme de « concurrence loyale » est jugé trop vague et restrictif. Les Etats-Unis lui préfèrent le terme de « concurrence libre et ouverte ». Parallèlement, les Allemands, qui ont fait de l'ouverture réciproque des marchés leur cheval de bataille, poussent pour obtenir des garanties d'accès au

### Les Américains font le forcing en Inde

Les Etats-Unis ont demandé à l'Inde de clarifier sa politique en matière d'investissements étrangers dans le domaine des télécommunications. Devant une délégation rassemblant les dirigeants de grands groupes de télécommunications américains, mardi 21 février, le représentant commercial des Etats-Unis à New-Delhi a déploré « les nombreuses incertitudes » qui continuent de peser sur les conditions d'octroi de licence aux investisseurs étrangers et sur les services qui leur sont ouverts. Il a invité le gouvernement indien à placer la réglementation du secteur « entre les mains d'une autorité indépendante ».

ATT, Sprint et US West, entre autres, nourrissent de très fortes ambitions en Inde, considéré comme le marché le plus prometteur au monde, après la Chine, en matière de télécommunications. L'Inde, qui compte 900 millions d'habitants, dispose de seulement 8 millions de lignes téléphoniques. US West a récemment annoncé avoir emporté une licence pour mettre en place le premier réseau de téléphone privé du pays.

Caroline Monnot

### RECHERCHES

RECHERCHES

RECHERCHES

RECHERCHES

RECHERCHES

RECHERCHES

RECHERCHES

RECHERCHES

RECHERCHES

RECHERCHES

RECHERCHES

RECHERCHES

RECHERCHES

RECHERCHES

RECHERCHES

RECHERCHES

RECHERCHES

RECHERCHES

RECHERCHES

RECHERCHES

RECHERCHES

RECHERCHES

RECHERCHES



## La poudre à laver Skip Power ternit les résultats d'Unilever

Le groupe néerlandais a néanmoins amélioré son bénéfice net en 1994

Accusée d'entraîner une usure accélérée du linge alors qu'elle devait seulement venir à bout des taches les plus récalcitrantes, la lessive révo-

lutionnaire Skip Power, lancée au printemps 1994, est reléguée au rang de poudre d'appoint, pour le lavage à basse température. Après avoir

procédé à toutes les provisions nécessaires pour corriger l'erreur, le groupe peut encore afficher un bénéfice en hausse de 20 %.

**AMSTERDAM** de notre correspondant  
Morris Tabakshlat a craqué. D'habitude si patient, le coprésident d'Unilever a laissé filtrer une touche d'exaspération. Bombardé de questions sur Skip Power, mardi 21 février, il a lâché, courtisamment mais fermement : « C'est la dernière question. On ne va pas y passer toute la conférence de presse ! » Lancée au printemps 1994, la lessive Skip Power devait être le fer de lance d'une « nouvelle technologie du lavage » et une source de gros profits. Finalement, la gamme Power est apparue comme un important générateur d'ennuis.

L'histoire de Skip Power se résume en quelques étapes fortes : deux mois après son lancement, Unilever a été obligé de reconnaître que sa formule-miracle, censée venir à bout des taches les plus récalcitrantes, pouvait entraîner une usure accélérée du linge. Au début de l'été, le groupe retirait la poudre du marché pour réintroduire dans la foulée une nouvelle formule « adaptée » aux besoins des consommateurs. Un peu plus tard, Morris Tabakshlat concédait que le groupe avait « commis une erreur » et que quelque chose avait « dévié entre l'étape de recherche et le marketing » (*Le Monde* du 24 septembre).

Quelques temps après, on apprenait que le responsable du lancement, Niall Fitzgerald, devrait patienter plus longtemps que prévu avant d'entrer au comité spécial, l'organe de formation du futur président aux côtés des deux di-

recteurs actuels. Mardi, le PDG du groupe a indiqué que la baisse du résultat d'exploitation en Europe (de 3,7 à 3,6 milliards de florins, soit de 11,5 à 11,1 milliards de francs), malgré une hausse du chiffre d'affaires de 6,3 % à 256 milliards de francs, est en partie imputable à la contre-performance de Skip Power. Cela n'a d'ailleurs pas empêché une hausse du bénéfice net de 20 % à 13,5 milliards de francs. Morris Tabakshlat affirme ne pas être en mesure d'évaluer le coût global de cet échec.

Mais, à ce jour, Unilever a provisionné « une charge de 158 millions de florins (490 millions de francs) pour couvrir les pertes et autres coûts liés au lancement de Power » (changements de formule, nouvel

emballage, absorption des stocks, etc.). Toutefois, il n'est pas question de retirer le produit de la vente, affirme M. Tabakshlat : « Nous le garderons tant qu'il y aura une demande. Dans certains pays, en France par exemple, Skip Power se vend bien. » Selon Lever France, « la gamme Skip a gagné entre 1 et 1,5 % de part de marché avec Skip Power ».

### PRODUIT D'APPOINT

Ces affirmations n'ont pas dissipé un certain scepticisme sur l'avenir du produit. Ainsi Unilever n'envisage toujours pas son arrivée sur des marchés à priori évidents, comme l'Italie et l'Allemagne. En outre, la branche détergents, Lever, prépare le lancement très prochain d'une nouvelle poudre à la-

ver, ne contenant aucune trace de manganèse, la matière première accusée d'endommager les textiles lorsqu'elle est présente en grande quantité. Dernier né, Skip Progress est présenté comme « un détergent pour l'ensemble du linge, quelle que soit la température ». Dans la foulée, Skip Power est ramené au rang de « spécialiste du lavage à basse température et des taches rebelles sur les textiles de couleur » : la lessive controversée est passée du rang de produit révolutionnaire à celui de poudre d'appoint. D'ici à penser qu'Unilever prépare son enterrement en toute discrétion, il n'y a qu'un pas que les médias néerlandais et britanniques ont déjà accompli.

Alain Franco

## L'Anvar élargit sa palette d'aides à l'innovation

LA CRISE ÉCONOMIQUE a modifié le comportement des entreprises face à l'innovation et la reprise ne semble pas devoir infléchir le mouvement, estiment les dirigeants de l'Agence nationale de valorisation de la recherche (Anvar). Les sociétés sélectionnent plus attentivement leurs projets de recherche, parce qu'elles ne peuvent en mener plusieurs de front. Or la survie même de l'entreprise dépend de la qualité de ce choix. L'Anvar a donc décidé de renforcer sa capacité d'expertise économique et commerciale au plan national et international, en s'appuyant sur une veille plus fine, qui mènera à terme à la création d'un observatoire technologique. L'Agence entend aussi aider davantage les entreprises à nouer des partenariats internationaux.

A ces aides qualitatives supplémentaires, l'Anvar souhaite ajouter une nouvelle forme de soutien financier. Pour inciter les entreprises innovantes à renforcer leurs fonds propres, elle pourrait leur proposer d'abandonner

50 % des créances accordées dans le passé, à condition que ces sommes soient consacrées à l'augmentation des fonds propres de la firme. Cette mesure doit encore être soumise au conseil d'administration de l'Agence, qui se réunira en mars. Elle complètera le dispositif actuellement mis en place en France pour pallier le problème de sous-capitalisation des PME, qui a motivé la création prochaine à la Bourse d'un « marché européen des valeurs nouvelles » (*Le Monde* du 21 février).

Les moyens classiques d'intervention de l'Agence progressent légèrement en 1995. Le montant des prêts accordés par l'Anvar s'élève à 1,426 milliard de francs (contre 1,411 milliard en 1994). Signe de reprise : le nombre d'entreprises sollicitant des aides pour la première fois, qui avait régressé en 1992 et 1993, augmente à nouveau.

A. K.

## Forte durcit le plan social de Méri-dien

Selon le nouveau projet élaboré par le groupe britannique, les deux tiers des effectifs du siège parisien de la chaîne hôtelière sont menacés

LE PROJET PRÉSENTÉ au comité d'entreprise de Méri-dien SA, mardi 20 février, par le nouveau président Forté, a été dénoncé dès le lendemain par les salariés du groupe comme « un démantèlement pur et simple du groupe ». Ce n'est plus la moitié des effectifs du siège parisien qui est visée par le plan, mais plus des deux tiers. Rien de commun, en tout cas, avec le projet industriel rendu public il y a une dizaine de jours (*Le Monde* du 11 février).

Cinq mois après l'acquisition, le maintien de l'emploi, voire les futures créations de postes annoncées alors par Forté font figure de vœux pieux. Les salariés du groupe ont dénoncé ce démantèlement après la tenue au comité d'entreprise de la première réunion d'information sur le projet de restructuration du groupe, qui comprenait une note économique et un plan social. Au terme de celui-ci, il apparaît que le plan alourdit les mesures envisagées par le plan précédent, présenté le 9 février.

### SIXANTE-DIX LICENCIEMENTS

Lors de cette première communication, le groupe britannique avait décrit un projet, articulé autour de trois axes : mise en commun des moyens et unification du management, choix de l'enseigne Méri-dien comme marque internationale de Forté et volonté de croissance et de retour au profit. Le volet social prévoyait alors le reclassement de la moitié des salariés du siège parisien. Sur un peu plus de 100 salariés, 55 postes devaient être maintenus, et Forté ajoutait que « plus de

40 propositions de reclassement étudiées sur Paris, en France, en Grande-Bretagne ou dans le monde avaient déjà été identifiées ».

De source syndicale, il apparaît aujourd'hui que ces licenciements concerneraient précisément 70 postes sur 107 au total ; 24 cadres sur 46 pourrnt bénéficier de postes (en partie à l'étranger), 7 agents de maîtrise sur 24 et 6 employés sur 27 devraient également être reclassés. Pis, toutes les structures vitales du siège de Paris vont être considérablement affaiblies voire supprimées alors que celui-ci devait conserver, selon le communiqué de Forté du 9 février, toutes les fonctions opérationnelles du groupe.

Ces derniers jours, des rumeurs ont fait état d'un possible plan social qui pourrait concerner les hôtels parisiens du groupe. Si, comme l'écrit Jean-Denis Blanchet, vice-président, défenseur de la solution Forté lors de la vente de Méri-dien en septembre 1994, ces craintes ne sont pas fondées, d'anciens pensent que les 15 millions de francs qui vont être investis dans le Méri-dien Etoile serviraient à mieux parer la marée avant de chercher un acquéreur après l'élection présidentielle... Le comité d'entreprise, qui vient d'envoyer une lettre ouverte au premier ministre pour attirer son attention sur la situation du groupe et le « non-respect des engagements pris à l'égard du personnel » a fait appel à un expert-comptable, qui devrait rendre une contre-proposition de restructuration avant le prochain comité d'entreprise du 22 mars.

François Bostnavaron

## La grève à TDF entraîne des perturbations sporadiques

À L'APPEL DES SYNDICATS de Télédiffusion de France (TDF), un mouvement de grève a perturbé inégalement la diffusion des télévisions et des radios, mardi 21 février à partir de 0 heure. Selon la direction de l'entreprise, des coupures sporadiques ont affecté, en ce qui concerne la télévision, les secteurs de Metz (Moselle), Rouen (Seine-Maritime) et Tours (Indre-et-Loire). Pour la radio, les programmes de Sud-Radio, diffusés depuis le pic du Midi (Hautes-Pyrénées), ont subi une coupure de vingt minutes.

Dans l'après-midi de mardi, les coupures ont cessé durant des discussions entre syndicats et direction, puis ont brièvement repris en fin de journée dans la région de Marseille. La CGT a fait état de coupures d'émissions « dans le Nord, le Nord-Ouest, le Centre, l'Est et à Marseille ». Peu après 18 h 30, mardi, le syndicat a indiqué que des coupures étaient en cours à Marseille, dans le nord et le centre de la France, laissant entendre que les perturbations se poursuivraient jusqu'à minuit, heure de la fin de la grève. La CFDT a, de son côté, fait état d'interruptions dans « toute la Bretagne », l'Est et le Sud-Est, la Corse et la région Centre-Nord, à l'exception de Paris.

La grève a été déclenchée par les syndicats CFDT, CGT, FO, CGC et CFTC, qui représentent les 4 000 salariés de TDF, pour appuyer des revendications portant sur l'emploi, les conditions de travail et les salaires. La participation à cette action de vingt-quatre heures aurait atteint 40 % en milieu de journée, selon la direction, tandis que la CGT parle d'« une forte mobilisation en province ».

Les discussions ont repris entre les syndicats et la direction, cette dernière indiquant qu'elle était « ouverte aux négociations ». Mais un nouveau préavis de grève devait être déposé, mercredi 22 février, pour un arrêt de travail à la mi-mars.

## Hervé Bourges négocie avec la CLT le futur nom du réseau M 40

LE RÈGLEMENT du « dossier » M 40, un réseau musical qui s'est appelé RTL 1 pendant quelques jours avant de revenir à son nom d'origine, risque d'être lié à la bonne volonté que manifesterait la Compagnie luxembourgeoise de télédiffusion (CLT), son actionnaire à 35,8 %, après le dérapage qui s'est produit sur l'antenne de son autre réseau (100 %), Fun Radio. Un animateur de cette radio musicale, Sébastien Cauet, avait émis des plaisanteries d'un goût douteux en comparant, vendredi 27 janvier, le camp d'Auschwitz à une « baraque à vendre » (*Le Monde* daté 12 et 13 février). Le président du Conseil supérieur de l'audiovisuel (CSA), Hervé Bourges, qui consacrait, jeudi 16 février, une séance plénière exceptionnelle à la situation des radios, à la veille d'un conseil d'administration de Fun Radio, a en effet lié les deux « affaires », et s'est entretenu à plusieurs reprises sur ces sujets avec les responsables de la CLT.

La demande émise par le groupe luxembourgeois de reprendre 100 % du capital de ce réseau et de modifier la programmation date du 3 mars 1994. Le dossier s'était enlisé sous la présidence de Jacques Bou-

tet, qui avait finalement refusé cette augmentation de capital. Le changement de nom et de programmation de la station (d'avantage de chroniques et d'information, de la musique destinée aux 25-35 ans, et non plus aux 15-25 ans), le 18 janvier au petit matin, avait paru être un coup de force au président du CSA, qui avait décidé de saisir le Conseil d'État (*Le Monde* du 25 janvier). Sans modifier la programmation de RTL 1, la CLT a accepté de négocier avec le nouveau président du CSA, aussitôt après sa prise de fonctions. Tout en maintenant les nouveaux programmes « qui ne devraient désormais pas être remis en question », Jacques Rigaud, administrateur délégué à la CLT, a redonné à son troisième réseau, samedi 4 février, son nom d'origine.

### PAS DE CODE DE DÉONTOLOGIE

Selon M. Bourges, M 40 pourrait en fin de compte changer de nom, « mais pas à s'appeler RTL 1 », au motif que cette appellation ferait une concurrence trop directe à Europe 1, la radio mère du groupe. Toute montée dans le capital de la CLT semble, en revanche, bel et bien gelée. Hervé Bourges ne cache

pas sa tentation de lier le déblocage de ce dossier à la bonne volonté que la CLT manifesterait à éviter qu'un nouveau dérapage à l'antenne ne se reproduise.

Le PDG de Fun Radio, Benoît Sillard, a bien volontiers expliqué à ses auditeurs, lundi 20 février, les raisons qui l'ont conduit à licencier son animateur. M. Bourges nous a indiqué qu'il n'était pas question d'instaurer un « code de déontologie ». En revanche, cet incident manifeste, aux yeux des sages, une carence d'encadrement : la direction d'antenne de la station, assumée par David Massard, dit Difool - l'un des deux animateurs de l'émission « Love in fun » -, aurait, selon le CSA, besoin d'être étoffée. Renouveau à la confiance à Difool, M. Sillard lui a confié l'animation, le 13 février, de 20 heures à 22 heures, d'un débat sur Auschwitz, avec des représentants de la communauté juive. Benoît Sillard pourrait toutefois nommer prochainement une personnalité qui assisterait les responsables de Fun Radio, avec « un œil à l'extérieur de la station, et un autre à l'intérieur ».

Ar. Ch.

## Le groupe Marie-Claire redonne vie à « Marie-France »

À CINQUANTE ANS, Marie-France renaît grâce à Marie-Claire. Le groupe d'Eveline Prouvost a repris, en octobre 1994, le magazine en liquidation judiciaire depuis décembre 1993. Le nouveau Marie-France s'adresse aux femmes de plus de trente-cinq ans, un marché qui devrait augmenter de plus de 30 % d'ici à l'an 2000. Ce mensuel « haut de gamme à tendance pratique » est vendu 15 francs. Le groupe prévoit une diffusion de 280 000 exemplaires.

Le prestigieux titre, fondé en 1945 par Emile Amann et l'Action catholique, devenu ensuite l'un des grands titres de la presse féminine dans les années 60 avec un tirage de 600 000 exemplaires, n'a connu qu'une série de déboires

depuis la fin des années 80. Repris en 1988 par le groupe allemand Bauer, Marie-France a été cédée à trois associés : Alain Tailliar, Gérard Soulas et Marcel Tiboulet. Après une dispute qui a conduit au départ d'Alain Tailliar, le journal s'est déclaré en cessation de paiements avant d'être placé en liquidation judiciaire.

### 2 MILLIONS DE FRANCS

En mars 1994, l'administrateur judiciaire a annulé la cession du titre aux deux anciens repreneurs, contestés par les salariés. Roger Lancry, ancien patron du Livre CGT, qui avait été désigné comme médiateur, avait alors dénoncé les « pillages » de Marie-France. En octobre, le titre a été cédé pour

2 millions de francs au groupe Marie-Claire, qui édite Marie-Claire (560 782 exemplaires en diffusion totale payée, en 1993), Marie-Claire Maison (187 751 exemplaires), Avantages (624 368 exemplaires), Cosmopolitan (270 903 exemplaires), Femini (221 011 exemplaires) et Cuisine et Vins de France (63 998 exemplaires). Le groupe édite également un trimestriel, Marie-Claire Idées (199 063 exemplaires) et un semestriel, Marie-Claire Bis. Désormais implantée dans vingt-trois pays, cette société a réalisé en 1993 un bénéfice de 33 millions de francs pour un chiffre d'affaires de 390 millions de francs. Il est détenu à 51 % par la famille Prouvost et à 49 % par le groupe L'Oréal.

## Vers une limitation à dix ans des quotas audiovisuels

MARCELINO OREJA, COMMISSAIRE EUROPÉEN CHARGÉ DE L'AUDIOVISUEL, a proposé, mardi 21 février, que les quotas de diffusion imposés aux télévisions soient flexibles et limités à dix ans. La Commission européenne doit présenter, d'ici à avril, des propositions destinées à modifier la directive « Télévision sans frontières » qui date de 1989 (*Le Monde* du 17 février). Les quinze sont en désaccord sur la modernisation de cette directive, laissant la France particulièrement isolée. Dans un entretien accordé à des journalistes à Bruxelles, le commissaire a estimé qu'une « période inférieure à dix ans serait insuffisante pour créer une industrie audiovisuelle solide en Europe mais qu'une fois cet objectif atteint, les quotas ne seront plus nécessaires ». Marcelino Oreja s'est opposé à l'idée que les télévisions privées soient exemptées de l'obligation de quotas de diffusion ou de production et s'est prononcé pour un fonds européen destiné à financer la production audiovisuelle européenne, notamment avec la collaboration de la Banque européenne d'investissement (BEI).

### DÉPÊCHES

■ DÉCODEURS : la Société d'applications générales d'électricité et de mécanique (Sagem) s'apprête à racheter à Canal Plus les 50 % que la chaîne cryptée détient dans le capital d'Eurodec. Cette entreprise de construction de décodeurs était contrôlée jusqu'à maintenant pour moitié par chacune des deux sociétés. La Sagem deviendra ainsi, « après consultation des instances représentatives de son personnel », l'unique actionnaire d'Eurodec, qui fournit notamment ses décodeurs Systar à Canal Plus et qui devrait continuer de les lui fournir. La Sagem poursuit ainsi son développement dans l'audiovisuel et notamment dans la télévision numérique, en proposant une gamme de segments allant des encodeurs aux décodeurs numériques en passant par les éléments de transmission.

■ PRESSE RÉGIONALE : le tribunal de commerce du Mans a décidé, mardi 21 février, de céder au groupe Ouest-France (éditeur du quotidien homonyme) l'hebdomadaire sarthois *Les Nouvelles-L'Écho de Sablé* (Sablé) connu sous le titre *Les Nouvelles de Sablé*, dont le tirage moyen est de 10 000 exemplaires. Le groupe breton n'a pas révélé le prix de la transaction. Il s'est engagé à « garantir la pérennité et l'indépendance du journal » qui sera modernisé, ainsi qu'à « maintenir tous les emplois », soit une dizaine de journalistes et employés. Ouest-France contrôle déjà plusieurs hebdomadaires locaux, en Normandie et en Bretagne.

■ PRESSE MAGAZINE : Roger Théron, directeur des rédactions du groupe Hachette-Filippacchi, a indiqué, dans un entretien paru lundi 20 février dans l'hebdomadaire professionnel *Communication-CB News*, que les aménagements de maquette actuellement en cours de *Paris-Match*, de *Télé 7 Jours* et de *Elle* devraient aussi bénéficier à d'autres titres du groupe. Le journal du dimanche devrait adopter une maquette plus étroite, « à l'américaine », et un changement de format est à l'étude pour *France-Dimanche*. Roger Théron a confirmé la cessation d'*A Venir* (80 000 exemplaires), après quatre numéros et de celle du magazine féminin *Frou-Frou* (140 000 exemplaires), édité en association avec Thierry Ardisson.

■ DICTIONNAIRE : les éditions Dictionnaire français-anglais et anglais-français de l'audiovisuel et des nouvelles technologies (432 p., 200 F). Prenant acte du développement des coproductions internationales dans le domaine audiovisuel et de l'importance grandissante des nouvelles technologies, ce dictionnaire recense plus de 8 000 termes utilisés dans le domaine du cinéma, du son, du câble, de la publicité, du multimédia, etc., à la fois dans leur acception commerciale, juridique et technique. Cet ouvrage a été réalisé par Georges Pessis, réalisateur et chef opérateur, membre du comité des programmes de la commission supérieure technique de l'image et du son, et par Guitta Pessis-Pasternak, journaliste et interprète.

البيان



Selon le nouveau projet élaboré par le groupe britannique, les deux tiers des effectifs du site parisien de la chaîne hôtelière sont

Cinq mois après l'acquisition, le magazine de l'Empire, voire les futures créations de protestations, alors par contre fort flaccide de l'eau pure. Les salariés du groupe ont demandé de démanteler après la tenue d'une assemblée d'entreprise sur le projet de restructuration du groupe qui comprenait la suppression d'un organisme et un plan social. Au terme de celui-ci, il apparaît que le plan abandonne les mesures envisagées par le plan précédent, présenté le 9 février.

**François Bost:**

STARR, CLINTON F. A. COMMISSAIRE EUROPÉEN CHARGÉ DE  
INVESTIR, 4 rue de la Harpe, 75005 Paris, France. *Quelques chiffres*

[illegible]

**ETIQUETTES** Les publicistes ont décidé de publier en 1980 des étiquettes pour les produits de consommation courante. Elles seront destinées à informer le consommateur sur la composition, l'origine, les conditions de fabrication, etc. de ces produits. Elles seront également destinées à informer le consommateur sur les dangers potentiels de ces produits. Les étiquettes seront conçues de manière à être facilement lisibles et compréhensibles par tous les consommateurs. Elles seront également conçues de manière à être facilement reconnaissables par les consommateurs. Les étiquettes seront conçues de manière à être facilement reconnaissables par les consommateurs.

1. *Chlorophyll a* (Chl *a*)  
 2. *Chlorophyll b* (Chl *b*)  
 3. *Chlorophyll c* (Chl *c*)  
 4. *Chlorophyll d* (Chl *d*)  
 5. *Chlorophyll e* (Chl *e*)  
 6. *Chlorophyll f* (Chl *f*)  
 7. *Chlorophyll g* (Chl *g*)  
 8. *Chlorophyll h* (Chl *h*)  
 9. *Chlorophyll i* (Chl *i*)  
 10. *Chlorophyll j* (Chl *j*)  
 11. *Chlorophyll k* (Chl *k*)  
 12. *Chlorophyll l* (Chl *l*)  
 13. *Chlorophyll m* (Chl *m*)  
 14. *Chlorophyll n* (Chl *n*)  
 15. *Chlorophyll o* (Chl *o*)  
 16. *Chlorophyll p* (Chl *p*)  
 17. *Chlorophyll q* (Chl *q*)  
 18. *Chlorophyll r* (Chl *r*)  
 19. *Chlorophyll s* (Chl *s*)  
 20. *Chlorophyll t* (Chl *t*)  
 21. *Chlorophyll u* (Chl *u*)  
 22. *Chlorophyll v* (Chl *v*)  
 23. *Chlorophyll w* (Chl *w*)  
 24. *Chlorophyll x* (Chl *x*)  
 25. *Chlorophyll y* (Chl *y*)  
 26. *Chlorophyll z* (Chl *z*)  
 27. *Chlorophyll aa* (Chl *aa*)  
 28. *Chlorophyll ab* (Chl *ab*)  
 29. *Chlorophyll ac* (Chl *ac*)  
 30. *Chlorophyll ad* (Chl *ad*)  
 31. *Chlorophyll ae* (Chl *ae*)  
 32. *Chlorophyll af* (Chl *af*)  
 33. *Chlorophyll ag* (Chl *ag*)  
 34. *Chlorophyll ah* (Chl *ah*)  
 35. *Chlorophyll ai* (Chl *ai*)  
 36. *Chlorophyll aj* (Chl *aj*)  
 37. *Chlorophyll ak* (Chl *ak*)  
 38. *Chlorophyll al* (Chl *al*)  
 39. *Chlorophyll am* (Chl *am*)  
 40. *Chlorophyll an* (Chl *an*)  
 41. *Chlorophyll ao* (Chl *ao*)  
 42. *Chlorophyll ap* (Chl *ap*)  
 43. *Chlorophyll aq* (Chl *aq*)  
 44. *Chlorophyll ar* (Chl *ar*)  
 45. *Chlorophyll as* (Chl *as*)  
 46. *Chlorophyll at* (Chl *at*)  
 47. *Chlorophyll au* (Chl *au*)  
 48. *Chlorophyll av* (Chl *av*)  
 49. *Chlorophyll aw* (Chl *aw*)  
 50. *Chlorophyll ax* (Chl *ax*)  
 51. *Chlorophyll ay* (Chl *ay*)  
 52. *Chlorophyll az* (Chl *az*)  
 53. *Chlorophyll aza* (Chl *aza*)  
 54. *Chlorophyll abz* (Chl *abz*)  
 55. *Chlorophyll acz* (Chl *acz*)  
 56. *Chlorophyll adz* (Chl *adz*)  
 57. *Chlorophyll aez* (Chl *aez*)  
 58. *Chlorophyll afz* (Chl *afz*)  
 59. *Chlorophyll agz* (Chl *agz*)  
 60. *Chlorophyll ahz* (Chl *ahz*)  
 61. *Chlorophyll aiz* (Chl *aiz*)  
 62. *Chlorophyll ajz* (Chl *ajz*)  
 63. *Chlorophyll akz* (Chl *akz*)  
 64. *Chlorophyll alz* (Chl *alz*)  
 65. *Chlorophyll amz* (Chl *amz*)  
 66. *Chlorophyll anz* (Chl *anz*)  
 67. *Chlorophyll aoz* (Chl *aoz*)  
 68. *Chlorophyll apz* (Chl *apz*)  
 69. *Chlorophyll aqz* (Chl *aqz*)  
 70. *Chlorophyll arz* (Chl *arz*)  
 71. *Chlorophyll asz* (Chl *asz*)  
 72. *Chlorophyll atz* (Chl *atz*)  
 73. *Chlorophyll auz* (Chl *auz*)  
 74. *Chlorophyll avz* (Chl *avz*)  
 75. *Chlorophyll awz* (Chl *awz*)  
 76. *Chlorophyll axz* (Chl *axz*)  
 77. *Chlorophyll ayz* (Chl *ayz*)  
 78. *Chlorophyll ayz* (Chl *ayz*)  
 79. *Chlorophyll azz* (Chl *azz*)  
 80. *Chlorophyll azaa* (Chl *aza*)  
 81. *Chlorophyll abz* (Chl *abz*)  
 82. *Chlorophyll acz* (Chl *acz*)  
 83. *Chlorophyll adz* (Chl *adz*)  
 84. *Chlorophyll aez* (Chl *aez*)  
 85. *Chlorophyll afz* (Chl *afz*)  
 86. *Chlorophyll agz* (Chl *agz*)  
 87. *Chlorophyll ahz* (Chl *ahz*)  
 88. *Chlorophyll aiz* (Chl *aiz*)  
 89. *Chlorophyll ajz* (Chl *ajz*)  
 90. *Chlorophyll akz* (Chl *akz*)  
 91. *Chlorophyll alz* (Chl *alz*)  
 92. *Chlorophyll amz* (Chl *amz*)  
 93. *Chlorophyll anz* (Chl *anz*)  
 94. *Chlorophyll aoz* (Chl *aoz*)  
 95. *Chlorophyll apz* (Chl *apz*)  
 96. *Chlorophyll aqz* (Chl *aqz*)  
 97. *Chlorophyll arz* (Chl *arz*)  
 98. *Chlorophyll asz* (Chl *asz*)  
 99. *Chlorophyll atz* (Chl *atz*)  
 100. *Chlorophyll auz* (Chl *auz*)  
 101. *Chlorophyll avz* (Chl *avz*)  
 102. *Chlorophyll awz* (Chl *awz*)  
 103. *Chlorophyll axz* (Chl *axz*)  
 104. *Chlorophyll ayz* (Chl *ayz*)  
 105. *Chlorophyll ayz* (Chl *ayz*)  
 106. *Chlorophyll azz* (Chl *azz*)  
 107. *Chlorophyll azaa* (Chl *aza*)  
 108. *Chlorophyll abz* (Chl *abz*)  
 109. *Chlorophyll acz* (Chl *acz*)  
 110. *Chlorophyll adz* (Chl *adz*)  
 111. *Chlorophyll aez* (Chl *aez*)  
 112. *Chlorophyll afz* (Chl *afz*)  
 113. *Chlorophyll agz* (Chl *agz*)  
 114. *Chlorophyll ahz* (Chl *ahz*)  
 115. *Chlorophyll aiz* (Chl *aiz*)  
 116. *Chlorophyll ajz* (Chl *ajz*)  
 117. *Chlorophyll akz* (Chl *akz*)  
 118. *Chlorophyll alz* (Chl *alz*)  
 119. *Chlorophyll amz* (Chl *amz*)  
 120. *Chlorophyll anz* (Chl *anz*)  
 121. *Chlorophyll aoz* (Chl *aoz*)  
 122. *Chlorophyll apz* (Chl *apz*)  
 123. *Chlorophyll aqz* (Chl *aqz*)  
 124. *Chlorophyll arz* (Chl *arz*)  
 125. *Chlorophyll asz* (Chl *asz*)  
 126. *Chlorophyll atz* (Chl *atz*)  
 127. *Chlorophyll auz* (Chl *auz*)  
 128. *Chlorophyll avz* (Chl *avz*)  
 129. *Chlorophyll awz* (Chl *awz*)  
 130. *Chlorophyll axz* (Chl *axz*)  
 131. *Chlorophyll ayz* (Chl *ayz*)  
 132. *Chlorophyll ayz* (Chl *ayz*)  
 133.

**Le franc passe au-dessus de 3,49 francs pour 1 deutschemark**

**A LA SURPRISE** générale et à l'opposé de la plupart des prévisions, l'année 1994 s'était conclue sur les marchés financiers à la fois par un krach obligatoire et par une chute brutale du dollar. Si la hausse des taux obligataires des deux côtés du district de Columbia est devenu insolvable. Le marché des changes craint une répétition de l'affaire de la faillite du comté d'Orange en Californie. La Banque du Japon serait même intervenue en achetant des dollars autour de 92.00 yens. *cet arrangement* », en raison principalement des dispositions sur les revenus pétroliers mexicains qui serviraient de garantie, selon François Soares-Kemp, du Crédit Suisse.

marchés, la faiblesse du dollar tient également à des raisons de fonds et aux faiblesses structurelles de l'économie américaine. Les déficits commerciaux et courants sont considérables et le taux d'épargne sub-

**Eric Lesen**

**NEVEZ** manger mal  
quille, achetez des  
matique encore l'assainissement  
des finances publiques italiennes,  
inflation qui devrait rester conte-  
ne cette année aux alentours de  
(hors paiements  
dette) supérieur

Après être intervenue à plusieurs reprises sur le marché des changes, la Banque d'Italie a décidé, la semaine dernière, de ne plus intervenir. La monnaie italienne a donc dévalué, la Banque d'Italie s'est finalement décidée dans la soirée de mardi à employer les grands moyens. Elle a annoncé une hausse de 75 points de base de son taux d'escompte, à 8,25 %, et une hausse de 125 points de base, à 9,75 %, de son taux de primes en pension. Mais mercredi 22 février en début de matinée, la monnaie italienne a continué à perdre du terrain jusqu'à franchir le seuil des 1.100 liras pour un

mark, techniquement keza l'annu, économiste à la banque Indosuez. « Cette dévaluation apparaît très nettement sous-évaluée. »

Par rapport à ses niveaux du mois d'août 1992, la lire italienne s'est dépréciée de près de 30 % par rapport à la monnaie allemande. « Cette érosion apparaît très excessive au regard des données fondamentales des deux pays et, en particulier, des évolutions respectives des prix à la consommation », estime la banque paribas. Le taux de change réel de la lire contre le mark est ainsi revenu à son niveau du début des

l'italie à pouvoir sauvegarder, et à fortiori à l'indosuez, à la banque Indosuez. Un véritable cercle vicieux dans la mesure où cette défiance provoque une hausse des taux d'intérêt qui, elle-même, renchérit le coût du service de la dette (10,4 % du PIB en 1994), et donc rend plus difficile encore l'assainissement des finances publiques.

Selon des calculs établis par les experts du service des études de la banque paribas, la dévaluation du dépôt des dépôts et consignations, « il faut retenir que 1 % de hausse de taux d'intérêt génère

de la CAC-40. »

« Si la dette publique italienne, détenue à 90 % par des investisseurs résidents, se retrouvait en partie protégée des mouvements d'humeur des gestionnaires étrangers, certains redoutent aujourd'hui une fuite des capitaux hors d'Italie. Les institutionnelles italiennes se débarrasseraient de titres d'Etat qu'elles détiennent pour le moment à des prix élevés, provoquant par là même une brutale remontée des taux d'intérêt. »

Signe de cette inquiétude, l'agence de notation américaine

**CORRESPONDANCE** **À propos de Fiducial Eynette**

tionnement des faits inexactes. Ce rapport a été établi d'une manière non contradictoire et je

« L'origine d'un milliard de francs et d'un autre milliard de francs est d'origine mystérieuse, non amortissement serait incertaine. »  
- l'orthographe manuscrite de Fiducial laisserait beaucoup à désirer, les comptes de certaines filiales seraient douteux, etc.  
Ces accusations se réfèrent à : « un rapport réalisé par le cabinet d'Antoine Gaudino pour l'ordre des experts-comptables », dont je ne connais pas, à ce jour, la teneur, sauf à travers de quelques extraits ci-contre :

« 1- Le montant des fonds propres respectons toutes les dispositions de la réglementation professionnelle. Ni Fiducial Expertise ni moi-même ne faisons l'objet d'une procédure disciplinaire ;  
2- Contrairement à ce que relate votre article, les sociétés réglementées et non réglementées dans lesquelles j'ai des intérêts n'ont pas un endettement de 1 milliard de francs, mais de 476 millions de francs au 31 décembre 1989. Le montant des fonds propres est fixé, soit environ 138 000 milliards de francs, fin 1989. »  
« Si cet objectif n'est pas rempli, le collectif budgétaire est adopté sous une forme minimaliste, réaction des marchés financiers risque d'être particulièrement brutale. La lire ira toucher de nouveaux plus bas », prévient déjà l'opérateur de marché d'une grande banque française.

**Pierre-Antoine Delhomme**

**LA SETTA**, mise sur le marché, lundi 20 février, a vu, en dé-  
but, 6,72 millions de titres changer de mains soit plus du quart des

## DÉPÊCHES

■ **VALOIS :** le président de la Compagnie financière du Valois, Michel Coenacs, devait être présenté mercredi 22 février au parquet de Montbéliard (Doubs). Il a passé la veille au soir en garde à vue au SRPJ de Dijon. Les enquêteurs de la section financière du SRPJ de Dijon travaillent depuis plusieurs mois sur les comptes d'une société, Affinal, née de la fusion des Affineries de Pianité, anciennement détenue par Gisèle Coenacs, la mère de Michel, et de la société Labarthe, du groupe Valois. Le 15 février, Gisèle Coenacs, ainsi que Nicole Cohen, secrétaire générale de la Compagnie financière de Valois, et le directeur financier du groupe Gilbert Taormina, avaient été mis en examen dans cette affaire par le juge de Montbéliard Marie-Dominique Boulard-Paolini et écroués.


■ **RENAULT V** : plus de 500 centaines d'employés de Renault V ont cessé le travail pendant environ une heure, mardi 21 février, afin de réclamer des hausses de salaire. Selon l'Interpénicorde CQ-CGT-FO, qui a organisé la manifestation, les salariés de Renault V ont obtenu, mardi 21 février, la promesse d'une augmentation de 1,5 % de leur salaire principal de Vénissieux (Rhône), le même que cinq autres usines Renault, à Saint-Genès (Gironde), à Saint-Denis (Seine-Saint-Denis), à Brezins (Aube), à Saint-Pris (Rhône) et une cinquantaine dans le sud-est de la France. L'usine de Lyon-Feuillat. Selon la direction, les grévistes seraient au nombre de trois cents, soit 11 % du personnel présent, à Vénissieux et à Saint-Pris. Les salariés de Vénissieux ont obtenu, mardi 21 février, un peu plus de quatre-vingts à Bourg-en-Bresse. Le 14 février, la direction avait annoncé une augmentation générale des salaires de 1 %, effective au 1<sup>er</sup> mars, une prime exceptionnelle de 600 francs pour tous, ainsi

chercher à faire approuver par la Commission européenne un plan d'urgence pour couvrir les besoins de la Cour suprême des États-Unis. Les breuses ont ces dernières années, prévu aussi de faire entrer un universitaire étranger dans son tour de table. Des conversations sont engagées avec le groupe italien Riva et l'américain North Star. Ce plan soutenu par le gouvernement islandais, devrait être examiné en conseil des ministres à Bruxelles en avril prochain.

■ **APPLE** : la procédure engagée par la firme californienne contre Microsoft-Hewlett-Packard devant la Cour suprême des États-Unis. Apple a fait un tel scandale en 1984, qu'elle a dû se retirer de la compétition à la rentrée mardi 21 février pour retrouver un procès engagé par Apple contre ses concurrents Microsoft et Hewlett-Packard pour attente à la propriété intellectuelle. Apple accusait ses deux rivaux d'avoir

donner naissance au 9<sup>e</sup> groupe bancaire américain devant Bank of Boston. Cette transaction devrait entraîner quelque 3 000 suppressions d'emplois. La nouvelle société sera baptisée Fleet Financial Group. Shawmut et aura son siège social à Boston. Elle comptera plus de 80 milliards d'actifs et 50 milliards de dépôts.

■ **LUFTHANSA** : le directeur de la compagnie aérienne allemande a décidé mardi 21 février de réduire de 10 à 11,4-319, son réseau d'atterrissage. Le conseil de surveillance, l'Albuss A-319 sera utilisé dans sa configuration à 126 places, précise la compagnie, pour remplacer, entre 1996 et 1998, vingt Boeing 737-200, des appareils plus anciens qui sont mis en vente. Cet achat permettra à la Lufthansa de renouveler

**BOURSE**  
  
**3614**  
*0,37" / Min.*  
**3615**  
*0,98" / Min.*



■ LA LIRE a plongé mercredi matin, franchissant le seuil critique de 1 100 liras pour 1 deutschemark, à 1 104,5 liras, malgré le relèvement du taux d'escompte.

■ LE DOLLAR était en baisse mercredi matin dans les premiers échanges interbancaires à Paris, où il s'échangeait à 5,1275 francs contre 5,1575 francs mardi en clôture.

■ LA BOURSE DE MEXIQUE a terminé la journée de mardi sur une baisse de 4,92 % de son indice à 1 679 points, malgré l'annonce du déblocage de l'aide américaine.

■ LE MEXIQUE va mettre en place un « marché à terme des devises ». Ce marché devrait contribuer à limiter les fluctuations des taux de change et des taux d'intérêt.

■ LA BOURSE DE PARIS a débuté la séance de mercredi sur une baisse de 0,20 %, selon l'indice CAC 40, qui s'établissait dès les premières transactions à 1 802,09 points.

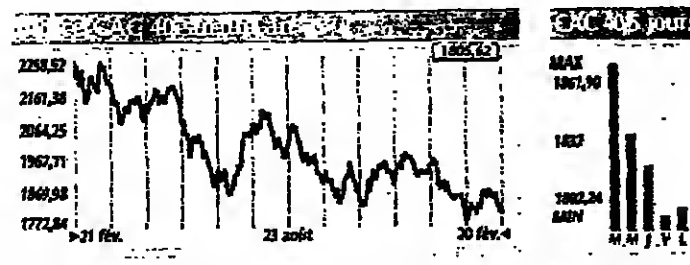
## LES PLACES BOURSILIÈRES

CAC 40	CAC 30	CAC 40	SBF 120
Claire	1er	1er	1er

## Paris manque de conviction

Le nouveau terme boursier, celui de mars, a débuté mercredi 22 février sur une note fileuse, en raison des turbulences monétaires et du climat politique en France à deux mois de l'élection présidentielle. En recul de 0,20 % à l'ouverture, l'indice CAC 40 accuse, trois quarts d'heure plus tard, un gain symbolique de 0,03 %. Aux alentours de 11 h 30, les valeurs françaises étaient de nouveau en repli de 0,06 %. Le marché était très calme, avec un chiffre d'affaires de 500 millions de francs sur le compartiment à règlement mensuel. Le Matif, qui avait perdu jusqu'à 0,36 % peu après l'ouverture, cédait 0,28 % à 111,34. Le Bund allemand recule, de son côté, de 0,21 %.

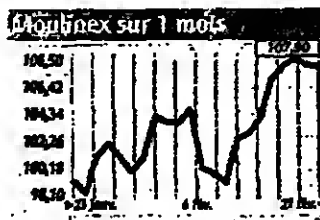
Sur le front des changes, au cours des premiers échanges à Paris, le billet vert s'est échangé à 5,1304 francs - contre 5,1490 francs, en fin de journée, mardi. Le mark allemand dépassait largement les 3,49 francs face au franc français à 3,4955 francs, avant que des prises de bénéfice, survenues



après l'intervention de la Bundesbank pour soutenir le dollar, ne le ramènent à 3,4729 francs. Parmi les titres en baisse sensible, on relevait Galeries Lafayette (-6 %). Mais ce repli doit être relativisé, car il a été obtenu avec cinq titres échangés. Cegid baissait de 5,2 % et Spie Batignolles de 4,15 %.

## Moulinex, valeur du jour

MOULINEX a quelque peu souffert, mardi 21 février, à la Bourse de Paris cédant 0,09 % à 107,90 francs. Depuis le début de l'année, le groupe d'électroménager affiche toutefois un gain de 7,4 %. Le groupe a en effet confirmé qu'il serait bénéficiaire au second semestre mais que l'exercice se solderait par une nouvelle perte. Le chiffre d'affaires du groupe devrait être compris entre 7,5 et 7,6 milliards de francs soit une baisse de 3 % à périmètre et taux de change constant.



## Stabilité à Tokyo

DOMINÉE, une fois encore, par des transactions liées aux indices, la Bourse de Tokyo a débuté sans grand changement mercredi 22 février. Au terme des transactions, l'indice Nikkei a fini sur un gain symbolique de 0,06 % à 18 106,65 points dans un volume d'échanges estimé à 300 millions de titres. Modeste progression à Wall Street, la veille. Après le long week-end du President's Day, l'indice Dow Jones a enregistré une progression de 10,43 points à 3 963,97 points, soit une avance de 0,26 %. Les opérateurs ont été réticents à s'engager dans l'attente, mercredi, du début des auditions au Congrès d'Alan Greenspan, président de la Réserve fédérale (Fed), sur la situation économique américaine. La Bourse de Londres a progressé de façon marginale dans le sillage du marché à terme, les gains ayant

été freinés par les inquiétudes sur la faiblesse de la livre. L'indice Footsie a terminé en hausse de 4,8 points, soit 0,1 %, à 3 023,4 points. Les menaces de grève dans la métallurgie ont continué de peser sur les cours à Francfort où l'indice DAX a perdu 0,21 % à 2 097,04 points dans un marché peu actif.

## INDICES MONDIAUX

Cours au 21/02	Cours au 22/02	Var. %
Paris CAC 40	1802,09	+0,03
New York DJ	3963,97	+0,26
Tokyo Nikkei	18106,65	+0,06
Londres FT100	3023,4	+0,1
Francfort DAX	2097,04	-0,21
Bruxelles C20	2813,50	+0,11
Amsterdam AEX	258,10	+0,03
Madrid IBEX	277,00	+0,06
Stuttgart DAX	2114,90	+0,03
Osaka TOPIX	2257,00	+0,03
Hong Kong Hang Seng	298,78	+0,17
Singapore Straits	2114,90	+0,03

## NEW YORK

Les valeurs du Dow Jones

Alcoa	82.63	80.65
American Express	39.25	39.76
Allied Signal	38.25	37.87
AT & T	50.25	50.50
Bethlehem	15.25	16
Boeing Co.	46.50	46
Caterpillar Inc.	52	53.63
Chevron Corp.	47.37	47
Coca-Cola Co.	53.62	53.37
DuPont	50.50	53.12
DuPont Nemours&Co	55.62	55.12
Eastman Kodak Co.	50.62	49.97
Exxon Corp.	64	63.37
Gen. Motors Corp.	38.50	38.62
Gen. Electric Co.	53.87	53.62
Goodyear T & Rubber	36.25	36.25
IBM	74.25	74.25
Intl Paper	76.62	75.75
J.P. Morgan Co.	61.25	62.50
McDon Douglas	55.50	55.12
Merck & Co. Inc.	41.50	41.25
Minerals Mng.&Supply	22.87	22.37
Philip Morris	57.87	56.25
Procter & Gamble Co.	66.37	65.75
Sears Roebuck & Co.	47.75	47.50
Tesoro	61.50	62.62
Union Carb.	28.50	28.37
United Technol.	60.62	60.37
Westingh. Electric	15.12	14.62
Woolworth	15	15.25

## PRINCIPAUX ÉCARTS AU RÈGLEMENT MENSUEL

Cours au 21/02	Var. %	Var. %
HALUSSES 12h 30	2202	31/12
ALCOA	62,50	+0,25
AT & T	50,25	+0,50
BOEING	46,50	+0,50
IBM	74,25	+0,50
INTL PAPER	76,62	+0,50
J.P. MORGAN	61,25	+0,50
MC DON	55,50	+0,50
MERCK	41,50	+0,50
MINERALS	22,87	+0,50
PHILIPS	57,12	+0,50
PROCTER	66,37	+0,50
SEARS	47,75	+0,50
TESORO	61,50	+0,50
UNION	28,50	+0,50
UNITED	60,62	+0,50
WESTING	15,12	+0,50
WOOLWORTH	15	+0,50

## BAISSES 12h 30

Cours au 21/02	Var. %	Var. %
HALUSSES 12h 30	2202	31/12
ALCOA	62,50	+0,25
AT & T	50,25	+0,50
BOEING	46,50	+0,50
IBM	74,25	+0,50
INTL PAPER	76,62	+0,50
J.P. MORGAN	61,25	+0,50
MC DON	55,50	+0,50
MERCK	41,50	+0,50
MINERALS	22,87	+0,50
PHILIPS	57,12	+0,50
PROCTER	66,37	+0,50
SEARS	47,75	+0,50
TESORO	61,50	+0,50
UNION	28,50	+0,50
UNITED	60,62	+0,50
WESTING	15,12	+0,50
WOOLWORTH	15	+0,50

## VALEURS LES PLUS ACTIVES

Cours au 21/02	Var. %	Var. %
HALUSSES 12h 30	2202	31/12
ALCOA	62,50	+0,25
AT & T	50,25	+0,50
BOEING	46,50	+0,50
IBM	74,25	+0,50
INTL PAPER	76,62	+0,50
J.P. MORGAN	61,25	+0,50
MC DON	55,50	+0,50
MERCK	41,50	+0,50
MINERALS	22,87	+0,50
PHILIPS	57,12	+0,50
PROCTER	66,37	+0,50
SEARS	47,75	+0,50
TESORO	61,50	+0,50
UNION	28,50	+0,50
UNITED	60,62	+0,50
WESTING	15,12	+0,50
WOOLWORTH	15	+0,50

## PRINCIPAUX ÉCARTS AU SECOND MARCHÉ

Cours au 21/02	Var. %	Var. %
HALUSSES 12h 30	2202	31/12
ALCOA	62,50	+0,25
AT & T	50,25	+0,50
BOEING	46,50	+0,50
IBM	74,25	+0,50
INTL PAPER	76,62	+0,50
J.P. MORGAN	61,25	+0,50
MC DON	55,50	+0,50
MERCK	41,50	+0,50
MINERALS	22,87	+0,50
PHILIPS	57,12	+0,50
PROCTER	66,37	+0,50
SEARS	47,75	+0,50
TESORO	61,50	+0,50
UNION	28,50	+0,50
UNITED	60,62	+0,50
WESTING	15,12	+0,50
WOOLWORTH	15	+0,50

## INDICES SBF 120 SUR 3 MOIS

Cours au 21/02	Var. %	Var. %
HALUSSES 12h 30	2202	31/12
ALCOA	62,50	+0,25
AT & T	50,25	+0,50
BOEING	46,50	+0,50
IBM	74,25	+0,50
INTL PAPER	76,62	+0,50
J.P. MORGAN	61,25	+0,50
MC DON	55,50	+0,50
MERCK	41,50	+0,50
MINERALS	22,87	+0,50
PHILIPS	57,12	+0,50
PROCTER	66,37	+0,50
SEARS	47,75	+0,50
TESORO	61,50	+0,50
UNION	28,50	+0,50
UNITED	60,62	+0,50
WESTING	15,12	+0,50
WOOLWORTH	15	+0,50

## INDICES SBF 250 SUR 3 MOIS

Cours au 21/02	Var. %	Var. %
HALUSSES 12h 30	2202	31/12
ALCOA	62,50	+0,25
AT & T	50,25	+0,50
BOEING	46,50	+0,50
IBM	74,25	+0,50
INTL PAPER	76,62	+0,50
J.P. MORGAN	61,25	+0,50
MC DON	55,50	+0,50
MERCK	41,50	+0,50
MINERALS	22,87	+0,50
PHILIPS	57,12	+0,50
PROCTER	66,37	+0,50
SEARS	47,75	+0,50
TESORO	61,50	+0,50
UNION	28,50	+0,50
UNITED	60,62	+0,50
WESTING	15,12	+0,50
WOOLWORTH	15	+0,50

## INDICES SBF 500 SUR 3 MOIS

Cours au 21/02	Var. %	Var. %
HALUSSES 12h 30	2202	31/12
ALCOA	62,50	+0,25
AT & T	50,25	+0,50
BOEING	46,50	+0,50
IBM	74,25	+0,50
INTL PAPER	76,62	+0,50
J.P. MORGAN	61,25	+0,50
MC DON	55,50	+0,50
MERCK	41,50	+0,50
MINERALS	22,87	+0,50
PHILIPS	57,12	+0,50
PROCTER	66,37	+0,50
SEARS	47,75	+0,50
TESORO	61,50	+0,50
UNION	28,50	+0,50
UNITED	60,62	+0,50
WESTING	15,12	+0,50
WOOLWORTH	15	+0,50

## NEW YORK

Cours au 21/02	Var. %	Var. %
HALUSSES 12h 30	2202	31/12
ALCOA	62,50	+0,25
AT & T	50,25	+0,50
BOEING	46,50	+0,50
IBM	74,25	+0,50
INTL PAPER	76,62	+0,50
J.P. MORGAN	61,25	+0,50
MC DON	55,50	+0,50
MERCK	41,50	+0,50
MINERALS	22,87	+0,50
PHILIPS	57,12	+0,50
PROCTER	66,37	+0,50
SEARS	47,75	+0,50
TESORO	61,50	+0,50
UNION	28,50	+0,50
UNITED	60,62	+0,50
WESTING	15,12	+0,50
WOOLWORTH	15	+0,50

## LONDRES

Cours au 21/02	Var. %	Var. %
HALUSSES 12h 30	2202	31/12
ALCOA	62,50	+0,25
AT & T	50,25	+0,50
BOEING	46,50	+0,50
IBM	74,25	+0,50
INTL PAPER	76,62	+0,50
J.P. MORGAN	61,25	+0,50
MC DON	55,50	+0,50
MERCK	41,50	+0,50
MINERALS	22,87	+0,50
PHILIPS	57,12	+0,50
PROCTER	66,37	+0,50
SEARS	47,75	+0,50
TESORO	61,50	+0,50
UNION	28,50	+0,50
UNITED	60,62	+0,50
WESTING	15,12	+0,50
WOOLWORTH	15	+0,50

## MILAN

Cours au 21/02	Var. %	Var. %
HALUSSES 12h 30	2202	31/12
ALCOA	62,50	+0,25
AT & T	50,25	+0,50
BOEING	46,50	+0,50
IBM	74,25	+0,50
INTL PAPER	76,62	+0,50
J.P. MORGAN	61,25	+0,50
MC DON	55,50	+0,50
MERCK	41,50	+0,50
MINERALS	22,87	+0,50
PHILIPS	57,12	+0,50
PROCTER	66,37	+0,50
SEARS	47,75	+0,50
TESORO	61,50	+0,50
UNION	28,50	+0,50
UNITED	60,62	+0,50
WESTING	15,12	+0,50
WOOLWORTH	15	+0,50





## FRANCFORT

Cours au 21/02	Var. %	Var. %
HALUSSES 12h 30	2202	31/12
ALCOA	62,50	+0,25
AT & T	50,25	+0,50
BOEING	46,50	+0,50
IBM	74,25	+0,50
INTL PAPER	76,62	+0,50
J.P. MORGAN	61,25	+0,50
MC DON	55,50	+0,50
MERCK	41,50	+0,50
MINERALS	22,87	+0,50
PHILIPS	57,12	+0,50
PROCTER	66,37	+0,50
SEARS	47,75	+0,50
TESORO	61,50	+0,50
UNION	28,50	+0,50
UNITED	60,62	+0,50
WESTING	15,12	+0,50
WOOLWORTH	15	+0,50

## NEW YORK DOW JONES SUR 3 MOIS

Cours au 21/02	Var. %	Var. %
HALUSSES 12h 30	2202	31/12
ALCOA	62,50	+0,25
AT & T	50,25	+0,50
BOEING	46,50	+0,50
IBM	74,25	+0,50
INTL PAPER	76,62	+0,50
J.P. MORGAN	61,25	+0,50
MC DON	55,50	+0,50
MERCK	41,50	+0,50
MINERALS	22,87	+0,50
PHILIPS	57,12	+0,50
PROCTER	66,37	+0,50
SEARS	47,75	+0,50
TESORO	61,50	+0,50
UNION	28,50	+0,50
UNITED	60,62	+0,50
WESTING	15,12	+0,50
WOOLWORTH	15	+0,50

## LONDRES FT100 SUR 3 MOIS

 DM 1,5090	 FF 97,2500	 DM/FF 3,484	 E/FF 5,3720
--	---	--	--







## AUJOURD'HUI

SCIENCES

## ENVIRONNEMENT

Les compagnies d'électricité japonaises ont fait depuis longtemps le choix du retraitement des combustibles irradiés dans leurs centrales nucléaires.

Elles ont signé avec la Cogema, qui exploite l'usine de retraitement de la Hague (Manche), une vingtaine de milliards de francs de contrats pour le retraitement d'un peu plus de

2 700 tonnes de combustibles. ● LE JAPON a récupéré en novembre 1992 son premier gros chargement (1,5 tonne) de plutonium issu du retraitement. Le 23 février, c'est des déchets

issus de ces opérations de retour au Japon pour y être stockés pendant trente à cinquante ans. Ce transport maritime très spécial marque le début des retours des dé-

chets vers les cinq pays qui ont passé des accords de retraitement avec la Cogema. La Belgique et l'Allemagne devraient recevoir prochainement leurs premiers « colis ».

## Le premier colis de déchets radioactifs japonais va quitter la France

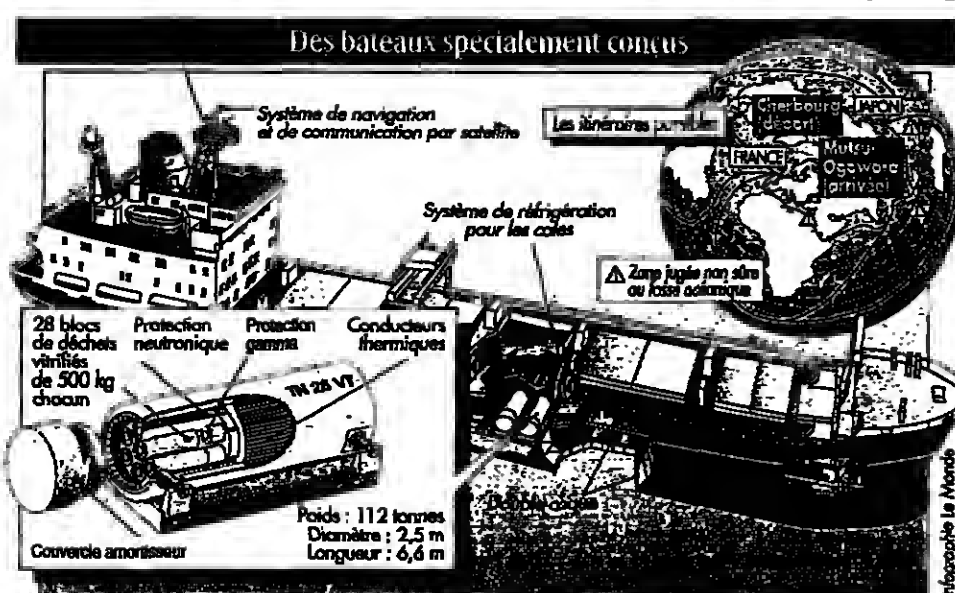
Quelque 11 tonnes de verre et de cendres radioactives « retraitées » par la Cogema vont être stockées pendant 30 à 50 ans près de Mutsu-Ogawara. Les militants antinucléaires restent partagés sur les conditions de transport

DEPUIS des semaines, il attendait son propriétaire à l'usée de la Hague (Manche), sangé sur son berceau jaune, bien à l'abri d'un haogan sur ses portes grandes ouvertes. Sur ses flancs d'acier poli, juste une plaque : TN 28 VT. La désignation de l'atome pour ce « château » aux mensurations impressionnantes, 2,40 mètres de diamètre, 6,60 mètres de long et 112 tonnes de poids en charge pour ce cylindre de métal prêt pour un voyage très secret vers le port japonais de Mutsu-Ogawara à bord d'un cargo dont on savait seulement, quelques jours avant l'embarquement, qu'il appartenait à la flotte spéciale de la British Nuclear Fuels (BNFL) et qu'il s'appellerait *Pacific Pintail*.

Une simple chaîne de plastique aux mailles blanches et rouges et de fins grillages jaunes oragés marquent les limites à ne pas franchir. Non pour des raisons de radioactivité ambiante, mais plus simplement parce qu'il se dégage une certaine chaleur des parois du cylindre. Le géant n'est qu'un dormeur et recèle en ses flancs un peu plus de 11 tonnes d'un mélange de verre et de cendres radioactives issues du retraitement de 40 tonnes de combustibles usés provenant de centrales nucléaires japonaises. Ces matières, entièrement vitrifiées, sont contenues dans 28 cylindres d'acier qui dégagent chacun une puissance thermique de 1,46 kilowatt due à la décroissance des éléments radioactifs qui s'y trouvent.

## MILLIONS D'ANNÉES

Pour ce arriver là, bien des étapes ont été nécessaires. Il s'écoule de l'ordre d'une dizaine d'années entre le moment où un « château » de combustibles irradiés d'une certaine de tonnes arrive à l'usée de retraitement de la Hague et celui où les déchets issus de cette opération retournent à leur propriétaire.



Le processus est en effet délicat eu égard aux matières fortement radioactives qu'il faut manipuler. Par précaution, dès leur sortie du château, les éléments de combustibles usés sont plo-

perdent leur radioactivité. Ce n'est qu'au terme de cette longue période de refroidissement que les équipes de la Compagnie générale des matières nucléaires (Cogema) entre-

plutonium (1%) - des déchets proprement dits (3%) - les produits de fission -, dans lesquels se retrouvent des éléments à vie longue, voire très longue (plusieurs milliers et même millions d'années).

Les combustibles usés sont alors cisailés, dissous dans de l'acide nitrique, pour former un mélange liquide qui, en présence d'un solvant particulier, le tributylphosphate ou TBP, va séparer l'uranium et le plutonium des produits de fission.

De quinze jours à trois semaines sont nécessaires pour effectuer cette extraction des produits de fission qui sont mis à « refroidir » pendant un an dans des cuves. Ils sont alors repris et chauffés à 700 degrés pour en faire une poudre qui est ensuite mélangée à de la fritte de verre dans un four à 1 000 degrés pour être vitrifiée. Résultat de ce procédé d'opération et la Cogema ne sont pas peu fiers et qu'ils espèrent vendre aux Américains : un pot de verre de 400 kilos, aus-

si dense que l'obsidienne, contenant 14 % d'iode, de césium, d'américium, de ruthénium, de strontium radioactifs, etc. Ces pots de verre dans leur enveloppe d'acier sont ensuite mis à refroidir dans des puits ventilés pendant trois ou quatre ans, le temps qu'ils perdent une partie de leur radioactivité. Ce n'est qu'au terme de ce long séjour sur le sol de France qu'ils sont rangés dans les châteaux TN 28 VT (transport nucléaire, 28 conteneurs de produits vitrifiés) et renvoyés au pays dont ils sont originaires. Le Japon inaugure aujourd'hui ce retour des déchets au pays qui devrait prochainement donner lieu à la livraison de colis de ce type à la Belgique et à l'Allemagne.

## LE PROCÉDÉ SUÉDOIS

Dès son arrivée dans le port de Mutsu-Ogawara, ce colis de verre radioactif devrait être transporté par route, sous la responsabilité de la Japan Nuclear Fuel Limited, vers le stockage intermédiaire de Rokkasho-Mura où il refroidira dans un puits ventilé pendant au moins treize à vingt-cinq ans. C'est d'ailleurs sur ce site que les Japonais s'apprêtent à construire une usine de retraitement des combustibles irradiés analogue à celles, française, de la Hague et, britannique, de Sellafield. Une décision qui ne plaît guère aux associations de défense de l'environnement qui voient, à leur grand désappointement, un autre pays s'engager dans la voie du retraitement des déchets radioactifs qu'ils contestent tant.

Tout le problème est là. Faut-il, dès lors qu'on dispose d'un parc de réacteurs nucléaires, retraiter ou ne pas retraiter les combustibles qui en sortent. Si Français, Britanniques, Japonais et quelques autres ont fait ce dernier choix, d'autres préfèrent le non-retraitement.

## LES COÛTS RÉELS

Cette dernière option conduit à faire séjourner longtemps les combustibles usés dans les piscines des centrales nucléaires et à les reprendre plus tard pour soit les retraiter dans un avenir lointain avec d'autres procédés, soit les conditionner directement et définitivement dans des cylindres d'acier et de cuivre entreposés provisoirement dans un stockage souterrain.

La Suède s'est faite la championne de cette technique qu'elle développe actuellement. Tout le débat est de savoir aujourd'hui quel est le coût réel de cette solution ou encore industrialisée qui entasse pêle-mêle les produits de fission et les matières

## Greenpeace condamné à l'inaction

Pour prévenir toute entrave au départ du chargement, les transporteurs britanniques avaient déposé un référé auprès du tribunal de grande instance de Cherbourg. Par jugement rendu le 21 février, celui-ci, estimant « l'impossibilité d'un dommage établi », fait défense à Greenpeace « de s'opposer des navires [...] devant assurer le transport de déchets radioactifs », « de bloquer l'accès et la sortie du port de Cherbourg », « de perturber de quelque manière que ce soit le chargement et le transport dans les eaux territoriales françaises ». Le non-respect de ces interdictions sera passible d'une amende de 300 000 francs par infraction constatée. Greenpeace est en outre condamné à payer les dépens.

fissiles récupérables. Ses promoteurs et les écologistes, qui affirment qu'il est moins cher, y voient de surcroît un moyen de réduire le nombre des transports de matières radioactives et d'éviter que ne se développe une industrie du plutonium.

Jean-François Augereau

## Le stockage embarrasse les associations écologiques

LES MILITANTS antinucléaires ont tellement bataillé contre l'usine de la Hague et son retraitement des déchets étrangers qu'ils sont aujourd'hui embarrassés. Peuvent-ils, en conclusion, s'opposer au retour de déchets japonais au Japon ? Pour Didier Anger, l'infatigable opposant local, conseiller régional des Verts et représentant du Ctrial (Comité de réflexion, d'information et de lutte antinucléaire) pas de doute : « Les régions de France ne doivent pas être les décharges nucléaires de l'Europe et du Japon ». Autrement dit, les déchets étrangers doivent retourner d'où ils sont venus.

Pour Jacky Bonnemains, ancien dissident de Greenpeace ayant fondé Robin des Bois, pas de doute non plus : « Des peuples riches comme

l'Allemagne et le Japon doivent assumer la gestion de leurs déchets. Les risques de retour par voie maritime sont sans commune mesure avec les risques de l'entreposage illimité dans un site industriel aussi complexe que l'usine de la Hague ». Plus vite ils retourneront au Japon, mieux ce sera.

Pour Greenpeace, en revanche, ce transport présente des risques tels que, à la limite, il vaudrait mieux laisser les déchets en place. Sous prétexte que les conditions de transport ne sont pas transparentes, Greenpeace demande donc l'ajournement du transport « dans les conditions actuelles ». Et ses militants feront tout pour attirer l'attention sur l'opération, aussi bien à l'embarquement de Cherbourg que

tout au long du parcours jusqu'au Japon. « Le retraitement, c'est un pas supplémentaire dans l'impasse nucléaire », observe Jean-Luc Thierry, de Greenpeace France. En fait, le premier retour au pays de combustibles irradiés, puis retraités, est surtout pour les militants antinucléaires l'occasion de mettre le doigt sur une interrogation : comment se fait-il que les déchets d'une industrie de pointe soient obligés de voyager ainsi à travers le monde, à grands frais, entourés d'un luxe de précautions et de « confidentialité » ? Ne serait-ce pas parce qu'ils sont éminemment dangereux à manier, donc effectivement dangereux ?

R. C.

## Le désamorçage d'une bombe nucléaire au Kazakhstan

DES EXPERTS militaires russes devraient, dans les prochains jours, désactiver une charge nucléaire qui attend, depuis presque quatre ans, au fond d'une galerie du polygone de Semipalatinsk (Sibérie), qui fut le principal centre d'expérimentation de bombes atomiques en URSS. Ce site fut utilisé de 1949 à 1989 pour des essais terrestres et aériens (jusqu'en 1962), puis souterrains, avant d'entrer en vigueur d'un moratoire illimité.

La charge qui doit être désactivée a une puissance comprise entre 0,3 et 0,4 kilotonne. Elle est installée dans une galerie horizontale longue de 600 mètres, creusée dans la roche à 130 mètres, sous une montagne du massif de Duguelin, affirme le journal *Kazakhstanskaya Pravda*, qui précise que les responsables de la mission ont prévu d'opérer au début du mois de mars. Mais, si l'on en croit l'écrivain Ojas Souleimanov, responsable du mouvement écolo-

giste Nevada-Semipalatinsk, le sous-sol de Semipalatinsk recèle, en fait, trois charges océaniques qui n'ont pas explosé. L'une d'elles, d'une puissance de 150 kilotonnes, se trouve dans une galerie horizontale, et les deux autres dans des puits verticaux à cinq cents mètres de profondeur, a-t-il affirmé au quotidien espagnol *El País*.

## PUS OBLIQUE

Selon les experts, un essai de 150 kilotonnes pouvait être considéré comme normal dans le cadre du programme soviétique (les bombes d'Hiroshima et de Nagasaki avaient une puissance d'environ 20 kilotonnes). Les petites charges de 0,3 à 0,4 kilotonne étaient sans doute destinées à tester les instruments de mesure. Celle qui doit être désactivée fut placée en mai 1991 au fond de la galerie 108, qui fut ensuite murée au béton. L'essai devait se dérouler peu après, mais la tentative de coup d'État et la désintégration de l'URSS chan-

gèrent la situation. Sous la pression d'un fort mouvement antinucléaire, le président du Kazakhstan, Noursoultan Nazarbayev, a fermé le centre de Semipalatinsk. Les Russes, comme les Américains, ont déjà eu à désamorcer des charges qu'ils n'avaient pas pu faire exploser, pour diverses raisons. Mais c'est la première fois qu'un temps aussi long s'écoule entre l'installation de la bombe et sa désactivation. Depuis quatre ans, l'eau a eu le temps d'envahir la galerie, des éboulements se sont produits. Les « démineurs » ont donc entrepris de creuser un puits en oblique, au rythme de 90 centimètres par jour. Il restait 30 mètres pour atteindre l'engin. Selon son état, ce dernier sera ensuite détruit à l'aide des explosifs classiques ou démonté. Les autorités kazakhes préfèrent la seconde solution.

Pilar Bonet (« El País »)

## FUTURS INGÉNIEURS

Vous êtes jeune, vous commencez ou vous poursuivez des études scientifiques de haut niveau, vous connaissez des difficultés, notamment financières, dans le déroulement de vos études et vous faites partie des « meilleurs ». La FONDATION GEORGES BESSE est susceptible de vous aider en vous accordant une bourse et/ou un parrainage. Elle sélectionne des candidats qui aient à un niveau intellectuel remarquable, de réelles qualités de caractère, puisque son but est de distinguer de jeunes espoirs pour l'industrie française. Les lettres de candidature doivent être envoyées avant le : 15 mars 1995, à l'adresse suivante :

FONDATION  
GEORGES BESSE  
BP 25 - 92222 BAGNEUX CEDEX

Sauf exception, cette aide ne s'adresse ni aux créateurs d'entreprise, ni aux chercheurs.

Retrouvez tous les jours  
les pages « Culture »  
du nouveau Monde

Pour ne manquer aucun rendez-vous :

ABONNEZ-VOUS !

Par courrier : votre bulletin d'abonnement est dans la page « Agenda » de ce numéro.

Par téléphone : au (1) 49.60.32.90 de 8 h 30 à 17 heures du lundi au vendredi.

Par MINTEL : sur 3615 LEMONDE

دکتر جلالی



des opérations de retour pour y être stockés pendant 30 à 50 ans les conditions de transport

## Les drôles de tribulations de l'Olympique lyonnais

Au moment de rencontrer le Paris-Saint-Germain, Lyon n'a jamais paru si fort. Pourtant, en coulisses, tous les éléments d'une crise semblent réunis

L'Olympique lyonnais affronte, jeudi 23 février au Parc des Princes, le Paris-Saint-Germain en match avancé de la vingt-septième journée du championnat de France. Les deux équipes occupent respectivement la

deuxième et la troisième place du classement à onze points du leader, le FC Nantes, qui se déplace le même soir à Saint-Etienne. Les huit autres rencontres auront lieu vendredi 24 février. Le club lyonnais, qui, grâce

à un jeu vif et alerte, connaît une réussite sportive inédite, est ballotté entre les revendications salariales de certains jeunes joueurs et les rumeurs concernant le départ de son entraîneur Jean Tigana.

**LYON**  
de notre envoyé spécial  
Voilà un homme qui n'est jamais vraiment sorti du terrain. Dans son bureau de directeur sportif, Bernard Lacombe est en-

core le « gène » qui a tapé dans ses premiers ballons sous le maillot lyonnais à la fin des années 60, le copain de Serge Chiesa et de Fleury Di Nallo. Aujourd'hui, il s'émervaille de ses jeunes successeurs qui flamboient dans le championnat, comme héros de la geste lyonnaise d'aujourd'hui.

Lacombe, c'est un enthousiaste. C'est un optimiste. Mais c'est aussi un pur, un vrai Lyonnais un peu désemparé, l'auteur d'un véritable cri du cœur : « Dans ce club, on a vraiment tout pour être tranquille, de quoi se plaindre ? »

Etraque paradoxale : le vieux Olympique lyonnais n'a jamais connu une telle réussite sportive en championnat. Il occupe la deuxième place, égale le stade de Gerland et tous les terrains de France avec son jeu alerte, vif, son football de fougue et de jeunesse qui vient de lui offrir quatre victoires consécutives. Et pourtant :

tous les symptômes des crises habituellement réservées aux grands clubs du championnat sont là.

Il y a les revendications salariales des jeunes joueurs les plus en vue, il y a surtout l'affaire Tigana. L'ancien milieu de terrain de l'équipe de France des années Platin, semble décidé à mettre, en pratique la menace qu'il avait proférée dès son arrivée : « Si demain j'en ai marre, je repars dans mes vieilles ». Jean Tigana veut en remonter dans son club bordelais d'adoption. Il l'a laissé entendre aux joueurs. Certains sont convaincus. « Oui, il partira », juge Florian Maurice, le jeune espoir de l'attaque lyonnaise. « Je ne connais pas la position exacte de Jean », corrige Manuel Amoros,

qui l'a côtoyé en équipe de France. « Je lui souhaite de trouver partout où il passera les mêmes conditions qu'ici », conclut Bernard Lacombe, avec lequel il aurait un différend.

Dans cet embrouillamini presque incompréhensible, où chacun s'accorde à souligner tout ce que Tigana a apporté au club, il est difficile de se retrouver, d'autant que le principal intéressé, actuellement en stage d'entraîneur dans la région parisienne, préfère se taire jusqu'à la fin de la saison. Jean Tigana est lié à l'OL par un contrat qui court encore sur un an. Jean-Michel Aulas, le président, espère bien le lui voir respecter. C'est pourtant bien entre les deux hommes que le courant semble de plus en plus difficilement passer. Tigana aurait formulé des souhaits quant au renouvellement et au renouvellement de contrats de joueurs pour la saison prochaine. Aulas, soucieux de la saine gestion d'un club au budget de 85 millions de francs, soit trois fois moins que les équipes les plus riches du championnat, a pu s'engager.

À la tête, on souligne le caractère « difficile » de Jean Tigana. Il est « fier et paranoïaque » a même déclaré au journal du dimanche un dirigeant, sous le couvert de l'anonymat. Tous insistent sur son obs-

session de la victoire qui lui rend la défaite quasiment supportable. Il n'y a que Jean-Luc Sassi, l'ancien joueur du Paris-Saint-Germain, pour s'étonner de ce tintamarre.

« Je crois qu'il y a trop tendance à étaler sur la place publique les problèmes. Cela leur donne trop d'importance. L'an dernier, à Paris, je vous assure que c'était bien pire. Il y avait véritablement de la haine entre certains joueurs et l'entraîneur Arthur Jorge. Mais l'on n'en parlait pas ».

Dans tous ces malheurs, Jean-Michel Aulas serait tenté de voir que la manifestation brutale d'une sorte de rançon du succès.

Lyon est en train de devenir un grand club. Mais, entre Saïne et Rhône, on a le sentiment que cette nouvelle dimension dérange. « Le football français avait perdu l'habitude de faire avec Lyon », estime le président de l'OL. A l'appui

## Eric Cantona risque jusqu'à six mois de prison

LONDRES. L'attaquant international français de Manchester United Eric Cantona a été inculpé, mardi 21 février, par la police de Londres d'agression simple pour avoir frappé le 25 janvier un supporter de l'équipe londonienne de Crystal Palace qui l'avait insulté après son exclusion (Le Monde du 28 janvier), a annoncé un porte-parole de Scotland Yard.

Cette inculpation est la moins lourde possible qui puisse être infligée pour ce type d'agression. Eric Cantona sera jugé le 23 mars par un tribunal de Croydon, au sud de Londres. Il encourt une peine maximale de six mois de prison, éventuellement assortie d'une amende de 5 000 livres (environ 40 000 francs). L'usage a néanmoins démontré que ce type d'affaire était rarement sanctionnée par la prison ferme.

L'audition de l'attaquant international, au commissariat de South Norwood, a duré trois heures, en présence de l'avocat de Manchester United, Maurice Watkins. Le joueur n'avait regagné la Grande-Bretagne que dimanche dernier, après des vacances en Guadeloupe, qui l'avaient empêché de se rendre à une première convocation de la police le 9 février.

Cantona doit être également entendu, vendredi 24 février, par la Fédération anglaise de football, qui pourrait prendre à son encontre d'éventuelles autres sanctions que celles infligées par Manchester United, qui l'a suspendu jusqu'à la fin de la saison.

Malgré ces derniers développements, le joueur français intéressé toujours la nouvelle équipe dirigeante de l'inter de Milan. Le club italien s'est fixé comme objectif l'acquisition de l'attaquant de Manchester United. Massimo Moratti, le propriétaire, l'a défini comme « un très bon joueur, riche de classe et de personnalité ». (AFP, Reuters.)

**FOOTBALL :** George Graham, manager de l'équipe londonienne d'Arsenal, a été limogé, mardi 21 février. Un communiqué publié par le club indique qu'« Arsenal a été informé par la Fédération anglaise de football des résultats de l'enquête menée sur des irrégularités concernant certains transferts ». Le manager est soupçonné d'avoir touché illégalement 285 000 livres (2,4 millions de francs) lors du transfert du Danois John Jensen, venu de Brøndby en 1992 pour 1,57 million de livres (12,9 millions de francs). Stewart Houston, adjoint de Graham, lui succède. Arsenal doit rencontrer Arsenal en quarts de finale de la Coupe des coupes (23 février et 9 mars). (AFP)

**RUGBY :** le programme commercial de la troisième Coupe du monde, organisée en Afrique du Sud du 25 mai au 24 juin, est bouclé, a indiqué mardi 21 février Marcel Martin, directeur de Rugby World Cup, l'organisme chargé de la gestion de l'épreuve. Les organisateurs peuvent compter sur le soutien de sept partenaires principaux : South African Airways, Famous Grouse, Toyota, Coca-Cola, Visa, Xerox et Heineken. Une huitième « part » sera répartie entre quatre sponsors, les deux premiers étant Iscor, un groupe sidérurgique, et Fleming, une banque britannique.

**TENNIS :** Steffi Graf est redevenue numéro un mondial au classement WTA des joueuses de tennis professionnelles, grâce à sa victoire à l'Open de Paris. L'Allemande avait dû céder la place à l'Espagnole Arantxa Sanchez pendant deux semaines, en raison d'une longue absence pour blessure. La Française Mary Pierce se maintient au troisième rang.

**VOILE :** France-2, le bateau utilisé comme « île » par le Défi français dans la Coupe de l'Amérique a pu être remorqué jusqu'à la base de Mission Bay après avoir perdu sa quille lors d'une sortie d'entraînement, lundi 20 février (Le Monde du 22 février). L'opération, qui a duré une dizaine d'heures, s'est effectuée sans dommages pour la coque et le mât.

**DOPAGE :** Les Chinois enquêtent sur quatre sports, dont les athlètes sont soupçonnés de se livrer au dopage : l'athlétisme, la natation, le cyclisme et le canoë-kayak. « Nous enquêtons d'abord sur les athlètes et nous verrons les résultats », a déclaré Shi Kangcheng, directeur adjoint du département des sciences du sport et de l'éducation physique. L'enquête sera élargie aux entraîneurs si nécessaire, a-t-il ajouté. Les autorités sportives chinoises estiment que l'on peut facilement se procurer des produits dopants dans les pharmacies sans prescription médicale. Les autorités continuent de démentir les accusations portées contre la Chine, soupçonnée d'organiser le dopage au niveau national, notamment en natation. (AFP)

**DROGUES :** Juan Antonio Samaranch, président du Comité international olympique (CIO), et Giorgio Giacomelli, directeur exécutif du Programme des Nations unies pour le contrôle international des drogues (Pnucid), ont signé lundi 20 février à Rome un accord-cadre de coopération visant « à prévenir l'usage de la drogue par la promotion d'un style de vie sain ». Cinq sportifs, dont Roberto Baggio pour l'Europe, représentant des continents différents, ont, à cette occasion, réaffirmé leur souhait de voir le sport, « faire de l'usage de la drogue ». (AFP)

**VIOLENCE :** un supporter a poignardé l'arbitre d'un tournoi de football en salle disputé dimanche 19 février à Feignies (Nord). A la fin du match où l'équipe locale avait été battue, au but par celle de Maubeuge, un groupe de jeunes gens a entouré l'arbitre, Ahmed Ouifia. L'un d'eux, qui a été interpellé par la police, lui a porté un coup de couteau à l'omoplate. L'arbitre a été soigné à l'hôpital de Maubeuge. Sa blessure est sans gravité. La recette du tournoi était destinée à aider matériellement les enfants de milieux défavorisés.

**L'Australie achète le « savoir-faire » russe pour les Jeux de Sydney**  
Dans l'optique des Jeux de l'an 2000, organisés à Sydney, l'Australie a acheté pour un million de dollars (environ 5,15 millions de francs) des méthodes techniques et scientifiques d'entraînement à la Russie, a indiqué, mardi 21 février, Craig McLatchey, directeur du Comité national olympique australien (CNOA). Cette aide, d'une durée de cinq ans, s'exercera dans des disciplines où l'Australie demeure faible : athlétisme, boxe, judo, tir, lutte et haltérophilie. La Russie fournira des données sur ses méthodes d'entraînement, de recherche biomécanique, de psychologie sportive, de biochimie, de diététique, de suivi, d'analyse et de contrôles des performances des compétiteurs. Le gouvernement a déjà alloué un budget exceptionnel de 104 millions de dollars pour mettre en place un plan d'aide olympique afin d'augmenter le niveau des sports jugés « faibles ». L'Australie a gagné vingt-sept médailles dont sept d'or aux Jeux de Barcelone et espère en obtenir une soixantaine à Sydney. (AFP)

**Sartre et sa drôle de guerre.**  
Demain dans le supplément « Le Monde des livres »

Le Monde

## Les drôles de tribulations de l'Olympique lyonnais

Au moment de rencontrer le Paris-Saint-Germain, Lyon n'a jamais paru si fort. Pourtant, en coulisses, tous les éléments d'une crise semblent réunis

L'Olympique lyonnais affronte, jeudi 23 février au Parc des Princes, le Paris-Saint-Germain en match avancé de la vingt-septième journée du championnat de France. Les deux équipes occupent respectivement la

deuxième et la troisième place du classement à onze points du leader, le FC Nantes, qui se déplace le même soir à Saint-Etienne. Les huit autres rencontres auront lieu vendredi 24 février. Le club lyonnais, qui, grâce

à un jeu vif et alerte, connaît une réussite sportive inédite, est ballotté entre les revendications salariales de certains jeunes joueurs et les rumeurs concernant le départ de son entraîneur Jean Tigana.

**LYON**  
de notre envoyé spécial  
Voilà un homme qui n'est jamais vraiment sorti du terrain. Dans son bureau de directeur sportif, Bernard Lacombe est en-

core le « gène » qui a tapé dans ses premiers ballons sous le maillot lyonnais à la fin des années 60, le copain de Serge Chiesa et de Fleury Di Nallo. Aujourd'hui, il s'émervaille de ses jeunes successeurs qui flamboient dans le championnat, comme héros de la geste lyonnaise d'aujourd'hui.

Lacombe, c'est un enthousiaste. C'est un optimiste. Mais c'est aussi un pur, un vrai Lyonnais un peu désemparé, l'auteur d'un véritable cri du cœur : « Dans ce club, on a vraiment tout pour être tranquille, de quoi se plaindre ? »

Etraque paradoxale : le vieux Olympique lyonnais n'a jamais connu une telle réussite sportive en championnat. Il occupe la deuxième place, égale le stade de Gerland et tous les terrains de France avec son jeu alerte, vif, son football de fougue et de jeunesse qui vient de lui offrir quatre victoires consécutives. Et pourtant :

tous les symptômes des crises habituellement réservées aux grands clubs du championnat sont là.

Il y a les revendications salariales des jeunes joueurs les plus en vue, il y a surtout l'affaire Tigana. L'ancien milieu de terrain de l'équipe de France des années Platin, semble décidé à mettre, en pratique la menace qu'il avait proférée dès son arrivée : « Si demain j'en ai marre, je repars dans mes vieilles ». Jean Tigana veut en remonter dans son club bordelais d'adoption. Il l'a laissé entendre aux joueurs. Certains sont convaincus. « Oui, il partira », juge Florian Maurice, le jeune espoir de l'attaque lyonnaise. « Je ne connais pas la position exacte de Jean », corrige Manuel Amoros,

qui l'a côtoyé en équipe de France. « Je lui souhaite de trouver partout où il passera les mêmes conditions qu'ici », conclut Bernard Lacombe, avec lequel il aurait un différend.

Dans cet embrouillamini presque incompréhensible, où chacun s'accorde à souligner tout ce que Tigana a apporté au club, il est difficile de se retrouver, d'autant que le principal intéressé, actuellement en stage d'entraîneur dans la région parisienne, préfère se taire jusqu'à la fin de la saison. Jean Tigana est lié à l'OL par un contrat qui court encore sur un an. Jean-Michel Aulas, le président, espère bien le lui voir respecter. C'est pourtant bien entre les deux hommes que le courant semble de plus en plus difficilement passer. Tigana aurait formulé des souhaits quant au renouvellement et au renouvellement de contrats de joueurs pour la saison prochaine. Aulas, soucieux de la saine gestion d'un club au budget de 85 millions de francs, soit trois fois moins que les équipes les plus riches du championnat, a pu s'engager.

À la tête, on souligne le caractère « difficile » de Jean Tigana. Il est « fier et paranoïaque » a même déclaré au journal du dimanche un dirigeant, sous le couvert de l'anonymat. Tous insistent sur son obs-

session de la victoire qui lui rend la défaite quasiment supportable. Il n'y a que Jean-Luc Sassi, l'ancien joueur du Paris-Saint-Germain, pour s'étonner de ce tintamarre.

« Je crois qu'il y a trop tendance à étaler sur la place publique les problèmes. Cela leur donne trop d'importance. L'an dernier, à Paris, je vous assure que c'était bien pire. Il y avait véritablement de la haine entre certains joueurs et l'entraîneur Arthur Jorge. Mais l'on n'en parlait pas ».

Dans tous ces malheurs, Jean-Michel Aulas serait tenté de voir que la manifestation brutale d'une sorte de rançon du succès.

Lyon est en train de devenir un grand club. Mais, entre Saïne et Rhône, on a le sentiment que cette nouvelle dimension dérange. « Le football français avait perdu l'habitude de faire avec Lyon », estime le président de l'OL. A l'appui

de la victoire qui lui rend la défaite quasiment supportable. Il n'y a que Jean-Luc Sassi, l'ancien joueur du Paris-Saint-Germain, pour s'étonner de ce tintamarre.

« Je crois qu'il y a trop tendance à étaler sur la place publique les problèmes. Cela leur donne trop d'importance. L'an dernier, à Paris, je vous assure que c'était bien pire. Il y avait véritablement de la haine entre certains joueurs et l'entraîneur Arthur Jorge. Mais l'on n'en parlait pas ».

Dans tous ces malheurs, Jean-Michel Aulas serait tenté de voir que la manifestation brutale d'une sorte de rançon du succès.

Lyon est en train de devenir un grand club. Mais, entre Saïne et Rhône, on a le sentiment que cette nouvelle dimension dérange. « Le football français avait perdu l'habitude de faire avec Lyon », estime le président de l'OL. A l'appui

de la victoire qui lui rend la défaite quasiment supportable. Il n'y a que Jean-Luc Sassi, l'ancien joueur du Paris-Saint-Germain, pour s'étonner de ce tintamarre.

« Je crois qu'il y a trop tendance à étaler sur la place publique les problèmes. Cela leur donne trop d'importance. L'an dernier, à Paris, je vous assure que c'était bien pire. Il y avait véritablement de la haine entre certains joueurs et l'entraîneur Arthur Jorge. Mais l'on n'en parlait pas ».

Dans tous ces malheurs, Jean-Michel Aulas serait tenté de voir que la manifestation brutale d'une sorte de rançon du succès.

Lyon est en train de devenir un grand club. Mais, entre Saïne et Rhône, on a le sentiment que cette nouvelle dimension dérange. « Le football français avait perdu l'habitude de faire avec Lyon », estime le président de l'OL. A l'appui

de la victoire qui lui rend la défaite quasiment supportable. Il n'y a que Jean-Luc Sassi, l'ancien joueur du Paris-Saint-Germain, pour s'étonner de ce tintamarre.

**CHAMPIONNAT**  
de Serge Chiesa et de Fleury Di Nallo. Aujourd'hui, il s'émervaille de ses jeunes successeurs qui flamboient dans le championnat, comme héros de la geste lyonnaise d'aujourd'hui.

Lacombe, c'est un enthousiaste. C'est un optimiste. Mais c'est aussi un pur, un vrai Lyonnais un peu désemparé, l'auteur d'un véritable cri du cœur : « Dans ce club, on a vraiment tout pour être tranquille, de quoi se plaindre ? »

Etraque paradoxale : le vieux Olympique lyonnais n'a jamais connu une telle réussite sportive en championnat. Il occupe la deuxième place, égale le stade de Gerland et tous les terrains de France avec son jeu alerte, vif, son football de fougue et de jeunesse qui vient de lui offrir quatre victoires consécutives. Et pourtant :

tous les symptômes des crises habituellement réservées aux grands clubs du championnat sont là.

Il y a les revendications salariales des jeunes joueurs les plus en vue, il y a surtout l'affaire Tigana. L'ancien milieu de terrain de l'équipe de France des années Platin, semble décidé à mettre, en pratique la menace qu'il avait proférée dès son arrivée : « Si demain j'en ai marre, je repars dans mes vieilles ». Jean Tigana veut en remonter dans son club bordelais d'adoption. Il l'a laissé entendre aux joueurs. Certains sont convaincus. « Oui, il partira », juge Florian Maurice, le jeune espoir de l'attaque lyonnaise. « Je ne connais pas la position exacte de Jean », corrige Manuel Amoros,

qui l'a côtoyé en équipe de France. « Je lui souhaite de trouver partout où il passera les mêmes conditions qu'ici », conclut Bernard Lacombe, avec lequel il aurait un différend.

Dans cet embrouillamini presque incompréhensible, où chacun s'accorde à souligner tout ce que Tigana a apporté au club, il est difficile de se retrouver, d'autant que le principal intéressé, actuellement en stage d'entraîneur dans la région parisienne, préfère se taire jusqu'à la fin de la saison. Jean Tigana est lié à l'OL par un contrat qui court encore sur un an. Jean-Michel Aulas, le président, espère bien le lui voir respecter. C'est pourtant bien entre les deux hommes que le courant semble de plus en plus difficilement passer. Tigana aurait formulé des souhaits quant au renouvellement et au renouvellement de contrats de joueurs pour la saison prochaine. Aulas, soucieux de la saine gestion d'un club au budget de 85 millions de francs, soit trois fois moins que les équipes les plus riches du championnat, a pu s'engager.

À la tête, on souligne le caractère « difficile » de Jean Tigana. Il est « fier et paranoïaque » a même déclaré au journal du dimanche un dirigeant, sous le couvert de l'anonymat. Tous insistent sur son obs-

session de la victoire qui lui rend la défaite quasiment supportable. Il n'y a que Jean-Luc Sassi, l'ancien joueur du Paris-Saint-Germain, pour s'étonner de ce tintamarre.

« Je crois qu'il y a trop tendance à étaler sur la place publique les problèmes. Cela leur donne trop d'importance. L'an dernier, à Paris, je vous assure que c'était bien pire. Il y avait véritablement de la haine entre certains joueurs et l'entraîneur Arthur Jorge. Mais l'on n'en parlait pas ».

Dans tous ces malheurs, Jean-Michel Aulas serait tenté de voir que la manifestation brutale d'une sorte de rançon du succès.

Lyon est en train de devenir un grand club. Mais, entre Saïne et Rhône, on a le sentiment que cette nouvelle dimension dérange. « Le football français avait perdu l'habitude de faire avec Lyon », estime le président de l'OL. A l'appui

de la victoire qui lui rend la défaite quasiment supportable. Il n'y a que Jean-Luc Sassi, l'ancien joueur du Paris-Saint-Germain, pour s'étonner de ce tintamarre.

« Je crois qu'il y a trop tendance à étaler sur la place publique les problèmes. Cela leur donne trop d'importance. L'an dernier, à Paris, je vous assure que c'était bien pire. Il y avait véritablement de la haine entre certains joueurs et l'entraîneur Arthur Jorge. Mais l'on n'en parlait pas ».

Dans tous ces malheurs, Jean-Michel Aulas serait tenté de voir que la manifestation brutale d'une sorte de rançon du succès.

Lyon est en train de devenir un grand club. Mais, entre Saïne et Rhône, on a le sentiment que cette nouvelle dimension dérange. « Le football français avait perdu l'habitude de faire avec Lyon », estime le président de l'OL. A l'appui

de la victoire qui lui rend la défaite quasiment supportable. Il n'y a que Jean-Luc Sassi, l'ancien joueur du Paris-Saint-Germain, pour s'étonner de ce tintamarre.

« Je crois qu'il y a trop tendance à étaler sur la place publique les problèmes. Cela leur donne trop d'importance. L'an dernier, à Paris, je vous assure que c'était bien pire. Il y avait véritablement de la haine entre certains joueurs et l'entraîneur Arthur Jorge. Mais l'on n'en parlait pas ».

Dans tous ces malheurs, Jean-Michel Aulas serait tenté de voir que la manifestation brutale d'une sorte de rançon du succès.

Lyon est en train de devenir un grand club. Mais, entre Saïne et Rhône, on a le sentiment que cette nouvelle dimension dérange. « Le football français avait perdu l'habitude de faire avec Lyon », estime le président de l'OL. A l'appui

de la victoire qui lui rend la défaite quasiment supportable. Il n'y a que Jean-Luc Sassi, l'ancien joueur du Paris-Saint-Germain, pour s'étonner de ce tintamarre.

« Je crois qu'il y a trop tendance à étaler sur la place publique les problèmes. Cela leur donne trop d'importance. L'an dernier, à Paris, je vous assure que c'était bien pire. Il y avait véritablement de la haine entre certains joueurs et l'entraîneur Arthur Jorge. Mais l'on n'en parlait pas ».

Dans tous ces malheurs, Jean-Michel Aulas serait tenté de voir que la manifestation brutale d'une sorte de rançon du succès.

Lyon est en train de devenir un grand club. Mais, entre Saïne et Rhône, on a le sentiment que cette nouvelle dimension dérange. « Le football français avait perdu l'habitude de faire avec Lyon », estime le président de l'OL. A l'appui

de la victoire qui lui rend la défaite quasiment supportable. Il n'y a que Jean-Luc Sassi, l'ancien joueur du Paris-Saint-Germain, pour s'étonner de ce tintamarre.

**CHAMPIONNAT**  
de Serge Chiesa et de Fleury Di Nallo. Aujourd'hui, il s'émervaille de ses jeunes successeurs qui flamboient dans le championnat, comme héros de la geste lyonnaise d'aujourd'hui.

Lacombe, c'est un enthousiaste. C'est un optimiste. Mais c'est aussi un pur, un vrai Lyonnais un peu désemparé, l'auteur d'un véritable cri du cœur : « Dans ce club, on a vraiment tout pour être tranquille, de quoi se plaindre ? »

Etraque paradoxale : le vieux Olympique lyonnais n'a jamais connu une telle réussite sportive en championnat. Il occupe la deuxième place, égale le stade de Gerland et tous les terrains de France avec son jeu alerte, vif, son football de fougue et de jeunesse qui vient de lui offrir quatre victoires consécutives. Et pourtant :

tous les symptômes des crises habituellement réservées aux grands clubs du championnat sont là.

Il y a les revendications salariales des jeunes joueurs les plus en vue, il y a surtout l'affaire Tigana. L'ancien milieu de terrain de l'équipe de France des années Platin, semble décidé à mettre, en pratique la menace qu'il avait proférée dès son arrivée : « Si demain j'en ai marre, je repars dans mes vieilles ». Jean Tigana veut en remonter dans son club bordelais d'adoption. Il l'a laissé entendre aux joueurs. Certains sont convaincus. « Oui, il partira », juge Florian Maurice, le jeune espoir de l'attaque lyonnaise. « Je ne connais pas la position exacte de Jean », corrige Manuel Amoros,

qui l'a côtoyé en équipe de France. « Je lui souhaite de trouver partout où il passera les mêmes conditions qu'ici », conclut Bernard Lacombe, avec lequel il aurait un différend.

Dans cet embrouillamini presque incompréhensible, où chacun s'accorde à souligner tout ce que Tigana a apporté au club, il est difficile de se retrouver, d'autant que le principal intéressé, actuellement en stage d'entraîneur dans la région parisienne, préfère se taire jusqu'à la fin de la saison. Jean Tigana est lié à l'OL par un contrat qui court encore sur un an. Jean-Michel Aulas, le président, espère bien le lui voir respecter. C'est pourtant bien entre les deux hommes que le courant semble de plus en plus difficilement passer. Tigana aurait formulé des souhaits quant au renouvellement et au renouvellement de contrats de joueurs pour la saison prochaine. Aulas, soucieux de la saine gestion d'un club au budget de 85 millions de francs, soit trois fois moins que les équipes les plus riches du championnat, a pu s'engager.

À la tête, on souligne le caractère « difficile » de Jean Tigana. Il est « fier et paranoïaque » a même déclaré au journal du dimanche un dirigeant, sous le couvert de l'anonymat. Tous insistent sur son obs-

session de la victoire qui lui rend la défaite quasiment supportable. Il n'y a que Jean-Luc Sassi, l'ancien joueur du Paris-Saint-Germain, pour s'étonner de ce tintamarre.

« Je crois qu'il y a trop tendance à étaler sur la place publique les problèmes. Cela leur donne trop d'importance. L'an dernier, à Paris, je vous assure que c'était bien pire. Il y avait véritablement de la haine entre certains joueurs et l'entraîneur Arthur Jorge. Mais l'on n'en parlait pas ».

Dans tous ces malheurs, Jean-Michel Aulas serait tenté de voir que la manifestation brutale d'une sorte de rançon du succès.

Lyon est en train de devenir un grand club. Mais, entre Saïne et Rhône, on a le sentiment que cette nouvelle dimension dérange. « Le football français avait perdu l'habitude de faire avec Lyon », estime le président de l'OL. A l'appui

de la victoire qui lui rend la défaite quasiment supportable. Il n'y a que Jean-Luc Sassi, l'ancien joueur du Paris-Saint-Germain, pour s'étonner de ce tintamarre.

« Je crois qu'il y a trop tendance à étaler sur la place publique les problèmes. Cela leur donne trop d'importance. L'an dernier, à Paris, je vous assure que c'était bien pire. Il y avait véritablement de la haine entre certains joueurs et l'entraîneur Arthur Jorge. Mais l'on n'en parlait pas ».

Dans tous ces malheurs, Jean-Michel Aulas serait tenté de voir que la manifestation brutale d'une sorte de rançon du succès.

Lyon est en train de devenir un grand club. Mais, entre Saïne et Rhône, on a le sentiment que cette nouvelle dimension dérange. « Le football français avait perdu l'habitude de faire avec Lyon », estime le président de l'OL. A l'appui

de la victoire qui lui rend la défaite quasiment supportable. Il n'y a que Jean-Luc Sassi, l'ancien joueur du Paris-Saint-Germain, pour s'étonner de ce tintamarre.

« Je crois qu'il y a trop tendance à étaler sur la place publique les problèmes. Cela leur donne trop d'importance. L'an dernier, à Paris, je vous assure que c'était bien pire. Il y avait véritablement de la haine entre certains joueurs et l'entraîneur Arthur Jorge. Mais l'on n'en parlait pas ».

Dans tous ces malheurs, Jean-Michel Aulas serait tenté de voir que la manifestation brutale d'une sorte de rançon du succès.

Lyon est en train de devenir un grand club. Mais, entre Saïne et Rhône, on a le sentiment que cette nouvelle dimension dérange. « Le football français avait perdu l'habitude de faire avec Lyon », estime le président de l'OL. A l'appui

de la victoire qui lui rend la défaite quasiment supportable. Il n'y a que Jean-Luc Sassi, l'ancien joueur du Paris-Saint-Germain, pour s'étonner de ce tintamarre.

« Je crois qu'il y a trop tendance à étaler sur la place publique les problèmes. Cela leur donne trop d'importance. L'an dernier, à Paris, je vous assure que c'était bien pire. Il y avait véritablement de la haine entre certains joueurs et l'entraîneur Arthur Jorge. Mais l'on n'en parlait pas ».

Dans tous ces malheurs, Jean-Michel Aulas serait tenté de voir que la manifestation brutale d'une sorte de rançon du succès.

Lyon est en train de devenir un grand club. Mais, entre Saïne et Rhône, on a le sentiment que cette nouvelle dimension dérange. « Le football français avait perdu l'habitude de faire avec Lyon », estime le président de l'OL. A l'appui

de la victoire qui lui rend la défaite quasiment supportable. Il n'y a que Jean-Luc Sassi, l'ancien joueur du Paris-Saint-Germain, pour s'étonner de ce tintamarre.

**CHAMPIONNAT**  
de Serge Chiesa et de Fleury Di Nallo. Aujourd'hui, il s'émervaille de ses jeunes successeurs qui flamboient dans le championnat, comme héros de la geste lyonnaise d'aujourd'hui.

Lacombe, c'est un enthousiaste. C'est un optimiste. Mais c'est aussi un pur, un vrai Lyonnais un peu désemparé, l'auteur d'un véritable cri du cœur : « Dans ce club, on a vraiment tout pour être tranquille, de quoi se plaindre ? »

Etraque paradoxale : le vieux Olympique lyonnais n'a jamais connu une telle réussite sportive en championnat. Il occupe la deuxième place, égale le stade de Gerland et tous les terrains de France avec son jeu alerte, vif, son football de fougue et de jeunesse qui vient de lui offrir quatre victoires consécutives. Et pourtant :

tous les symptômes des crises habituellement réservées aux grands clubs du championnat sont là.

Il y a les revendications salariales des jeunes joueurs les plus en vue, il y a surtout l'affaire Tigana. L'ancien milieu de terrain de l'équipe de France des années Platin, semble décidé à mettre, en pratique la menace qu'il avait proférée dès son arrivée : « Si demain j'en ai marre, je repars dans mes vieilles ». Jean Tigana veut en remonter dans son club bordelais d'adoption. Il l'a laissé entendre aux joueurs. Certains sont convaincus. « Oui, il partira », juge Florian Maurice, le jeune espoir de l'attaque lyonnaise. « Je ne connais pas la position exacte de Jean », corrige Manuel Amoros,

qui l'a côtoyé en équipe de France. « Je lui souhaite de trouver partout où il passera les mêmes conditions qu'ici », conclut Bernard Lacombe, avec lequel il aurait un différend.

Dans cet embrouillamini presque incompréhensible, où chacun s'accorde à souligner tout ce que Tigana a apporté au club, il est difficile de se retrouver, d'autant



## VOYAGES

# Bergame ou la « bella vita » à la lombarde

Visite de la cité  
classée récemment par « La Repubblica »  
comme l'une des toutes premières  
villes d'Italie  
où il ferait bon vivre

## BERGAME

de notre envoyé spécial

Se souvenir de Giono, l'on n'entreprend pas le voyage d'Italie pour connaître le pays, mais « pour être heureux ». Pour vivre, quelques heures, quelques jours, à la manière des Italiens, ces experts en qualité de vie urbaine. Giono, qui avait fait traverser à son *Hussard* la Provence en proie au choléra et qui envisageait, avec *Le Bonheur fou*, de le reconduire chez lui, en Italie, avait entrepris en 1951 un repérage pour son héros, Angelo. L'écrivain, qui n'aimait rien tant que se baigner en imagination, s'était résolu à charger une brève suite d'amis dans la quatre-chevaux décapotable et à passer les Alpes.

L'aventure donnera le savoureux *Voyage en Italie* (Gallimard) qui manque, selon son auteur, de « descriptions de paysages à la Chateaubriand », mais où la vie et les caractères sont croqués avec l'appétit du romancier pour rencontrer dans la rue des personnages de roman. Ebloui par Turin, étonné de Milan et du *Duomo*, Giono arrive, le soir, au pied de Bergame qui lui semble d'un coup faite pour son *Hussard*. « Je vois très bien ce que mon Angelo peut faire d'une ville de ce genre-ci. » Les hautes rues étroites de la *città*

*alta*, les toits qui se touchent presque, les secrets serrés derrière de lourdes portes, voilà toute la réserve d'une place-forte qui aurait eu du temps, de continuer aujourd'hui à vivre de sa bonne fortune. En toute discrétion. Comme aime à le faire, au retour de telle ou telle tournée à l'étranger, le directeur d'orchestre Giancarlo Cavazzini, toujours actif du haut de ses quatre-vingt-quatre ans, qui nous reçoit dans la pénombre d'une des grandes demeures nobles, sentinelles du panorama, et se souvient de son cher Debussy, avec sa *Suite bergamasque*, ou de Fauré reprenant après Verdi *Masques et bergamasques*, cette rime intrigante que le hasard a placée entre Arlequin, masque inventé ici, et une danse en vogue au siècle de Watteau.

## DU SALÉ ET DU SUCRÉ

Être seul avec une ville, se prendre au jeu de l'urbanité offerte : devenir pour quelques heures Bergamasque, s'endormir dans la *città alta* avec le bruit d'une fontaine, se réveiller avec la première messe à Saint-Pancrace et les premiers coups de marteau des maçons. Aller prendre un café à la *panciceria* Cavour, où le décor du

XVIII<sup>e</sup> siècle est aussi frais que les Philémon et Baucis 1995 dans l'éclat de leurs vingt ans, lui, l'artiste en livrée blanche, virtuose du perchoir, elle, tout sourire à la caisse, jupe courte et cheveux longs. On y rencontrera le menuisier voisin ou bien les employés en blouse venus

## Madones et design

« Ce que la Pinacoteca Brera de Milan n'a pas su faire en quarante ans, la ville de Bergame l'a réussi : créer une galerie publique d'art moderne. » Silvio Fagone, son directeur depuis un an, et Carlo Salvioni, adjoint au maire chargé de la culture, inaugureront le 19 février une exposition sur deux créateurs milanais, Joe Colombo, célèbre dans les années 60, disparu à l'âge de quarante ans, mais aussi jazzman à ses heures, et son frère Gianni, qui se distinguait dans l'art cinétique et les recherches sur « l'espace élastique ». Les deux Colombo sont réunis dans la nouvelle galerie d'art moderne, en face de l'Accademia Carrara qui, avec 1 400 tableaux se place au troisième rang des musées du pays pour la Renaissance.

\* Exposition « I Colombo », jusqu'au 14 mai, Galerie d'art moderne, Piazza B. Carrara. Fermé le mardi, tél. : 399 527. Catalogue.

de l'autre boutique gourmande, juste en face, la *Salumeria Mangili*, jambons, vins et fromages, tenter le subtil dialogue du salé et du sucré. Encore quelques pas et l'on pourra acheter les journaux en attendant l'ouverture de la bibliothèque municipale dès 8 h 30, même le sa-

med, un signe de plus du sérieux de cette ville qui aime le travail et le travail bien fait. En peu de rues et sur un territoire si étroitement enlacé par la muraille, le piéton qui a débarqué du funiculaire sur une placette triangulaire et pentue s'étonne de trouver à l'intérieur de

teur en théologie reconverti dans l'édition et collaborateur du critique gastronomique Veronelli qui a classé Bergame parmi les meilleures étapes gourmandes du pays. Il est généreux, sans le faire avec ostentation. Il a peu de dispositions pour le tourisme, ne se dépense pas pour plaire à tout prix, mais il respecte le voyageur dont il attend, en retour, le même respect. » Encouragée par l'architecture austère de la ville, cette attitude sobre rend à l'étranger sa liberté et accentue son illusion d'être « adopté » par une cité qui continue de vivre à son rythme.

Ex de vivre bien, si l'on en croit le classement en première place pour toute l'Italie qu'elle vient d'obtenir dans l'enquête annuelle d'un institut d'études socio-politiques, le Censis, et dont faisait état la *Repubblica* du 27 janvier. Tout dépend évidemment du choix des critères et un autre classement avait en décembre 1994 très mal situé la province à cause du prix élevé des logements notamment. « C'est une ville riche, où l'activité industrielle est très diversifiée, remarque Carlo Salvioni, adjoint au maire chargé de la culture, et élu de la municipalité depuis vingt ans. *Cotomades* et *soieries par tradition* (d'où le jumelage avec Mulhouse) mais aussi électronique et arts graphiques, informatique et sidérurgie, plus de 60 000 entreprises petites et moyennes dans la province. D'où un taux de chômage très bas, 4 %, ou lieu de 14 % à l'échelon national. »

## VIVRE À SON RYTHME

Une cité close entretient avec la lumière des rapports savants. Ainsi, la bibliothèque, toute colonnes et marbre blanc, tient-elle le côté soleil (les marches sont comme des bancs pour les étudiants) de la piazza Vecchia, où l'on pousse de biais ou par le côté. Brillant collage d'époques différentes, elle a le bon goût de masquer en partie avec le médiéval palais de la Ragione (la justice), les extravagances décoratives de Santa Maria Maggiore et de la chapelle dédiée au Colonne. Là où, nous raconte le peintre Mario Donizetti, aurait pu se dresser la monumentale statue équestre du Condottiere par le Verrocchio qui est restée à Venise « parce que les Bergamasques, avec leur sens de la mesure et de l'harmonie, eurent la présence d'esprit de refuser le cadeau des Vénitiens. »

« Dur à la tâche, il (Mario Donizetti) ne se plaint jamais, précise de son côté Arturo Rota, jeune doc-

teur en théologie reconverti dans l'édition et collaborateur du critique gastronomique Veronelli qui a classé Bergame parmi les meilleures étapes gourmandes du pays. Il est généreux, sans le faire avec ostentation. Il a peu de dispositions pour le tourisme, ne se dépense pas pour plaire à tout prix, mais il respecte le voyageur dont il attend, en retour, le même respect. » Encouragée par l'architecture austère de la ville, cette attitude sobre rend à l'étranger sa liberté et accentue son illusion d'être « adopté » par une cité qui continue de vivre à son rythme.

Ex de vivre bien, si l'on en croit le classement en première place pour toute l'Italie qu'elle vient d'obtenir dans l'enquête annuelle d'un institut d'études socio-politiques, le Censis, et dont faisait état la *Repubblica* du 27 janvier. Tout dépend évidemment du choix des critères et un autre classement avait en décembre 1994 très mal situé la province à cause du prix élevé des logements notamment. « C'est une ville riche, où l'activité industrielle est très diversifiée, remarque Carlo Salvioni, adjoint au maire chargé de la culture, et élu de la municipalité depuis vingt ans. *Cotomades* et *soieries par tradition* (d'où le jumelage avec Mulhouse) mais aussi électronique et arts graphiques, informatique et sidérurgie, plus de 60 000 entreprises petites et moyennes dans la province. D'où un taux de chômage très bas, 4 %, ou lieu de 14 % à l'échelon national. »

Engagement et solidarité, mais aussi tolérance et ouverture. « Même si la Ligue est née dans ces villes du nord de la Lombardie, remarque Carlo Salvioni, partisan navré d'une gauche en perte de vitesse et « membre d'un parti qui n'existe plus », il faut noter que les résultats électoraux de l'extrême droite n'ont jamais atteint à Bergame la moitié des chiffres de Milan. » Le sens de la mesure, une fois encore. Et toujours cette fierté d'appartenir à une ville heureuse, où l'on va encore au cinéma et beaucoup au théâtre, et où un industriel peut, le lendemain de l'annonce de la création du Musée d'art moderne, venir proposer au responsable « 1 milliard de lires pour votre projet », tout en précisant qu'il souhaite rester anonyme. Une ville discrète sur sa puissance, mais jalouse de son aura.

Michèle Champenois

## Le carnet du voyageur

Y aller. Bergame est à une demi-heure d'autoroute de l'aéroport de Milan, en direction de Venise. Des forfaits sont proposés par les compagnies aériennes, notamment « Visit Europe », dans le groupe Air France : aller-retour Paris-Milan sur vol régulier (muit du samedi sur place) avec trois jours de location d'une voiture (kilométrage illimité) à partir de 2 830 francs par personne.

\* Restaurants. La ville compte plusieurs tables très bien cotées : Da Vittorio, viale Papa Giovanni XXIII (dans la ville basse), Alla Nicchia (nouvelle cuisine assez coquette) dans la ville haute (*città alta*), et la Taverna Del Colleoni, piazza Vecchia, qui obtiennent trois toques dans le guide Veronelli de la gastronomie italienne (32 000 lires, Veronelli Editore, via Sudomo 44, 24129 Bergame).

Séjour. Il y a très peu d'hôtels dans la ville haute, mais cela vaut la peine de tenter sa chance : Agnello D'Oro, via Gombito, chambres à 95 000 lires (tél. : 249-883) ou l'Albergo Del Sol. Pour le calme et une vue très dégagée, choisir la colline de San Vigilio, qui surplombe la cité close (accès par une route escarpée ou par le funiculaire) : restaurant et hôtel San Vigilio (7 chambres seulement, à 135 000 lires). Tél. : 19-39-35.

\* Visites. L'Accademia Carrara est non seulement très riche (madones de Bellini, œuvres de Botticelli, Mantegna, Carpaccio, Lorenzo Lotto) mais, fait assez rare en Italie, c'est ouvert le matin et l'après-midi. Tél. : 399-426). On visite aussi le *Duomo* Santa Maria Maggiore et la chapelle dédiée au Colonne ainsi que la tour municipale, dans la ville haute.



Bergame, la porte Giacomo et la cité antique

## PARTIR

● CAP sur les Caraïbes... Osos La compagnie Costa Crocières y propose, jusqu'en avril, des croisières de neuf jours à bord du seul paquebot « à l'européenne » croisant dans les parages, le *Costa Allegra*, un « 5 étoiles », pas moins. Chaque matin, une île nouvelle Guadeloupe, Barbade, Antigua, Tortola, Saint-Martin et la Martinique. A partir de 9 990 F par personne en cabine intérieure double (11 120 F en cabine extérieure), prix comprenant le vol Air France de Paris et la pension complète. Et sus, les boissons, les excursions et les pourboires. A noter, sur les départs correspondant aux vacances scolaires de février et d'avril, la gratuité (sauf vol A/R Paris-Pointe à Pitre, 3 800 F), pour les enfants de moins de dix-huit ans partageant la cabine des parents ou grands-parents. Renseignements dans les agences de voyages.

● MAHLER ET STRAUSS. Prixtemps culturel avec Koré (86, boulevard des Batignolles, 75017 Paris, tél. : 42-93-28-58) qui annonce notamment, par ordre d'entrée en scène, *Le Chevalier à la rose*, de Richard Strauss, à Covent Garden, avec la soprano Felicity Lott, dans le cadre d'un séjour londonien (du 3 au 5 mars, 4 450 F) et un festival Mahler à Amsterdam (du 11 au 15 mai, 8 000 F ou à la carte). Dans la première hypothèse, le voyage à Londres est l'occasion d'emprunter le train Eurostar, d'aller voir plusieurs expositions et d'assister, en option, à une représentation de *La Bohème*. Si l'on choisit Amsterdam, il est possible de visiter le Rijksmuseum, le musée Kröller Müller dans le parc de Haute-Veluwe, ou bien, à Haarlem, le Mauritshuis, avant d'entendre l'une des dix symphonies du maître, interprétées par de grandes formations (le Philharmonique de Berlin, la Philharmonie de Vienne, l'orchestre du Concertgebouw d'Amsterdam) dirigées par des chefs prestigieux (Claudio Abbado, Bernard Haitink, Simon Rattle, Riccardo Chailly). Programme complet de ce festival exceptionnel auprès du voyageur.

● ISLAM ET DÉMOCRATIE. C'est le thème du circuit proposé, du 7 au 17 mars (14 900 F en pension complète, exteasio de huit jours à Taiwan pour 7 500 F) en Malaisie par l'Institut pour la démocratie, centre d'expertise spécialisée dans le domaine des institutions et qui programme annuellement une dizaine de voyages permettant de découvrir un pays étranger par des rencontres avec des personnalités de la politique (dans le cas présent plusieurs sultans dont celui de Brunei), des affaires, du journalisme et des universités sans oublier pour aotat la visite des centres d'intérêt culturels. Egalement inscrits au programme de l'association (cotisation annuelle d'un minimum de 100 F), la reconstruction du Liban (fin mai), les capitales nordiques à l'heure européenne (début juillet) et l'Afrique du Sud (mi-juillet). Renseignements au 106, rue de l'Université, 75007 Paris, tél. : (1) 47-53-04-04.

## Evasion

**Directours**  
DURAN 87/91 (vol/hôtel \*\*\* p. 46) 1 990 F  
MALTE 87/91 (vol/hôtel \*\*\* p. 46) 1 990 F  
CALIFORNIE 87/91 (vol/hôtel \*\*\* p. 46) 3 790 F  
FLORIDE 87/91 (vol/hôtel \*\*\* p. 46) 3 490 F  
NEW YORK 87/91 (vol/hôtel \*\*\* p. 46) 2 490 F  
MARRAKECH 87/91 (vol/hôtel \*\*\* p. 46) 2 590 F  
MARRAKECH 87/91 (vol/hôtel \*\*\* p. 46) 2 590 F  
MARRAKECH 87/91 (vol/hôtel \*\*\* p. 46) 2 590 F  
DIRECTOURS : Prix et conseils en direct  
102, av. des Champs-Élysées - PARIS 84  
Brochures sur demande : 45 82 82 82  
et 3615 DIRECTOURS (tél. : 44 43 77 36)

**MAISON DU TOURISME**  
11, Place de la Gare - 06900 ANTIBES  
Tél : 92.90.53.00 - Fax : 92.90.53.01  
3, rue de l'Église - 75008 PARIS  
Tél : 49.24.04.22 - Fax : 49.24.04.09

**Garden Beach Hotel**  
LES PINS  
« Les pins dans l'eau », au cœur de la station, le Garden Beach Hotel \*\*\* propose Forfait Détente et Soleil du 10/05 au 06/08 7 nuits en 12 pension à partir de : 3 490 FF/personne  
Offre Spéciale « Vacances du Monde » : valable du 17 février au 12 mars 1995 - 10 % (soit 440 FF/jour/pers.)  
15-17 Bd. Baudouin BP 49  
06162 NANTY PINS Cote d'Azur  
Tél : 93 61 25 25 - Fax : 93 61 16 65

**HÔTEL ROULEAU**  
Calme et sérénité en plein cœur du 16<sup>e</sup>. - A 5 km du Parc des Expositions du Parc des Princes et du Trocadéro - Prestations de qualité à petits prix.  
330 à 395 F  
bain, wc, tv (7 chaînes), jardin + bar.  
81, rue Rouleau - 75016 PARIS  
Tél : 42 88 83 74 - Fax : 46 27 62 98

**RENSEIGNEMENTS PUBLICITÉ "EVASION"**  
Tél : 44.43.77.36 - Fax : 44.43.77.30

**SOLDES DEGRIFTOUR**  
BALI  
séjour 1 semaine vols + hôtel 3\*  
Départ Paris 6 200 F  
(D'après nos sites)  
MALAÏSE  
séjour 1 semaine vols + hôtel 3\*  
+ vol interne / Départ Paris 6 430 F  
(D'après nos sites)  
BANGKOK  
vols A/R régulier  
Départ Paris 2 450 F  
3615 DT

**PROMO FÉVRIER**  
HOMMES D'AFFAIRE TOURISTES  
Ch. Duv. TV Canal + 1 ou 2 pers. 300 F  
Ch. Duv. TV Canal + 1 ou 2 pers. 350 F  
OUVERT 24/24  
accès parking, Porte BAGNOLET  
Place GAMBETTA - Métro GAMBETTA  
**HÔTEL**  
PYRÉNÉES GAMBETTA 2\* \*\* NC  
12, av. du Père-Lachaise, 75020 Paris  
Tél : 47 97 76 57 - Fax : 47 97 17 61

**SAINT-VERAN** (Port. rég. du Charnay)  
2040 m, site classé de XVIII<sup>e</sup> siècle.  
24-hélic. plus beaux paysages d'Europe.  
2 hôtels - Logis de France.  
Plage, tennis, billard, salle repos.  
Meubles, chambres simples, doubles.  
1/2 pers., pers. complètes, etc. (tous)  
**HÔTEL LE VILLARD** \*\*\*  
Tél : 92 46 82 06 - Fax : 92 46 82 22  
et **HÔTEL LE BEAUREGARD** \*\*  
Tél : 92 45 82 82 - Fax : 92 46 82 16

05350 MOLINES-EN-QUEYRAS  
Hautes-Alpes - Station village  
à 5 km de SAINT-VERAN  
**HÔTEL LE CHAMOIS** \*\*  
Logis France  
Ski de Fond, Ski de Randonnée  
Châta de trébuchet - Dend-pension :  
240 F. (Groupe 20 à 35 pers.)  
Tél : 92.45.83.71 - Fax : 92.45.36.55

**CIT**  
Tél : 44 51 39 27  
MINIKEL 3615 :  
Cit Evasion

**CASH GO**  
Vols réguliers aux meilleurs prix  
NAIROBI air ..... Frs 3378  
DELHI air ..... Frs 3378  
HONG KONG air ..... Frs 3378  
NEW YORK ..... Frs 1878  
VANCOUVER ..... Frs 2658  
MEXICO ..... Frs 3428  
BEYROUTH ..... Frs 2098  
**3615 CASHGO**  
44-53-49-49  
54, rue Talbot - 75009 PARIS

**IRISH COTTAGE**  
HOLIDAY HOMES  
(Maisons de vacances en Irlande)  
627 Maisons de vacances  
en 50 locations  
Départ en réservation - gratuit  
Tél : 19 3531 4757097  
Télécopie : 19 3531 4750222

**LE COMPTAR BLEU**  
VOIS RÉGULIERS A/R départ Paris  
New York 1560 F  
Bangkok 3900 F  
Antilles 2830 F  
SÉJOURS & WEEK-ENDS  
Turquie  
Vols A/R + hôtel de 8/7/6 semaines complètes  
Croisière Turquie 2600 F  
Vols A/R + hôtel de 8/7/6 semaines complètes  
Prague 2690 F  
Vols A/R + hôtel de 3/2/1 semaines complètes  
Kenya  
Vols A/R + hôtel de 3/2/1 semaines complètes  
Toute à partir de :  
Tél : 40.44.72.73  
AGENCE DE VOYAGES

**NOMADE**  
plus de  
100 idées de voyages  
pour les découvrir  
44 43 77 36

**3615 Dico Malin**

**Le Monde**  
BILAN ÉCONOMIQUE  
ET SOCIAL  
1994  
20 ans de crise  
CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

مكتبة جليل







**CINÉMA** Apparues aux États-Unis, implantées en Europe d'abord près de Bruxelles (le Kinopolis), les multisalles comportant plus de dix écrans qu'on surnomme « méga-

complexes », et dotées d'installations commerciales annexes, se multiplient en France. ● **PATHE** a impulsé le mouvement et ouvre une nouvelle installation le 26 février, mais

Gaumont et UGC se sont également lancés : ans l'entreprise, ainsi que le groupe Bert, en attendant, peut-être, l'américain AMC. ● **IL EST ACQUIS** que les mégacomplexes for-

menter la fréquentation, mais leur influence sur les « petites salles », et genre de films favorisés par ces supermarchés du cinéma » demeure problématique. Exploitants

indépendants, défenseurs du cinéma d'auteur et observateurs de l'hégémonie croissante des productions hollywoodiennes les regardent avec méfiance.

## Pathé poursuit l'extension de son réseau de complexes géants

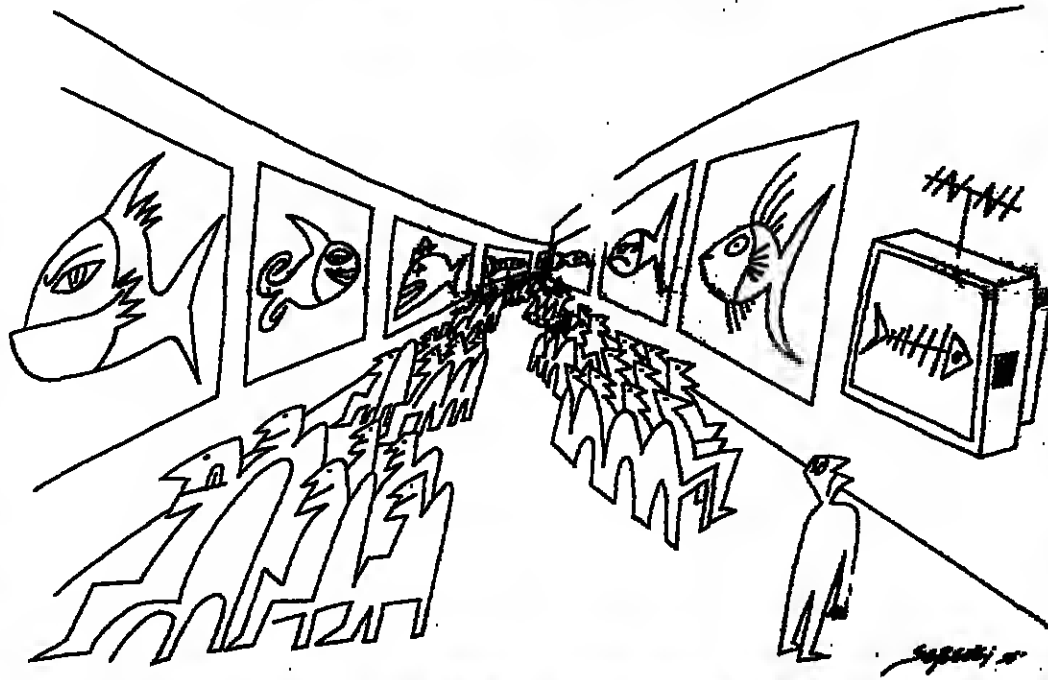
En inaugurant les dix salles de « Cap Sud » à Avignon, le distributeur table sur une remontée de la fréquentation et anticipe l'évolution du marché français

**D** le 26 février, l'été n'est qu'un prétexte. Le cinématographe, à Cap d'Avignon, Provençal, en ce genre d'installation, au cœur d'un territoire : l'ouverture de complexes identiques, sur des sites, est prévue avant la fin de l'été. Et cette stratégie de « saturation », dans l'avenir, rythme de trois ou quatre semaines par an. Sans compter les installations de même type appartenant aux concurrents de Pathé : français, Gaumont et UGC.

Après l'ouverture du multiplexe de La Garde, près de Toulon, premier site du genre en France, en 1993, puis celui de Belle-Épine à Thiais, au sud de Paris, et du Wepier, en plein centre de la capitale, place Clichy, voici donc Cap Sud, qui offre 2 000 fauteuils et 10 salles, dont deux de 390 places et deux autres de 270.

Chaque complexe bénéficie de la stéréo et du Dolby, huit étant également dotés de son numérique. Comme dans tous les complexes Pathé existants, un immense hall accueillera le public, avec plusieurs caisses - et aussi un bar, un restaurant et un parking gratuit au pied de l'entrée. Coût du projet : 60 millions de francs.

Chez Pathé, on défend cette politique, dont on refuse qu'elle soit taxée de « gigantisme ». Jean-Bernard Vargues, directeur du groupe Chargeurs et responsable du programme « Multiplexe Pathé », en explique la cohérence - et la mesure : « Ces installations répondent à une demande évidente du public. Elles offrent à toute une frange de la population qui n'allait plus dans les salles un choix important de films avec des conditions de vision et de confort optimales. On suscite ainsi l'appétit pour le cinéma dans une partie du public qui s'en était détournée. En retour, les petits exploitants en profitent : ces spectateurs reprennent goût au ci-



néma, et pas seulement pour aller dans nos salles. » L'efficacité de ces complexes géants est attestée par les chiffres : en juillet 1994, le complexe du Ciel de La Garde avait atteint son objectif avec plus de 800 000 entrées enregistrées. A Belle-Épine, on est passé d'un peu plus de 530 000 tickets en 1992 (avant la transformation en complexe géant) à plus de 720 000 pour 1993 - le nouveau lieu a été inauguré en septembre de cette année-là - pour atteindre 935 000 en 1994.

Certes, ces résultats sont obtenus grâce aux nombreuses entrées enregistrées dans deux ou trois salles seulement sur les dix ou douze ; mais il semble que, sans les sept autres, elles ne se rempliraient pas de la même façon. L'effet d'entraînement est obtenu par l'« effet de halo » et c'est ainsi que se voit venir à des résultats et importants.

Voilà pourquoi les complexes géants de Pathé ont été si nombreux à ouvrir en 1994.

**Un immense hall accueillera le public, avec plusieurs caisses, et aussi un bar, un restaurant et un parking gratuit au pied de l'entrée**

On peut s'imaginer, en revanche, que les complexes géants de Pathé ont été si nombreux à ouvrir en 1994.

On peut s'imaginer, en revanche, que les complexes géants de Pathé ont été si nombreux à ouvrir en 1994.

**Installations et projets d'une « major » française**

Les installations existantes. La Garde (près de Toulon). Ouverture : 9 juin 1993. Coût : 87 MF pour 12 salles et 2 650 fauteuils. Belle-Épine à Thiais (près d'Orly). Ouverture : 28 septembre 1993. Coût : 95 MF pour 12 salles et 2 664 fauteuils. Paris (place Clichy). Ouverture : fin novembre 1994. Coût : 50 MF pour 12 salles et 2 300 fauteuils. Cap Sud (près de Toulon). Ouverture : 26 février 1995. Coût : 60 MF pour 10 salles et 2 000 fauteuils.

tant à la périphérie d'une ville. On considère que quiconque peut venir en vingt minutes en voiture est un spectateur en puissance. Et pas seulement un spectateur : si le client est assuré qu'une nouvelle séance commence au moment de son arrivée (à condition de ne pas être trop regardant sur le titre à voir), il trouve aussi de quoi patienter... en consommant, dans les restaurants, bars et boutiques situés à sa disposition. « Un spectateur moyen dépense 6 F en plus d'achat, mais en fait il existe des catégories distinctes, celle des spectateurs et celle des utilisateurs de l'ensemble des installations commerciales du complexe. Ces derniers laissent, en moyenne, 26 F en plus du ticket de cinéma », fait remarquer M. Vargues.

La rentabilité des installations est évidemment ce qui est visé : il faudra cependant entre 700 000 et 1 million d'entrées, selon les sites, - et ce sur une période de huit à dix ans - pour rentabiliser ces « multiplexes » qui nécessitent au minimum 60 millions de francs d'investissement, sans compter (jusqu'à 100 millions de francs) les coûts de construction et d'exploitation.

**Installations et projets d'une « major » française**

Les installations existantes. La Garde (près de Toulon). Ouverture : 9 juin 1993. Coût : 87 MF pour 12 salles et 2 650 fauteuils. Belle-Épine à Thiais (près d'Orly). Ouverture : 28 septembre 1993. Coût : 95 MF pour 12 salles et 2 664 fauteuils. Paris (place Clichy). Ouverture : fin novembre 1994. Coût : 50 MF pour 12 salles et 2 300 fauteuils. Cap Sud (près de Toulon). Ouverture : 26 février 1995. Coût : 60 MF pour 10 salles et 2 000 fauteuils.

Vargues, « il faut aller très vite ». « Le marché reste porteur mais il va rapidement se saturer. Si Pathé trouve des possibilités d'implantation, sur dix ou vingt sites dans les quinze ans à venir, la société n'hésitera pas une seconde. »

Cette politique s'appuie sur deux éléments principaux. Le premier est l'importante capacité d'investissement du groupe Chargeurs (qui a récemment proposé l'achat d'une partie des réseaux du cinéma-opérateur Com Dev, filiale de la Caisse des dépôts, finalement emporté par la Lyonnaise de participation). Le second tient à la souplesse des choix techniques de ces installations : Pathé a pris en compte la possibilité d'une nouvelle modification des salles - au cas où la saturation, de nouveau, évoluerait - en décidant de construire ses salles « en mod ». Les structures métalliques ont fait leur apparition, au détriment du béton. « Si dans vingt ans nos salles devenaient trop grandes, conclut Jean-Bernard Vargues, on pourrait facilement les remodeler pour leur donner la forme d'un théâtre. »

## En Amérique, après « multiplexes » et « mégaplexes » on envisage de nouvelles « salles uniques »

**C'**EST EN AMÉRIQUE DU NORD qu'est née, au début des années 80, l'idée du complexe géant de salles de cinéma. Distributeur-exploitant installé à Toronto, Garth Drabinsky a anticipé l'éclosion des palais à écran unique en agrégats de salles adjointes à la fréquentation prévue pour chaque film. A la tête de Cinéplex Odeon, bientôt associé à MCA/Universal, Drabinsky a détruit et édifié, avec la même agilité, à Toronto, Montréal, New York, etc.

Désormais le phénomène des multisalles s'étend sur toute la planète, passant du multiplexe (de trois à douze salles) au mégaplexe (vingt salles et plus). Les buts de

l'opération ? Pousser l'exploitation commerciale d'un film jusqu'à épuisement du dernier spectateur. Ainsi, un film passera de la salle 1 - la plus grande, réservée à la sortie en première exclusivité - à la salle 11, comptant à peine cinquante sièges. Ainsi, également, se fera la jonction entre passage en salle et diffusion câblevidéohélicévision, avec une même campagne de lancement.

Stade suivant, plus sensible dans les banlieues et les provinces : la diversification du mégaplexe, devenant pôle d'attraction d'un centre commercial assorti de boutiques et de restaurants. Dans les centres-villes, où le terrain coûte une fortune, ladite diversification passe, outre les stands de confiseries, par l'activation, de plus en plus répandue, d'un espace aux jeux vidéo et au cinéma interactif.

Ancien associé de Robert De Niro (Forrest Gump), Bob Gale vient ainsi de lancer Mr Payback, cinéma interactif d'une rotation de vingt minutes environ, manière de retenir le spectateur entre deux

projections : celui-ci s'installe dans un fauteuil muni de manettes, et, toutes les cinq minutes, se voit demander s'il veut suivre l'itinéraire du héros. Les partisans - et propriétaires - des mégaplexes insistent sur le fait que, grâce à eux, beaucoup d'« existants » plus qu'« nouveaux », aux États-Unis, étranger trouvera sa dose de proximité à N. avoir la preuve du cinéma.

Mais la fréquentation mas s'est-elle accrue, prétend, grâce aux mégaplexes ? Le nombre de billets vendus aux États-Unis semble qu'il se trouve chuté. En fait, les mégaplexes ont parfois provoqué la fermeture de salles-théâtre à proximité. Les partisans des mégaplexes ont parfois provoqué la fermeture de salles-théâtre à proximité. Les partisans des mégaplexes ont parfois provoqué la fermeture de salles-théâtre à proximité.

Henri Béhar

## A Ivry, les menus plaisirs et fausses confidences d'un étrange collectionneur

Jean-Louis Boissier, Fréquentateur interactif, Centre d'art d'Ivry, tél. : 49-60-25-06. Jusqu'au 12 mars.

Jean-Louis Boissier, artiste-théoricien des arts numériques, expert en virtuel, collectionneur des crayons à papier depuis des années, il en a plusieurs milliers. Chacun d'eux est répertorié sur ordinateur avec indication de la date et du lieu où il a été acheté. Invité par le CRÉDAC d'Ivry à réaliser une exposition personnelle, Boissier dévoile aujourd'hui au public une partie de sa collection. Et, par là, nous en fait sa vie.

Ce sont mille petits bâtons aux couleurs bigarrées, souvent stériles, parfois à l'effigie d'un personnage célèbre, parfois à l'effigie d'un objet du quotidien. Et, dans les tiroirs de son bureau, il nous livrent des secrets.

Pour « faire parler » un de ces crayons, dans l'ordinateur posé sur une table voisine, il suffit d'entrer un indice l'identifiant (couleur, inscription, marque, type, date, pays, etc.). L'ordinateur crache aussitôt l'histoire, indiquant par exemple la date de la première utilisation.

peut ainsi faire le tour de la planète (Miami, Amsterdam, Venise, etc.), retrouver M. D. à chaque étape. C'est un vrai roman policier.

Vous commencez à comprendre comment Shimomura a pu piéger Mituh, l'ennemi électronique à 1 (Le Monde du 18 février). Vous voyez devenu un espion de la vie de JLB, avec sa complicité. Car *Tubula rasa*, ainsi se nomme cette installation, est d'abord une façon légère - de quoi de plus léger qu'un crayon - de tracer une autobiographie.

**On agit sur le tableau en manipulant une boule, qui s'oriente d'elle-même**

Tout ainsi agit et agit plus subtilement est *Général*, un dispositif donnant accès, sous prétexte de définitions philosophiques, à une douzaine de tableaux mouvants, composés de brèves scènes intimes, familières (tête, douche, jeux d'enfants). On agit sur le tableau en manipulant une boule, qui s'oriente comme un œil. Il est possible de fixer un moment, de revenir en arrière, de jouer la boule. Mais jamais d'avoir la totalité du tableau. La mise en scène, qui passe par la manipulation de la boule, est une véritable œuvre d'art.

L'écran se lit comme un livre de fiction. Textes et images, étonnamment mêlés, évoquent des expériences singulières.

De là l'intérêt de Boissier pour Roussseau. Collectionneur de fleurs, collectionneur de fleurs, c'est un classificateur. Un pionnier de la fiche informatique un peu sorte. Boissier a sélectionné dix-sept aventures autobiographiques rapportées dans *Les Confessions* et une douzaine de plantes mentionnées dans son projet d'herbier intitulé *Flora pétrifiée*. Le lecteur-spectateur pénètre dans une sorte d'alcôve, où se trouve un album. Une caméra, placée au-dessus de lui, lit la page qu'il sélectionne (par exemple « Mademoiselle Gouton ») et sur l'écran s'affiche, d'un côté, le texte rapportant l'anecdote, de l'autre, les images illustrant. Quelques fois, très peu d'images : l'art du flou est le même.

On pénètre ainsi dans films de Jean-Jacques en manipulant (toujours grâce à une boule) la répétition de signes fragmentaires. Traçage des sens recouverts de cerises. Petites tentatives sous un cou. Essais de coquilles. Baguettes d'un châtiment. Gifles désirées, cent fois recommandées. La manipulation des livres à l'ordinateur mène à d'autres formes de manipulation.

D'un côté, les films de Roussseau ; de l'autre, les films de Roussseau. La manipulation de la boule, qui s'oriente comme un œil, est une véritable œuvre d'art.

Jean-Paul Lemaire

**PREMIERES (-50%) du 14 au 23 février**  
**PETIT MONTPARNAISE**  
**Nini**  
Spectacle de **ALFREDO ARIAS**  
LOC. 43 21 77 36  
AU POTAGE ASSIETTES GOURMANDES ET VIN CHÔSÉS  
**ÉCOUTEZ VOIR**

**DOZ**  
DOMMERSCHER LUT ZÜRICH  
Suisse  
Ecole d'art  
D'art des peintures (1970-1980)  
CH-8050 Zurich, Thurgau

**JANUARI 1995**

Sam Corneau  
musicale et sentimentale

**ENTRÉES A PARIS**

**LE FILM DE FRITZ LANG**  
1926  
**M**  
EXCUSE INEDITE



## Alain Corneau filme les épreuves d'une initiation musicale et sentimentale dans la France de 1959

Un film sombre et radical, éclairé par la passion du jazz

En se penchant sur sa propre histoire, le réalisateur de *Nocturne indien* et *Tous les matins du monde* livre une œuvre intime et secrète, singulière et dérangeante, et s'interroge sur la complexité des relations de fascination et de haine entre la France et l'Amérique. Film d'écou-

ché vif, avec ses excès et sa noirceur, *Le Nouveau Monde* tranche par la rigueur de ses partis pris sur la frilosité de la production française.



**LE NOUVEAU MONDE**, film français d'Alain Corneau. Avec Nicolas Chatel, Sarah Grappin, James Gandolfini, Alicia Silverstone, Guy Marchand, Sylvie Granotier (2 h 7).

Telle que l'a filmée Alain Corneau, la France de 1959 ressemble à celle du siècle dernier. Ruelles pavées désertes sous le soleil, places de village sans vie, échos du pas pressé d'une passante solitaire que la caméra suit et accompagne jusqu'à une grande maison bourgeoise pendant toute la durée du générique de début. La femme est grande, belle, élégante. Et borgne. Première mutilation, dont *Le Nouveau Monde* ne donnera pas à connaître la cause, première blessure dans un film écorché vif.

Écorché vif parce qu'intime. Le cinéaste raconte sa propre histoire, même si le générique précise que le scénario est l'adaptation d'un roman de Pascal Quignard (c'est, en fait, l'exact contraire : le roman *L'Occupation américaine* (Seuil) a été écrit d'après un premier état du scénario). Il raconte comment Patrick (Nicolas Chatel), un lycéen de la région d'Orléans, a vu venir à lui l'Amérique dont il rêvait depuis toujours. Comment il a découvert le jazz et la complexité des relations entre les êtres et fait l'apprentissage de l'humiliation et de la cruauté.

Et écorché vif parce qu'ainsi filme Alain Corneau, ne cédant rien sur les principes qui l'avaient guidé dans la réalisation de *Nocturne indien*, d'après le roman d'Antonio Tabucchi, et de *Tous les matins du monde*, déjà avec Pascal Quignard. Son choix d'un système rigoureux de représentation, refusant toute coquetterie de style, l'a conduit à adopter une attitude contrainte qui se traduit par le blocage systématique de tout élément porteur de romanesque.

*Le Nouveau Monde* est, en ce sens, un film d'une rigueur presque religieuse, où il est d'abord question d'intendances, de silences, de cultes, de stigmates, de souffrances et de mutilations. Il est organisé en une succession de scènes, qui s'ajoutent les unes aux autres sans qu'elles ne s'assemblent, en une série de heurts, souvent très violents, dont il ne se soucie pas d'atténuer les hiatus. Cette construction correspond à un projet fondé sur le choc de deux cultures, celles de la France et de l'Amérique, tel qu'il fut causé dans les années 50 par la présence sur le territoire national des bases militaires américaines.

Le choc de ces deux univers est d'abord esthétique. A la grisaille d'un monde confiné dans le silence et le non-dit, replié sur lui-

même et sur ses propres peurs, répondent la couleur, la lumière, les sonorités éclatantes d'une musique alors considérée par beaucoup comme « inaudible », parce qu'elle était inouïe. Le descriptif de l'affrontement porte en lui-même sa propre symbolique, que le film s'applique à développer en surface.

Pour les Américains, la France est une contrée arriérée, où ils distinguent les signes d'une barbarie exprimée en mineur dans la scène

amour d'enfance et de province, et Trudy l'Américaine provocante (Alicia Silverstone), entre son père véterinaire (Guy Marchand) et le sergent Will Cabera (James Gandolfini).

*Le Nouveau Monde* procède pourtant moins par oppositions que par substitutions : Trudy à la place de Marie-José, Will à la place du père, la culture américaine à la place de la française. Mais de quelle culture américaine s'agit-il ? Celle du jazz, celle des

**À la grisaille d'un monde confiné dans le silence répondent la couleur et les sonorités éclatantes d'une musique alors considérée par beaucoup comme « inaudible » parce qu'elle était inouïe**

humoristique du dépeçage des genouilles, puis avec une grande violence dans celle du troncage du veau en cours de vêlage. Pour les adolescents français, l'Amérique représentait l'opulence, la liberté, l'indépendance face au poids du passé, des traditions et de la famille.

Mais l'itinéraire de Patrick le conduit à découvrir très vite la dureté des affrontements raciaux, le règne d'un « mauvais goût » ostentatoire, et les limites de cette liberté qu'il s'efforce d'acquiescer face au poids du passé, des traditions et de la famille.

Le choc de ces deux univers est d'abord esthétique. A la grisaille d'un monde confiné dans le silence et le non-dit, replié sur lui-

Noirs, que les Blancs sont, à cette époque, en train de digérer pour la régénérer sous une forme abattardie, le rock. Nouvelle substitution, qui fait planer sur la partie musicale, la plus lumineuse, le même parfum de mort que sur tout le film.

La batterie offerte par Will à Patrick, pièce après pièce, appartenait à un de ses amis, mort peu avant. Héritage difficile à assumer pour un garçon de seize ans qui trouve pourtant, grâce à la musique, ses sens moments de vrai bonheur. Le reste du temps, la mise en scène, par sa retenue, son apparent détachement, s'applique à faire de lui l'observateur de sa propre vie, comme s'il appartenait

## TOUS LES FILMS NOUVEAUX

### LA VIE EST IMMENSE ET PLEINE DE DANGERS

Film français de Denis Gheerbrant (1 h 20).

Le titre appartient à Cédric, huit ans, que Denis Gheerbrant a filmé et interrogé pendant plusieurs mois alors qu'il était soigné pour un cancer à l'Institut Curie. Avant d'être malade, l'enfant ne savait pas que « la vie est immense et pleine de dangers », tout comme il n'évaluait pas le prix de l'amour porté par ses parents. Confidences murmurées dans un sourire, avec un regard plein d'espoir tourné vers l'avenir. Pour que Cédric et les autres petits malades lui accordent sa confiance, Denis Gheerbrant a su s'effacer sans se cacher, affirmer sa présence sans jamais l'imposer. Cette qualité de la relation entre le cinéaste et les enfants fait tout le prix de ce remarquable document.

Dans *La vie est immense et pleine de dangers*, les enfants sont filmés à hauteur d'homme. Ils sont des personnes plus que des enfants, des êtres humains plus que des malades, même s'il leur est demandé de parler surtout de leur maladie. De celle-ci, on ne saura que l'essentiel, qui permet d'aborder le vrai sujet : de quelle manière et dans quelles proportions la maladie modifie-t-elle mentalement et moralement le malade ? A ces questions, comme à celle de la douleur notamment, les enfants répondent avec une précision que les adultes. Non qu'ils soient plus sincères ou plus honnêtes, mais parce que le regard qu'ils portent sur l'existence est différent. Le film évite ainsi tout apitolement, tout sentimentalisme, pour toucher juste, sans craindre de donner aux plans leur vraie durée, sans essayer jamais de conduire l'enfant là où l'adulte pourrait souhaiter qu'il aille. Ce respect, cette exigence, cette conscience font de ce film réalisé pour la télévision (où il a déjà été programmé) une vraie leçon de documentaire.

P. M.

### LE NOUVEAU MONDE

Film français d'Alain Corneau.

Lire critique ci-contre

### NELL

Film américain de Michael Apted, avec Jodie Foster, Liam Neeson, Natasha Richardson (1 h 52).

Supervisée par Michael Apted, qui s'était efforcé, dans *Gorilles dans la brume*, de faire des primates des héros dramatiques, voici la rencontre de Jodie Foster avec le mythe de l'Enfant sauvage, dans le deuxième film produit par la comédienne. Son apparition est impressionnante : étrange jeune femme découverte dans un coin isolé de Caroline du Nord juste après la mort de sa mère, Nell gémit, glapit, se tapit de terreur comme un animal, parle une langue inconnue, ignore tout de la civilisation. Haute voltige qui laisse l'arrière-goût amer d'une manipulation : chaque geste, chaque comportement assène « *Oscar Oscar* » au regard et à l'oreille. Et, tout aussi implacablement, on se retrouve sur les rails du conte moral le plus primaire : les deux médecins qui s'occupent de Nell - l'un gentil, l'autre lâche - commencent par se détester, ce qui signifie qu'ils tomberont amoureux (d'autant qu'ils sont incarnés par Liam Neeson et Natasha Richardson, mariés dans la vie). Et ils ne manquent pas d'être touchés par l'innocence de la sauvageonne, ils sauront en tirer une Grande Leçon de Cœur, d'Âme et de Vie. En exaltant à travers eux la vertu selon Hollywood, Michael Apted menace de réduire Nell au rang de personnage secondaire. Un bain de minuit de Jodie Foster avec Liam Neeson laisse espérer une variation, mais il s'agit ici d'un grand spectacle familial : pas question d'évoquer la sensualité adulte de Nell, apparemment celle-ci ne rêve que de se constituer une cellule familiale avec papa Neeson et maman Richardson. A sa sortie américaine, *Nell* s'était vu qualifier de *M. Gump*. On ne se doutait pas que le sur-mont serait aussi mérité. Mieux vaut revoir *L'Enfant sauvage*, de François Truffaut, ou *L'Enigme de Kaspar Hauser*, de Werner Herzog, et rêver à ce que ce *Nell* aurait pu être.

H. B.

### GÉNÉRATION 90

Film américain de Ben Stiller, avec Winona Ryder, Ethan Hawke, Ben Stiller, Jeanne Garofalo (1 h 39).

On devine, à l'origine de *Génération 90*, un projet plutôt ambitieux. Il s'agit de saisir, à travers l'itinéraire d'une poignée de personnages, l'air du temps de l'Amérique post-réaganaïenne. Quatre jeunes, fraîchement sortis de l'université, voient leurs rêves se heurter à la réalité et découvrent, comme l'indique le titre original (*Reality Bites*), que celle-ci « mord ». Chaque séquence décline ainsi les déceptions d'une époque où le cynisme publicitaire et l'immaturité obéissent le chômage et la menace du sida. Le film s'attache surtout au parcours du personnage incarné, avec brillamment, par Winona Ryder, dont les ambitions de cinéaste documentariste se brisent sur la bêtise des médias et du public. Malheureusement, *Génération 90* dilue ses enjeux en faisant intervenir des ressorts sentimentaux qui devraient être traités comme des symptômes, et qui constituent la seule solution à l'impasse où se débattaient les personnages. Le film s'achève ainsi sur une issue aussi heureuse que conventionnelle, dessinant un avenir petit-bourgeois et matrimonial bien rassurant.

Jean-François Rauger

### LES CHENAPANS

Film américain de Penelope Spheeris, avec Travis Tedford, Bug Hall, Whoopi Goldberg, Mel Brooks, Daryl Hannah (1 h 22).

Attention : recyclage. En 1922, le producteur Hal Roach, qui fit de Harold Lloyd, Harry Langdon et Will Rogers des stars, et eut l'idée d'associer Stan Laurel et Oliver Hardy, tombait sur un groupe de gamins qui jouaient et se disputaient dans la cour d'une entreprise de construction. Frappé par la spontanéité de leurs jeux et ris, aux antipodes des lilliputiennes maquillées façon Mary Pickford que leurs mères poussaient dans une carrière hollywoodienne, Roach lançait une série de courts-métrages comiques, *Our Gang*, dont la popularité longue de seize ans dépassa l'attente, rebaptisée *The Little Rascals* (*Les Petits Gamins*), la série passa à la télévision au début des années 50. Toute l'Amérique ne parlait que de Spanky, Darla, Alfalfa et Buckwheat. C'était *Les Jours heureux* avant la lettre, l'expression recherchée - et trouvée - était celle d'un groupe de bambins comme vous et moi (le films peut-être, saisi au vol par une caméra invisible).

Jadis chroniqueuse acide de la musique alternative (*Le Déclin de la civilisation occidentale*, 1 et 2), du meurtre en série (*The Boys Next Door*) et de la délinquance rigolarde et contenue d'elle (*Wayne's World*), la réalisatrice Penelope Spheeris s'est depuis quelques années employée à remettre au goût du jour ces petits rendez-vous télévisuels d'avant-hier. Hélas, depuis le temps, une certaine forme d'innocence s'est perdue, chez le spectateur aussi bien que chez les acteurs-enfants. Si *Les Chenapans* ne manquent pas de charme par endroits, celui-ci paraît vite frelaté : la « spontanéité » des enfants a cédé la place à leur habileté devant la caméra, on s'attend à chaque instant à ce que, suspendant l'action, ils se tournent vers l'objectif et fassent la promotion d'une marque de friandises.

H. B.

Pascal Mérieux



tal : 474 670 en trois semaines), tandis qu'*Elisa* se maintient vaillamment, à 72 896, soit un total de 335 329 sur la même durée. On notera enfin que ces quatre films trident, ensemble, 180 écrans (et, d'une manière générale, les meilleurs), soit 43 % des salles disponibles.

J.-M. F.

\* Sources des chiffres : Le Film français.

## LES ENTRÉES A PARIS

■ Plus dure sera la chute : succédant à une excellente semaine, dynamisée par l'opération 18 h 8, la période du 15 au 21 février accuse un recul sensible, que ne parvient pas à enrayer le début des vacances scolaires. A 834 871 entrées dans les 413 salles de Paris et de sa proche banlieue, le résultat global enregistre une baisse aussi bien par rapport à la semaine précédente que par rapport à la semaine correspondante de 1994.

■ Le manque de tons des nou-

veautés est pour beaucoup dans ce score décevant : malgré un fort soutien médiatique et la présence de Redford en haut de l'affiche, *Quiz Show* décroche en débutant à 68 824, il est vrai dans un circuit modeste de 24 écrans. Avec 46 758 spectateurs dans ses 31 salles, *Richard au pays des livres magiques* confirme que le « film pour enfants » ne trouve point de salut hors Disney. *Drop Zone*, à 35 801 dans ses 17 salles, complète le trio de tête, 100 % américain, des sorties de la semaine. Très

loin derrière, on trouve *A cran*, qui se défend comme il peut avec 4 198 supporters devant ses 4 écrans.

■ « Gazon maudit » règne sans véritable concurrence : avec 151 926 entrées en deuxième semaine (total : 332 123), la comédie de Josiane Balasko se confirme comme un succès. Sorti le même jour, *Harcèlement* s'essouffait plus vite, avec 91 876 amateurs (total : 239 064). En revanche, *Stargate* continue de s'ouvrir sur la réussite, avec 104 283 coéquipiers (to-

SORTIE NATIONALE LE 22 FÉVRIER • A PARIS, EN EXCLUSIVITÉ A L'ARLEQUIN (57)

FILMS SANS FRONTIÈRES PRÉSENTE UNE RÉÉDITION EXCEPTIONNELLE

UN FILM DE  
FRITZ LANG  
1926

VERSION INÉDITE

# METROPOLIS

CRÉATION MUSICALE ET TRAITEMENT DE LA MUSIQUE ORIGINALE DE GOTTFRIED HILPERTZ PAR GALESHKA MORAVIOFF

Libération

AVEC LE SOUTIEN DU  
CNC ET DE L'AFEC



Cette danse - « façon d'avoir les pieds sur terre » - permet à une génération en marge de se retrouver

donnant des cours privés à des élèves dont la majorité ont moins de trente ans. Après la décadence des grands orchestres typiques, dans les années 50, de jeunes formations apparaissent.

un habitué du Parakultural. Les *jeunes Argentins* se sont lassés d'une musique étrangère qui les oblige à danser comme des primates.

Les nouvelles générations apprennent désormais à danser en marge des traditions « académiques » — une certaine dans Buenos-Aires et ses faubourgs. Depuis quatre ans, plus de cinq mille enfants ont été initiés dans leur école, et des couples célèbres de danseurs donnent des cours privés à des élèves dont la majorité ont moins de trente ans. Après la décadence des grands orchestres typiques, dans les années 50, de nouvelles formations apparaissent, intégrées par de jeunes musiciens dont certains sont passés par l'Europe. Daniel, le fils du compositeur Astor Piazzolla, a formé l'Orchestra electronico. Les chanteurs de rock ont inscrit des tangos à leur répertoire et l'un des plus célèbres, Fito Paez, a mis des paroles sur une composition de Piazzolla, *Tanti Anni Prima*, que le musicien argentin avait créée avant sa mort en 1992.

« **RETOUR AUX SOURCES** »  
Le retour en force du tango à Buenos Aires doit beaucoup au film *Sud* du cinéaste argentin Fernando Solanas, qui a immortalisé Roberto Goyeneche, le dernier grand interprète, mort en 1994, mais aussi au succès, en Europe, du spectacle *Tango argentin*, de Claudio Segovia. « C'est un retour aux sources, estime Norberto, qui, à quarante-sept ans, est lui aussi

**Christine Legend**

## Emile Biasini, un pragmatique sceptique au service de l'Etat

raconté rue de Valois pour participer au premier ministère des affaires culturelles avec André Malraux.

Éphémère patron de la télévision française, il est coïncé entre la contestation de mai 68 et les oukases ministériels. Il jouera la rôle peu convoité de « fusilée ». Ensuite, il commanda un festival à l'Amnégain, chargé de réfléchir à l'enseignement touristique de la côte, et, après 1981, un retour en grâce avec la direction de l'Établissement public du Grand Louvre. Un secrétaire d'État inattendu couronnera sa carrière.

Le premier tiers du volume, les années de formation sur le tas, au sud du Sahara, est certainement la partie la plus chaleureuse de ce récit qui n'échappe pas toujours au plat *doyeur pro domo*. « C'est l'Afrique qui m'a tout appris, et en premier lieu, le respect des hommes », reconnaît Emile Biagini. De ce long séjour, il tire une sorte d'humanisme pragmatique, sceptique sinon désenchanté, qui sera sa marque.

Rue de Valois, où tout était

« Contrôler l'information, ce n'est pas censurer, c'est être capable d'avoir le dernier mot ».

phus tard, il fera appel à lui, à la décadence du manque d'enthousiasme de Jacques Lang, « pes embellé par l'opposition », dans son jeu d'un vieux roman où il met en scène la culture et la décadence, la décadence à la pugnacité, s'efforçant à dénoncer, le plus souvent, la décadence même, belle, décadence, mille fois décadence, agitée, agitée, agitée, affrontant — le récit de ses débuts — pour imposer la Pyramide de Pel et des débats qui ont accompagné la création de la Grande Bibliothèque est assez réjouissant.

Pourquoi Emile Blaslin n'est-il jamais « entré en politique » ? Parce que s'y était perdu ses racines, je ne me suis jamais nulle part. Or, pour moi, représenter une collectivité implique de faire corps avec elle, et de s'y reconnaître. (...) Privé de cette légitimité, j'ai donc choisi de me consacrer à la traduction des actes du pouvoir politique à l'égard des citoyens. En mécanique, cela s'appellerait l'embranchage ». Figure de style, Emile Blaslin n'a jamais été un rouage. Cela transparait à chacune de ces pages, où s'ourd l'organe d'un haut fonctionnaire sûr de ses états de services, et la nostalgie de ne plus pouvoir servir.

Emmanuel de Roux

★ « Grands travaux » d'Emile Blasini, éd. Odile Jacob, 344 p., 140 F.

Un commis dont le parcours est naturellement tributaire des événements et des personnalités avec lesquelles il travaille. Rapidement formé à l'Ecole d'administration des colonies, après douze ans de brosse africaine, il se retrouve pa-

faire, il mettra sur pied, avec Gastan Picon, l'action culturelle dont donne une définition succincte : « *Transformer un privilège en un bien commun* ». Les premières étapes de la décentralisation culturelle et les maisons de la culture. « ces cathe

Il partage avec de Gaulle un sens de l'Etat qui n'exclut pas une conception plutôt raide de la liberté d'informer : « Contrôler l'information, ce n'est pas censurer, c'est être capable d'avoir le dernier mot, lui avoir suggéré... C'est exactement mon avis, m'avait-il répondu. » Caractère rugueux, il se forge une réputation de « bulldozer », connaissant bien les arcanes de l'administration.

Une réputation qui parvient aux oreilles de François Mitterrand nouvellement élu. Pour le Grand Louvre, en 1982, puis pour l'ensemble des Grands Travaux, six ans

**Emmanuel de Roux**

★ « Grands travaux » d'Emile Blasini, éd. Odile Jacob, 344 p., 140 F.

C R É A T I O N

THÉÂTRE de  
*Saint-Quentin-en-Yvelines*

PLACE GÉORGES PEREGOU  
78100 MARLY-EN-YVELLÉ  
RÉSERVATIONS :  
**30 96 99 00**  
ET DANS LES FRACS

SCÈNE NATIONALE  
DIRECTION : PIERRE BOUVERE

DU 7 AU 11 MARS  
À 20H30

BRECHT - WEILL

**L'OPÉRA  
DE  
QUAT'SOUS**

MISE EN SCÈNE : CHARLES TORDJMAN  
DIRECTION MUSICALE : JEAN-LOUIS CHATELAIN

PRODUCTION : THÉÂTRE DE SAINT-QUENTIN-EN-YVELINES - SCÈNE NATIONALE - MARLY-EN-YVELLÉ  
NATION - QUENTIN-EN-YVELINES - THÉÂTRE DES ARTS DE BOULOGNE-BILLIERS - AMSCAP

TEXTES FRANÇAIS DE JEAN-LOUIS HUBERT  
ÉDITIONS DE L'ARCHE  
ÉDITIONS MUSIQUE  
UNIVERSAL-MAX ESCHOL

ÉCOUTEZ VOUS

■ **CINÉMA :** « Le Mur », film d'Yilmaz Guney, sera projeté pour la première fois en Turquie durant le 7<sup>e</sup> Festival du film d'Ankara, qui aura lieu du 10 au 19 mars. Six films du cinéaste turc, mort en exil à Paris en 1984, seront projetés, dont *Yol* (la route), écrit par Guney mais réalisé par un autre cinéaste turc, Serif Goren. Ce film a partagé la Palme d'Or à Cannes avec *Missing*, de Costa-Gavras, en 1982. Yilmaz Guney s'est évadé de prison, en 1981, alors qu'il purgeait une peine de dix-huit ans pour avoir tué un magistrat près d'Adana (sud de la Turquie). Il avait critiqué le coup d'Etat militaire de septembre 1980 et avait été déchu de la citoyenneté turque. — (AFP.)

■ **Le Centre national du cinéma (CNC)** vient de procéder à une modification de son organigramme, avec la création de deux nouvelles branches. Confiée à Gérard Allaux, la nouvelle direction des affaires patrimoniales regroupe les Archives du film et une « cellule d'étude » et d'« études ». Elle est chargée des programmes de conservation des films et du dépôt légal, et assure la tutelle des institutions patrimoniales, notamment le Cinémathèque française et les cinémathèques régionales. Le service des affaires européennes a été créé au sein de la direction des affaires internationales, afin quant à lui d'assurer le suivi des dossiers liés à l'Union européenne, au Conseil de l'Europe, on relevant des négociations internationales. Il est dirigé par Paule Tappin.

■ **MUSIQUE :** La Salle Pleyel n'est « pas mise en vente, mais si on acquiesce se présente, la banque est prête à ouvrir des discussions » a indiqué, mardi 21 février, le porte-parole du Crédit lyonnais, propriétaire de la salle. Dans son édition du lundi 20 février, *Le Figaro* a évoqué cette possible transaction qui inquiète les nombreux utilisateurs de cette salle. Le transfert prochain de l'Orchestre de Paris au Théâtre du Châtelet privera Pleyel du loyer que lui payait son principal utilisateur (environ 6 millions de francs). Edifié en 1927, Pleyel comptait trois salles et de nombreux studios et bureaux.

■ **Les Rolling Stones** sont arrivés en Afrique du Sud, mardi 21 février, pour donner deux concerts à Johannesburg, les 24 et 25 février au stade d'Ellis Park. Leur arrivée avait été précédée d'une polémique, l'épouse séparée du président Nelson Mandela, Winnie Mandela, vice-ministre chargée de la culture, des arts et de la technologie, les ayant accusés de racisme parce qu'ils se sont adressés à un promoteur blanc pour leur tournée en Afrique du Sud.







15



**ses retransmissions sportives**  
**Paul Jaud et Jérôme Revon**

Augenda, chaque ouverture de match par Canal Plus dépense une centaine de personnes. Deux équipes complètes, qui jouent les rencontres, et deux formules : les trois quarts, soit jouées au standard 4/5 traditionnel, tandis qu'une autre formule, à 125 personnes de 4 canchans, est jouée par le reste du format selon la destination des quinquante mille personnes de ce type de jeu.

Les participants ne se déplacent pas, les services de la ville sont fournis par le club, les joueurs sont recrutés par le club, les joueurs sont recrutés par le club, les joueurs sont recrutés par le club.

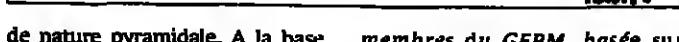
[illegible][illegible]

**Atención a la radio**

Pour le magazine « Envoyé spécial », des journalistes ont rencontré aux Etats-Unis le mentor d'un système de vente pyramidal qui séduit de nombreux petits distributeurs

A raison de 30 millions de francs par an jusqu'en l'an 2000, les dirigeants du Groupement ont décidé de donner des compagnons de route à Luc Leblanc. Lors du prochain Tour de France, habitués des bords de route et téléspectateurs pourront découvrir les couleurs d'une nouvelle équipe cycliste professionnelle.

Détaillé par notre collaboratrice Agathe Logeart dans *Le Monde* du 3 novembre 1994, le système est



L'entreprise, indiquait *Le Monde* du 3 novembre 1994, ne prend aucun risque : « Chaque distributeur paie toutes ses charges (...), les échantillons, les catalogues, et jusqu'aux bons de commande. Libre à lui de bien se débrouiller ou de perdre pied. Une prétendue formation, payante, est dispensée aux

Si une pyramide doit tout à sa base, elle ne vaut que par son sommet. Les multiples pierres anonymes et souvent désorientées – comme le confirment les témoignages enregistrés depuis longtemps par diverses associations – pourrnt ici contempler les contours des hauteurs du Groupement. Ces sociétés qui passent largement au-dessus de la tête des

Ainsi la Godzlich Marketing International, « l'une des nombreuses sociétés liées au GEPM, dont le chiffre d'affaires a dépassé le 300 millions de francs », qu

Leur « *mentar* » ? Jean Godzich, sommet du sommet, qui culmine au-dessus des « *exécutifs* », des « *ambassadeurs* », des « *excellences* » et même des « *diamants* », les douze distributeurs les plus performants du Groupement... Philippe Boissérie, Philippe Jasselmin et Alain Rabechault l'ont rencontré dans ses splendides bureaux de Phoenix (Arizona).

Cette rencontre permet au reportage de se terminer par une séquence au cours de laquelle ce pseudo-symbole de la réussite se décompose peu à peu, au fur et à mesure que les trois journalistes pointent les contradictions de ses montages financiers. Et, tant qu'on observe Jean Godzich, on garde en mémoire les visages de ces petits distributeurs faisant leurs comptes, bien loin aujourd'hui des morts et merveilles qu'on leur avait promis. Force de l'image...

**J.-B. de M.**  
★ France 2 : « Envoyé spécial »,  
jeudi 23 février à 20 h 50.

**par Daniel Schneidermann**

**IL FALLAIT** que l'instant fût grave: pour une fois, CNN s'attardait longuement sur la France. La chaîne continue d'information par satellite ne parlait même que de nous. D'heure en heure, elle rediffusait en boucle les mêmes scènes de l'actualité française, les mêmes que nous venions de voir au journal télévisé. Les savoir regardés au même instant au Kremlin et à la Maison Blanche, décryptés dans les palais de Saddam Hussein et les mesures de la Banque de France, les temples dans les fermes du Minnesota et les lois de la Californie, à Hongkong et à Macao, à Bogota et à Buenos Aires, leur conféraient un poids, une résonance particuliers.

Pour rivaliser ainsi en temps d'antenne avec le processus de paix en Irlande du Nord et la guerre de Tchétchénie, la France, il est vrai, avait donné le meilleur d'elle-même. L'événement était considérable, comme en attestait la foule des grands jours des reporters et des envoyés spéciaux : Jeanne Calment s'était ses cent vingt ans. Et CNN, attendrie, ne parvenait pas à détacher ses caméras du gâteau au chocolat, de la maquilleuse, et de la fière délégation des préposés de La Poste apportant à la maison de retraite d'Aries les milliers de lettres de félicitations de la planète.

Tout à notre légitime fierté nationale, on entendit à peine la légère restriction des présentateurs, qualifiant M<sup>me</sup> Calment de « *présomée* » doyenne de l'humanité, comme si cette distinction faisait encore doute pour quiconque sur

terre. Comme si l'état civil de Mac-Mahon était aussi peu fiable que celui d'incertaines républiques caucasiennes, comme si nos centennaires étaient en toc. A la fin du reportage, tout juste relevait-on encore le sourire des présentateurs, sans que l'on discerne bien ce qui les faisait sourire. Ils étaient deux en duplex, une à Londres, son camarade à Washington, et tous deux s'amusaient franchement par-dessus l'Atlantique. Riant-ils de Jeanne Calment sur son fauconn, ou du fait que cette étrange peuplade polonoise, d'origine tchèque, ces maquilleuses, ses facteurs en casquette, ses châteaux de la Loire, ses coupes de champagne et ses gâteaux au chocolat, cette délicieuse peuplade qui n'avait guère changé depuis Bourvil et Maurice Chevalier ? A moins qu'ils ne se gaussassent des deux à la fois, que la France tout entière à leurs yeux ne fût rien d'autre que la fabuleuse patrie de Jeanne Calment.

Pour le reste, que se passait-il en France ? Rien qui méritât davantage qu'une « brève » de quelques mots. Mister Balladur était naguère assuré de l'élection, il ne l'était plus aujourd'hui, en raison de la victoire de « Walrus » en chocolat. C'était tout. Pas de quoi tenir plus de dix secondes. Les doutes de Mister Barre, les câbles de Mister Séguin, les menaces de Mister Pasqua, les réactions de Mister Hue et de Mister Jospin, les espoirs subits de Mister Chirac, tout cela intéressait bien moins la planète que le gâteau de Miss Calment.

JEUDI 23 FÉVRIER

CANAL +	LA CINQUIÈME	TF 1	FRANCE 2	FRANCE 3	M 6	CANAL +	LA CINQUIÈME
13.35 Décade par Bury. 14.35 Documentaire: Chronique de libellules.	13.30 Cinema La Bataille du rail.	13.35 Feuilletton: Les Fous de l'amour. 14.30 Série: La Vengeance aux deux visages.	13.50 Série: L'inspecteur Derrick. 14.55 Série: Dans la chaleur de la nuit.	13.05 Magazine: Vincent à l'heure. 14.45 Série: La croisière d'amusé. 15.35 Série: Magnam. 16.30 Les Minikéums.	13.30 Téléfilm: La Prochaine Victime. De Larry Shaw, avec Jill Clayburgh, Lynne Thilgen. 17.00 Variétés: Kiki Machine. Émission présentée par Yves Noël et Ophélie Winter.	13.35 Cinéma: Adieu ma concubine. ■■■ Film chinois de Chen Kaige (1992). 16.25 Cinéma: Pleine lune sur Blue Water. ■ Film américain de Peter Masterson (1988).	13.30 Défi. La mémoire. 14.00 Les temps des cathédrales. De Roger Stéphane. 9. Vers les temps nouveaux. Le Moyen Age fait place au Quattrocento. C'est le début de la Renaissance et des grandes découvertes. Dernier épisode.
15.50 Le Journal du cinéma. 15.55 La Maison des souvenirs.	16.00 Les Ecrans du sang.	16.15 Série: Le Miel et les Abeilles. 16.45 Club Dorothée. 17.00 Les Premiers baisers. 18.00 Série: Le Miracle de l'amour. 18.30 Série: Dingo de toi. 18.45 Tiro et la Minute hippique. 19.00 Magazine: Coucou ! 19.50 Le Bébête Show (et 1.00). 20.00 Journal.	15.40 Variétés: La Chance aux chansons (et 5.05). 16.40 Des chiffres et des lettres. 17.15 Série: Séduction B. 17.45 Série: Cooper et nous. 18.15 Série: La Fête à la maison. 18.40 Jeu: Qui le meilleur gagne. 19.10 Flash d'informations. 19.15 Xavier Gabriel (et 2.15). Invité: Catherine Lachens. 19.59 Journal, Météo, Point route.	17.20 Questions pour un champion. 18.50 Un livre, un jeu. Le Cygne noir, de Robert Sabatier. 18.55 Le 19-20 de l'information. A 19.09, Journal de la région. 20.10 Jeu: Fa si la chanter. 20.25 Tout le sport. 20.45 Keno.	18.00 Série: Égalizer. 18.54 Six minutes première édition. 19.00 Série: Le Magicien. 19.54 Six minutes d'informations, Météo. 20.00 Série: Une nouvelle d'enfer. 20.35 Magazine: Passé simple. Présenté par Marielle Faumier 1941, attaque surprise sur Pearl Harbor.	18.00 Les Enfants de John. 18.00 Les Grands Châteaux d'Europe. Forthenslegh. 18.30 Le Monde des animaux. Envois d'oiseaux.	
16.35 Surprises. 16.45 Sport: Baseball américain.	17.30 Les Enfants de John. 18.00 Forêts du monde.						
18.00 Canada peluche.	18.00 Forêts du monde.						
18.15 La dernière nuit.	18.30 Le Monde des animaux.						
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							
18.15 La dernière nuit.							



## Cadet Jospin

par Pierre Georges

PAUVRE comme Jospin ! Une vie de travail, de rigueur morale et de salariat, une vie bien méritée, des études brillantes, l'ENA et tout et tout, le Quai d'Orsay, ministre d'Etat, pour en arriver là : il n'a rien ou presque. Pas un sou. Pas une action. Pas une sica. Pas un livret d'épargne. Pas de résidence principale, ni secondaire et encore moins tertiaire. Pas de compte en Suisse, ni au Liechtenstein. Pas de tableaux de maître. Pas de livres précieux. Pas de lingots sous le lit dans l'armoire à linge. Pas de bijoux de famille. Pas de jetons de présence.

Le candidat a fait mardi l'état de son patrimoine. Misère, misère ! Il n'a, pauvre, que ses yeux pour pleurer et ses deux voitures pour rouler. Plus quelques paires de lunettes interchangeables selon l'air des campagnes et quelques manteaux de saint Martin en pure laine des Pyrénées ou en poil d'Ecosse. Avec Jospin, c'est clair : il est fauché et entend le rester. Son argent, car il en a, gagna tout de même, ne l'intéresse pas. Sinon comme un moyen : « J'aimerais le voir, la gaité ».

Donc il dépense. Il est prodigue de cette prodigalité limitée des salariés qui, de toute façon, « dans ce pays ne font pas fortune », dira-t-il. Jospin, notre frère en salariat, qui ne fera jamais l'admiration de son banquier, ni l'envie de ses voisins, Jospin des fins de mois au finish, Jospin locataire, ce Jospin-là se dit « plutôt cigale que fourmi ». De fait, il a chanté *Les Feuilles mortes*. Eh bien, qu'il danse maintenant !

Cette façon d'étaler son non-patrimoine au grand jour, quand

tant d'autres s'acharnent à entretenir un flou artistique sur l'état de leurs avoirs, est un peu dangereuse. Cela ne rassurera pas nécessairement l'épargnant qui sommeille en chaque électeur et qui ne lui demandait rien. Et surtout pas, ou pas encore, ce qu'il avait à déclarer aux douanes présidentielles. Lionel Jospin, partisan de la clarté, s'est cru obligé de faire l'état précaire des lieux. Et il fut vite fait, là encore comme dans une chanson : Cadet Jospin a deux voitures, Cadet Jospin a deux voitures, l'une à crédit, l'autre à capote.

Cadet Jospin a deux voitures. Et elles prouvent que s'il ne roule pas sur l'or, du moins roule-t-il français. Il a une R19 cabriolet, achetée en 1992, « réalisation tardive d'un rêve de jeune homme ». Le vieux jeune homme avait cinquante-quatre ans, lorsque enfin le rêve roula, sous forme des droits d'auteur. C'est même avec son livre bien nommé *L'invention du possible* qu'il s'inventa du rêve. Preuve formelle que si la littérature ne nourrit pas son homme, elle peut contribuer à le transporter. Et il a une Peugeot 605, payable par traites mensuelles, pour courir les routes de Haute-Garonne.

Cadet Jospin, candidat prodigue, n'a rien d'autre. Rien, sinon de solides espérances, un petit capital de 20 % - 22 % de sondés. Rien, sinon un locatif et charmant petit pied-à-terre de campagne, rue du Cherche-Midi, du Cherche-Elysée. Rien, sinon un petit trésor de guerre socialiste, 60 millions de francs, pour partir à l'assaut. Rien de rien. Sinon un programme, pour l'instant au coffre.

## Les Etats-Unis ouvrent une enquête sur M. Bettencourt

L'ancien ministre pourrait se voir interdire le territoire américain

NEW YORK (Nations unies)

de notre correspondant

Une enquête sur le passé collaborationniste du sénateur André Bettencourt, ancien ministre et président du holding qui contrôle L'Oréal, a été officiellement ouverte par le Bureau d'enquêtes spéciales (OSI) du département américain de la justice. Dans une lettre adressée le 14 février à M. Serge Klarsfeld, président de l'association « Les fils et filles des déportés juifs de France », Eli Rosenbaum, directeur de l'OSI, indique que cet organisme a ouvert l'enquête afin de « vérifier si M. Bettencourt pouvait être autorisé à entrer aux Etats-Unis ». L'OSI est un bureau au sein du département de la justice américain, chargé de traquer les collaborateurs nazis aux Etats-Unis.

Dans une enquête parue les 12-13 février, *Le Monde* avait révélé que M. Bettencourt avait été éditeur d'un hebdomadaire collaborationniste, *La Terre française*, de décembre 1940 à juillet 1942. L'ancien ministre nous avait notamment déclaré : « J'ai toujours dit que je regrettais. C'est une affaire très douloureuse (...) C'est une campagne basse, intéressée, qui vise à déstabiliser une grande entreprise, l'une des plus belles d'ores françaises ».

Au cours d'une conférence de

presse à New York, mardi 21 février, M. Klarsfeld a lancé un appel pour que M. Bettencourt soit inscrit sur la « Watch list » qui interdit l'entrée sur le territoire américain. Sur cette liste des personnes non grato, figure entre autres le nom de Kurt Waldheim, l'ancien secrétaire général autrichien des Nations unies accusé par l'OSI de collaboration avec le III<sup>e</sup> Reich.

Afin d'obtenir un visa pour les Etats-Unis, il faut répondre à la question : « Avec vous été impliqué d'une manière quelconque, entre 1933 et 1945, dans les persécution perpétrées par l'Allemagne nazie ou ses alliés ? » Selon M. Klarsfeld, M. Bettencourt aurait toujours répondu à cette question par la négative. Serge Klarsfeld, qui devrait se rendre à Washington, mercredi 22 février, pour y répondre aux questions des députés américains, a aussi diffusé des messages du gouverneur de New York, George Pataki, ainsi que du sénateur républicain Alfonso D'Amato et du député démocrate Charles Schumer, membres du comité pour les affaires judiciaires du Congrès, demandant à ce que l'entrée aux Etats-Unis soit interdite à M. Bettencourt au cas où les allégations se révéleraient confirmées.

Repondant aux questions de la presse américaine, M. Klarsfeld a

expliqué : « M. Bettencourt n'est pas accusé de crimes contre l'humanité. En France, l'enjeu est pour lui une question d'honorabilité. Resterait-il le valeureux résistant qu'il prétend être ? » L'avocat « espère » que la campagne menée par son association coûtera à M. Bettencourt « le poste qu'il occupe dans le holding qui contrôle L'Oréal ».

M. Klarsfeld a centré sa conférence de presse sur la « soi-disant » participation de M. Bettencourt à la résistance française. L'homme d'affaires Jean Frydman, qui mène avec son frère David, depuis 1989, une campagne contre L'Oréal, était présent lors de cette conférence de presse. Selon M. Frydman, le fait « qu'un sénateur français, possédant la première fortune de France et jouissant de l'amitié du président de la République » ait été antisémite « montre à quel point les Français sont réticents à se confronter avec leur passé ». « Je ne m'opposerais pas à ce qu'il ait été démis de toutes ses responsabilités », a indiqué M. Frydman. Cette conférence de presse a été organisée par l'Alliance d'action juive, une organisation qui a lancé un appel au boycott des produits de L'Oréal aux Etats-Unis.

Afsané Bassir Pour

## Un communiqué du conseil de surveillance du Monde SA

LE DIRECTOIRE du Monde SA a présenté au conseil de surveillance, réuni mardi 21 février, le budget 1995, qui marque une volonté de redressement économique, s'appuyant sur les premiers résultats du renouvellement éditorial et sur des mesures importantes de rigueur.

L'exercice devrait, malgré la très forte hausse du prix du papier, s'achever par un déficit d'une dizaine de millions de francs, montrant ainsi une nette amélioration des comptes de l'entreprise. L'effort essentiel porte sur la réduction des charges structurelles, ce qui doit permettre le retour à l'équilibre en 1996 et aux bénéfices dès 1997.

Le conseil de surveillance, par ailleurs, été informé du processus de recapitalisation du Monde SA. Au stade actuel, les engagements enregistrés représentent 75 % du montant global, lequel sera complété dans les prochaines semaines. D'autre part, la société éditrice de *La Stampa* (groupe Agnelli) a annoncé, mardi 21 février, son entrée dans le capital du Monde SA par une prise de participation consolidée de 1,7 %, soit 15 millions de francs. Elle explique sa décision d'investissement ainsi : « Le Monde et La Stampa représentent et relancent leurs anciennes relations de collaboration en donnant une nouvelle impulsion aux intégrations éditoriales réciproques et en ouvrant la possibilité d'initiatives journalistiques conjuguées ».

[Habitée à sa tradition de transparence, Le Monde publie, dès qu'elle sera complète, la liste des investisseurs entrés dans son capital, le montant de chacune des interventions et le détail des engagements financiers et structurels destinés à stabiliser son indépendance.]

## M. Klarsfeld, porte-parole des enfants de déportés juifs

« Je n'ai trouvé trace de sa résistance qu'en juillet 1944 »

WASHINGTON

de notre correspondant

André Bettencourt assure que ses contacts avec la Résistance ont commencé fin 1942. « Oui, et il m'a même parlé d'une arrestation à Nancy, sans donner les raisons de celle-ci. Mais je n'ai retrouvé trace de cette résistance qu'en juillet-août 1944 », à Genève, ce qui n'est quand même pas une bataille extrêmement... remarque. Il s'agissait de contacts avec des agents américains pour monter des opérations via le Mouvement national des prisonniers de guerre et déportés (MNPWG), avec des prisonniers dans des camps, en Allemagne, afin que ceux-ci puissent se soulever un jour « J », et leur parachuter des armes.

Quelle est votre impression lorsque André Bettencourt dit qu'il regrette ses écrits collaborationnistes ? « J'ai le sentiment que si c'était sincère, Jacques Chirac, ancien gaulliste et militant antisémite, n'aurait pas été le véritable patron de L'Oréal jusqu'à sa mort, il y a quelques années. Je ne considère pas que M. Bettencourt a pris une très grande distance avec cet aspect des choses. »

Etes-vous d'accord avec

l'homme d'affaires Jean Frydman lorsque celui-ci dit que L'Oréal était « une machine à recycler les nazis » ?

« A recycler les hommes d'extrême droite, du réseau conspiratif et terroriste de la Cagoule qui étaient proches des nazis, dans ce qu'ils avaient de pire, oui. Une des nuits anti-juives les plus chaudes, à Paris, a été celle des attentats contre les synagogues. Or c'est une proposition et une réalisation de la Cagoule, c'est-à-dire de Eugène Schueller et de Eugène Delecluse, respectivement le financier et le patron de la Cagoule. »

Il ne faut pas oublier que ce sont M. Bettencourt, Mitterrand et de Bénouville qui sont venus témoigner pour sauver Schueller à la libération. M. Mitterrand a d'ailleurs travaillé pour M. Schueller après guerre (en dirigeant le magazine *Votre Beauté*). Il y a donc un éclairage sociologique entre des hommes qui sont passés dans les mêmes établissements religieux et qui étaient proches par bien des côtés. Ce qu'écrivait Bettencourt ne devait pas beaucoup surprendre François Mitterrand. Ils ont été proches avant, pendant cette période et ils le sont encore aujourd'hui.

Quant à M. Bettencourt, ce n'est pas seulement la gloire de Pétain qu'il chante, mais aussi une certaine haine des juifs. Il serait donc normal qu'il quitte les fonctions qu'il occupe au sein du holding de L'Oréal. Je considère que M. Bettencourt est moins l'homme qui est allé à Genève en 1944 pour ramasser de l'argent pour M. Mitterrand, que celui qui a écrit des articles violemment antisémites.

Ces fonds récupérés à Genève étaient donc fournis par les Américains. A combien s'élevaient-ils ?

« Il s'agissait de 2,5 millions de francs (de l'époque). Bien sûr, les Américains n'étaient pas au courant de ce qu'il avait écrit. Mais c'est M. Mitterrand qui a confié une mission à André Bettencourt. Ce dernier a rempli celle-ci en prenant contact avec leurs services de renseignement à Genève, et en discutant avec les Américains. M. Bettencourt a immédiatement transmis la somme à son chef de réseau François Mitterrand. Donc, Bettencourt a été un « courtier ». Personne ne sait ce qu'est devenu cet argent. »

Propos recueillis par Laurent Zecchini

DANS LA PRESSE

## Les déboires d'Edouard Balladur

LIBERATION

Le premier (Charles Pasqua) s'est montré, en l'occurrence, tel qu'il est : le détestable ennemi, vicieux, maladroite et érucant de rage. Balladur, en revanche, s'est révélé tel que beaucoup de ses amis ne le voudraient pas, suffisant, maladroite et inconstant. Ce qu'on a commencé par appeler, en toute impropriété, l'« affaire Halphen », devenue l'« affaire Maréchal-Schuller » puis l'« affaire Franck-Pasqua », est désormais l'« affaire Pasqua-Balladur », c'est-à-dire l'affaire de tous.

Gérard Dupuy

LE FIGARO

Les hommes politiques sont ainsi : c'est quand on les croit finis qu'ils renaissent de leurs cendres. Il ne fallait pas enterrer Jacques Chirac. Il ne faudrait pas malheureusement enterrer Edouard Balladur. Un éventuel troisième homme. Il reste encore huit semaines et de-

mie de campagne. En politique, c'est un siècle, voire davantage. La politique est comme un manège de fête foraine. Dans le passé MM. Balladur et Chirac sont souvent tombés de leur cheval de bois. Ils y sont remontés ensuite en moins de temps qu'il ne faut pour le dire.

Franz-Olivier Giesbert

LCI

A moins de deux mois de l'échéance, un phénomène capital vient de se produire dans cette campagne présidentielle : la mort d'une évidence, celle de l'irrésistible et paisible victoire d'Edouard Balladur. Ce décès ne doit pas être attribué à un sondage défavorable au premier ministre. Il ne saurait être rapporté seulement à la malheureuse affaire des écoutes téléphoniques. La cause n'en est pas une fièvre électorale promptement retombée. Il n'est point dû uniquement à la morne et labo-

rieuse présentation du programme présidentiel du premier ministre candidat. La mort de cette évidence ne découle d'aucun de ces événements en particulier. Sa ruine tient bien plutôt à leur conjonction.

Pierre-Luc Séguillon

FRANCE-INTER

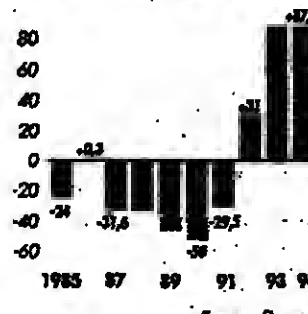
Sauf rebondissement, pour l'instant imprévisible, le premier ministre-candidat semble pouvoir, au moins pour ce qui est de cette affaire, tabler sur un retour au calme. D'abord, parce que la crise gouvernementale qu'aurait pu déclencher la gestion de ce dossier paraît, en l'état, jugulée. Cette péripétie a probablement changé la nature des rapports entre Edouard Balladur et Charles Pasqua. (...) Il est évident que l'épisode a instruit Edouard Balladur des inconvénients d'une alliance, pourtant ardemment souhaitée, et compromis quelques projets futurs.

Pierre le Marc

## L'excédent commercial en 1994 atteint 87,8 milliards

La balance commerciale

soit FAS/FAB en milliards de francs



Source : Douanes

SECON les statistiques publiées mercredi 22 février par les douanes, l'excédent commercial pour 1994 a atteint 87,8 milliards de francs (en données brutes), soit un niveau très proche du record établi en 1993 (88 milliards de francs). Ce résultat exceptionnel est le produit d'une double évolution : d'abord le fruit de onze années au cours desquelles la stratégie de « désinflation compétitive » a été le pivot de la politique économique française, ce qui a permis aux entreprises, plus compétitives, de gagner des parts de marché à l'étranger ; ensuite la faiblesse persistante de la consommation intérieure qui a fortement limité les importations hexagonales pendant deux ans et, donc, contribué à gonfler les excédents.

**Le Serveur Judiciaire**  
GROUPE JET LAG  
Renseignements sur 2 500 000 adresses  
Fiche d'identité, procédures collectives (faillites), bilans et analyses, historique, actionnariat, filiales et participations.  
minitel 3617 155  
Annuaires et détail Ventes Aux Enchères Judiciaires et volontaires publiques  
minitel 3617 145

## SOMMAIRE

INTERNATIONAL

Irlande : Dublin et Londres ont établi un document commun, base des négociations 2  
Mexique : accord entre Washington et Mexico sur l'aide financière 3  
Proche-Orient : l'OPL demeure engagée dans le processus de paix 4  
Malaisie : le premier ministre s'apprête à convoquer des élections anticipées 5

FRANCE

Présidentielle : le débat sur la réduction du temps de travail ; M. Chirac prône la restauration de l'idéal républicain ; Lionel Jospin présentera son « projet pour la France » au mois de mars 6-7-8  
France - Etats-Unis : les espions américains à Paris 9  
Régions : un entretien avec Michel Giraud, président RPR de la région Ile-de-France 11

SOCIÉTÉ

Asile : des réseaux de solidarité épaulent les exilés algériens 12  
Affaire Maréchal : Matignon reconnaît dès janvier les abus commis lors des écoutes 13

HORIZONS

Enquête : Chine violente 14  
Débats : Le cercle des européens disparus par Jacques Calvet ; Espace, densité, puissance par le Club Vauban 15  
Editoriaux 16

## BOURSE

Cours relevés le mercredi 22 février, à 10 h 16 (Paris)

FERMETURE DES PLACES ASIATIQUES  
Tokyo Nikkei 18104,70 +0,06 - 8,19  
Hong Kong Index 8262,29 +2,22 - 1,32

OUVERTURE DES PLACES EUROPÉENNES

Cours au 21 fév. en % Var. en % fin 94  
Paris CAC 40 1285,62 +0,19 -  
Londres FT 100 3023,40 +0,16 -1,37  
Zurich 1247,11 +0,54 +0,54  
Milan MIB 30 1014 -1,39 -1,07  
Frankfurt Dax 30 2097,04 -0,21 -0,45  
Bruxelles 1357,57 -0,48 -3,74  
Suisse SMI 987,07 +0,24 -4,52  
Madrid Iboex 35 281,47 +0,06 -1,10  
Amsterdam CDS 277,40 - -0,21

## DEMAIN dans « Le Monde »

LES MILLE VIOLONS ENVOIÉS : La police a découvert, fin 1994, 1 024 violons dans un trois-pièces à Paris. Le propriétaire de l'appartement, un brocanteur, achetait des instruments volés, leur donnait une fausse identité puis les revendait.

Tirage du Monde daté mercredi 22 février : 495 759 exemplaires